



NRF-Comsec-31/2026

1 October 2026

Subject: Invitation to shareholders to propose the 2027 Annual General Meeting of Shareholders Agenda and Director Nominees in Advance

To: The President
The Stock Exchange of Thailand

NR Instant Produce Public Company Limited ("the Company") recognizes the importance of equitable shareholders treatment under the good corporate governance principle. Therefore, the Company would like to invite the shareholders to propose agenda of 2027 Annual General Meeting of Shareholders and nominate qualified candidates to be elected as the Company's directors in advance from 1 October 2026 to 31 December 2026. The shareholders shall submit the proposal to email: NRF.comsec@nrinstant.com or postal mail. For more information, please visit the Company's website at www.nrinstant.com under "Investor Relations".

Please be informed accordingly,

Sincerely yours,

Mr. Dan Pathomvanich
Chief Executive Officer

Company Secretary
Tel. 064 650 5164
Email: NRF.comsec@nrinstant.com

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,
Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีญา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>