หนังสือมอบฉันทะ แบบ ค.

(ติดอากรแสตมป์ 20 บาท)

PROXY FORM C

เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น		เขียน	ที่		
		Writte	en at		
		วันที่	เดือน	พ.ศ	
		Date	Month	B.E.	
(1)	ข้าพเจ้า		สัญช	าติ	
	I/We		Natio	nality	
	อยู่บ้านเลขที่	ถนน	ตำบล/	แขวง	
	Residing at No.	Road	Sub-dis	strict	
	อำเภอ/เขต	จังหวัด	รหัสไป	รษณีย์	
	District	Province	Postco	de	
	ในฐานะผู้ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับฝ	ากและดูแลหุ้น (Custodian)	ให้กับ (ผู้ถือหุ้น)		
	As a custodian for (Shareholder	's name)			
	ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นอ า	เร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำ	ก ัด (มหาชน) ("บริษัท	1")	
	Being a shareholder of NR Instant	Produce Public Company L	imited ("The Company	y ")	
	โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม	หุ้นและออกเสีย	งลงคะแนนได้เท่ากับ_	เสียง ดังนี้	
	Holding the total amount of	shares and hav	nares and have voting right		
	🗌 หุ้นสามัญ	หุ้น ออกเสียงลง	หุ้น ออกเสียงลงคะแนนได้เท่ากับ		
	Ordinary Share	shares and hav	ires and have voting right		
	🗌 หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้น ออกเสียงลง	งคะแนนได้เท่ากับ	เสียง	
	Preferred Share	shares and hav	Votes		
(2)	ขอมอบฉันทะให้ / Hereby appoin	t			
	□ 1. ชื่อ	อายุ	ปี บ้านเลขที่		
	Name	Age	Years, Residing	at	
	ถนน	ตำบล/แขวง_	ê	าเภอ/เขต	
	Road	Tambol/Sub-dis	trict Am	phur/District	
	จังหวัด	รหัสไ	ปรษณีย์	หรือ	
	Province	Posto	ode	or	
	🗆 2 ชื่อ	อายุ	ปี บ้านเลขที่		
	Name	Age	Years, Residing	at	
	ถนน	ตำบล/แขวง_		าเภอ/เขต	
	Road	Tambol/Sub-dis	trict Am	phur/District	
	จังหวัด	รหัสไ	ปรษณีย์	หรือ	
	Province	Posto	or		

	□ 3.	ชื่อ			อายุ_	ปี บ้	านเลขที่_		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
		Name			Age	Years,	Residing	at	
		ถนน		ตำบล/	แขวงฺ			วำเภอ/เขต <u>_</u>	
		Road		Tambol/S	Sub-di	strict	An	nphur/Distric	et
		จังหวัด			_รหัส	ไปรษณีย์			หรือ
		Province			Post	code			or
	□ 4.	ชื่อ <u></u> ดร. ธร	รศ อุดมธรรมภักดี	อายุ	67	ูปี บ้านเลขที่	9	ซอยวชิรธร	รมสาธิต 30
		Name Dr. Dha	as Udomdhammabhal	kdi Age	67 Y	∕ears, Residi	ng at 9 S	oi Wachirat	hamsatit 30
		ถนน สุขุ	<u>มวิท 101/1</u> ต่	าบล/แขวง_		บางนา	_ อำเภอ/	'เขต <u>บาง</u>	นา
		Road Sukhumv	it 101/1 Tambo	l/Sub-distric	t I	Bang Na	Amphui	r/District B	ang Na
		จังหวัด	กรุงเทพมหานคร		รหัสไ	ปรษณีย์	102	.60	หรือ
		Province	Bangkok		Post	code	102	260	or
	☐ 5.	ชื่อ <u>นายเอ</u>	กศักดิ์ ตั้งสุจริตพันธ์	อายุ_	51	_ปี บ้านเลขท์	์ <u>1</u>	44 ซอยลาง	ลพร้าว 80 <u> </u>
		Name Mr. Eka	asak Tangsujaritpunt	Age	51 `	Years, Resid	ing at	144 Soi Lar	dpharo 80
		ถนน	ตำบล/แขวง	วังทองห	ลาง	อำเภย	า/เขต <u>ี</u>	์ งัทองหลาง	
		Road	Tambol/Sub-dis	trict Wang	Thon	glang Amphu	r/District	Wang Tho	nglang
		จังหวัด	กรุงเทพมหานคร		รหัส′	ไปรษณีย์	103	310	
		Province	Bangkok		Post	code	103	310	
			เดียวเป็นผู้แทนของ						
วิสามัญผู้	រ៉ុំត <mark>ឹ</mark> ១หុំ	น ครั้งที่ 1/2568	ในวันพฤหัสบดีที่ 2	4 กรกฎาคร	ม 256	88 เวลา 14.0	00 น. ผ่า	นสื่ออิเล็กท	รอนิกส์ (E-EGM
		ปในวัน เวลา และ							
	Only	one of them as	my/our proxy to a	ttend and	vote	on my/our	behalf at	the Extra	ordinary Genera
Meeting	of Sha	areholders No.	1/2025 which will b	e held on	Thur	sday 24 Jul	y 2025,	at 14:00 h	rs. via electroni
meeting ((E-EG	M) or such othe	er date, time and pla	ice as the	meeti	ng may be	postpone	ed.	
(3) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในครั้งนี้ ดังนี้									
	I/We authorize our proxy to attend the meeting and cast the votes on our behalf in the following man						ollowing manner		
		มอบฉันทะตา	มจำนวนหุ้นทั้งหมดที	ู่ถือและมีสิข	ា ទ ិ១១វ	าเสียงลงคะแ	นนได้		
		To grant to the proxy holder the total number of shares held by me/us and have the right to vote.							
		To grant to th	ne proxy holder a pa	art of					
		🗌 หุ้นสามัญ	หุ้า	เ และมีสิทธิ์	โออกเ	สียงลงคะแน	นได้		เสียง
			share sh						votes
		-	าธิ์ หุ้า			-		-	เสียง
			·						
			c dilaic di	ares, ariu i	navin	g the right to	o vote ed	qual to	votes
		รวมสิทธิออกเ	สียงลงคะแนนได้ทั้งห			g the right to			votes

(4)	ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้						
	At this Meeting, I/we grant my/our proxy to vote on my/our behalf as follows:						
วาระที่ '	1 พิจารณาอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 2						
	(NRF-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนธ						
	ขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)						
Agenda	1 To consider and approve the issuance and offering of warrants to purchase the newly issued ordinary						
	shares of the Company No. 2 (NRF-W2) to be allocated to the Company's existing shareholders who						
	have subscribed to and been allocated newly issued ordinary shares issued and offered to the existing						
	shareholders proportionate to their respective shareholdings (Rights Offering)						
	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร						
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects						
	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้						
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:						
	🗆 เห็นด้วย เสียง 🗆 ไม่เห็นด้วย เสียง 🗅 งดออกเสียง เสียง						
	Approve votes Disapprove votes Abstain votes						
วาระที่	2 พิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียน โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย และ						
	การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน						
Agenda	To consider and approve the decrease of the Company's registered capital, by canceling the Company's						
	shares that have been registered but unsold, and the amendment of Clause 4 of the Company's						
	Memorandum of Association to be in line with the decrease in the Company's registered capital						
	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร						
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects						
	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้						
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:						
	🗆 เห็นด้วย เสียง 🗆 ไม่เห็นด้วย เสียง 🗀 งดออกเสียง แสียง						
	Approve votes Disapprove votes Abstain votes						

วาระที่ 3	พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้							
	สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน							
Agenda 3	To consider and approve the increase of registered capital of the Company and the amendment of							
	Clause 4 of the Company's Memorandum of Association to be in line with the increase in the							
	Company's registered capital.							
	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร							
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects							
	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้							
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:							
	🗆 เห็นด้วย เสียง 🗆 ไม่เห็นด้วย เสียง 🗆 งดออกเสียง เสียง							
	Approve votes Disapprove votes Abstain votes							
วาระที่ 4	พิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน							
0100114	การถือหุ้น (Rights Offering) และรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่ม							
	ทุนของบริษัท ครั้งที่ 2 (NRF-W2)							
Agenda 4	To consider and approve the allocation of newly issued ordinary shares of the Company to offer to							
	the existing shareholders of the Company proportionate to their respective shareholdings (Rights							
	Offering) and to accommodate the exercise of the warrants to purchase the newly issued ordinary							
	shares of the Company No. 2 (NRF-W2)							
	🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร							
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects							
	🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้							
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:							
	🗆 เห็นด้วย เสียง 🗆 ไม่เห็นด้วย เสียง 🗆 งดออกเสียง เสียง							
	Approve votes Disapprove votes Abstain votes							

วาระที่ 5	พิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)						
Agenda 5	To consider and approve the allocation of newly issued ordinary shares of the Company under General Mandate						
	 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects 						
	่ (ฃ) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:						
	☐ เห็นด้วย เสียง ☐ ไม่เห็นด้วย เสียง ☐ งดออกเสียง เสียง Approve votes Disapprove votes Abstain votes						
วาระที ่ 6 Agenda 6	พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี) To consider other matters (if any)						
	(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร						
	 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows: 						
	 □ เห็นด้วย เสียง □ ไม่เห็นด้วย เสียง □ งดออกเสียง เสียง Approve votes Disapprove votes Abstain votes 						
ลงค Vote	ลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุในหนังสือมอบฉันทะนี้ ให้ถือว่าการ ะแนนไม่ถูกต้องและไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น e of the proxy in any Agenda which is not in accordance with this proxy shall be invalid and shall not he vote of shareholder.						
ที่ปร เปลี่	ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้หรือระบุไว้ไม่ชัดเจนหรือในกรณีที่ ที่ประชุมมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ ทุกประการตามที่เห็นสมควร						
case	case I/we have not specified my/our voting in any matter on the agenda or not clearly specified or in use the meeting considers or passes resolutions in any matters other than those specified above, cluding in case there is any amendment or addition of any fact, the proxy shall have the right to ensider and vote on my/our behalf as he/she may deem appropriate in all respects.						

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุ ในหนังสือมอบฉันทะให้ถือเสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

Any acts performed by the proxy in this meeting except where the proxy did not vote in accordance with this proxy, shall be deemed to be the actions performed by myself/ourselves.

ลงนาม/Sigr	ned	ผู้มอบฉันทะ/Grantor
	()
ลงนาม/Sigr	ned	.ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()
ลงนาม/Sigr	ned	.ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()
ลงนาม/Sigr	ned	.ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()

<u>หมายเหตุ / Remark</u>

- 1. หนังสือมอบฉันทะแบบ ค. นี้ใช้เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้ คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้เท่านั้น
 - Proxy Form C shall be used only by shareholders whose names are shown in the registry as foreign investors and appoint a custodian in Thailand for the shares.
- 2. หลักฐานที่ต้องแนบพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะ คือ
 - Evidence required to be attached to the Proxy includes:
 - (1) หนังสือมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นให้คัสโตเดียน (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทน Power of Attorney by the shareholder authorizing the custodian to sign the Proxy on behalf of the Shareholder.
 - (2) หนังสือยืนยันว่าผู้ลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทนได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจคัสโตเดียน (Custodian)

 Confirmation Letter indicating that the person signing the Proxy on behalf of the Shareholder is a licensed operator of the business of custodianship
- 3. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
 - The Shareholder may appoint only one proxy to attend and vote at the meeting and may not allocate the number of shares to several proxies to severally vote.
- 4. ในกรณีที่มีวาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำ ต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ค. ตามแนบ
 - If there is any other matter than the agenda specified herein above which the Shareholder wishes to be considered at the meeting, the Shareholder may add such additional matter in the attached supplemental to this Form C.

ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ค.

Continuation Page of Proxy Form C

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ในวันพฤหัสบดีที่ 24 กรกฎาคม 2568 เวลา 14.00 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-EGM) หรือจะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่น

The Proxy is granted by a Shareholder of NR Instant Produce Public Company Limited for the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2025 which will be held on Thursday 24 July 2025, at 14:00 hrs. via electronic meeting (E-EGM) or such other date, time and place as the meeting may be postponed.

🗌 วาระที่	เรื่อง					
Agenda	Re:					
🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบ	เฉ้นทะมีสิทธิพิจารถ	เาและลงมติแห	านข้าพเจ้าได้ทุกปร	ะการตามที่เห็น	เสมควร	
(a) To grant n	ny/our proxy to cor	nsider and vo	te on my/our beha	ılf as appropri	ate in all respects	
🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบ	เฉ้นทะออกเสียงลงค	ะแนนตามคว	ามประสงค์ของข้าพ	เจ้า ดังนี้		
(b) To grant n	ny/our proxy to vot	e at my/our o	desire as follows:			
	🗌 เห็นด้วย	เสียง	🗌 ไม่เห็นด้วย	เสียง	🗌 งดออกเสียง_	เสียง
	Approve	votes	Disapprove	votes	Abstain	votes
🗆 วาระที่	เรื่อง					
Agenda	Re:					
🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบ	เฉ้นทะมีสิทธิพิจารถ	เาและลงมติแห	านข้าพเจ้าได้ทุกปร	ะการตามที่เห็น	เสมควร	
(a) To grant n	ny/our proxy to cor	nsider and vo	te on my/our beha	ılf as appropri	ate in all respects	
🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบ	เฉ้นทะออกเสียงลงค	ะแนนตามคว	ามประสงค์ของข้าพ	เจ้า ดังนี้		
(b) To grant n	ny/our proxy to vot	e at my/our o	desire as follows:			
	🗌 เห็นด้วย	เสียง	🗌 ไม่เห็นด้วย	เสียง	🗌 งดออกเสียง_	เสียง
	Approve	votes	Disapprove	votes	Abstain	votes
🗌 วาระที่	เรื่อง					
Agenda	Re:					
🗌 (ก) ให้ผู้รับมอบ	เฉ้นทะมีสิทธิพิจารถ	เาและลงมติแห	านข้าพเจ้าได้ทุกปร	ะการตามที่เห็น	เสมควร	
(a) To grant n	ny/our proxy to cor	nsider and vo	te on my/our beha	ılf as appropri	ate in all respects	
🗌 (ข) ให้ผู้รับมอบ	เฉ้นทะออกเสียงลงค	ะแนนตามคว	ามประสงค์ของข้าพ	เจ้า ดังนี้		
(b) To grant n	ny/our proxy to vot	e at my/our o	desire as follows:			
	🗌 เห็นด้วย	เสียง	🗌 ไม่เห็นด้วย	เสียง	🗌 งดออกเสียง_	เสียง
	Approve	votes	Disapprove	votes	Abstain	votes