

หนังสือแจ้งการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน



ของ

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลาจองซื้อระหว่างวันที่

11 - 12 กันยายน 2568 และ 15 - 17 กันยายน 2568

จัดเตรียมโดย

บริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด

944 โครงการสามย่านมิตรทาวน์ ชั้นที่ 17 ห้องเลขที่ 1702 – 1705 และ 1710

ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 02-028-7441



NRF-IR-39 /2568

วันที่ 15 สิงหาคม 2568

เรื่อง แจ้งสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
1. หนังสือแจ้งการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
 2. ใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ซึ่งออกโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 3. รายละเอียดวิธีการจองซื้อและการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน
 4. ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)
 5. แบบฟอร์มการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นผ่านระบบ Bill Payment
 6. แผนที่สถานที่จองซื้อและรับชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน
 7. แบบแจ้งสถานะความเป็นบุคคลอเมริกันและผู้มีถิ่นที่อยู่ทางภาษีในประเทศอื่น FATCA/CRS (บุคคลและนิติบุคคล) เฉพาะผู้ประสงค์นำหลักทรัพย์ฝากเข้าบัญชีบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account)
 8. หนังสือมอบอำนาจสำหรับการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ตามที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 94,510,486 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 15 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยในกรณีที่มีเศษของหุ้นที่เกิดจากการคำนวณให้พิเศษของหุ้นนั้นทั้งจำนวน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมมีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิของตนได้ (“การเสนอขายหุ้น Rights Offering”) นอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ดังกล่าว ยังมีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (NRF-W2) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) จำนวนไม่เกิน 472,552,430 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามการเสนอขายหุ้น Rights Offering โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วนการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 หน่วย

บริษัทได้กำหนดวันกำหนดรายชื่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 4 สิงหาคม 2568 และกำหนดวันจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในช่วงระหว่างวันที่ 11 – 12 กันยายน 2568 และ 15 – 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ)

ในการนี้ บริษัทจึงเรียนมาเพื่อแจ้งสิทธิของท่านในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการเสนอขายหุ้น Rights Offering ซึ่งมีจำนวนตามที่ระบุไว้ในใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งออกโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (สิ่งที่ส่งมาด้วย 2) ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดเงื่อนไขและรายละเอียดการออกและเสนอขาย พร้อมทั้งการ

จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการเสนอขายหุ้น Rights Offering โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในสารสนเทศของหนังสือแจ้งการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) (สิ่งที่ส่งมาด้วย 1) และบริษัทได้กำหนดรายละเอียดวิธีการจองซื้อและการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในรายละเอียดวิธีการจองซื้อและการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (สิ่งที่ส่งมาด้วย 3)

ทั้งนี้ กำหนดการจองซื้อและรับชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

กำหนดการจองซื้อและรับชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการเสนอขายหุ้น Rights Offering

1. กำหนดวันจองซื้อและการชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการเสนอขายหุ้น Rights Offering

ตั้งแต่วันที่ 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ 11 – 12 กันยายน 2568 และ 15 – 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ)

2. สถานที่รับจองซื้อและรับชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการเสนอขายหุ้น Rights Offering

ชื่อ: บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอร์เรเตอร์ จำกัด

ที่อยู่: 944 โครงการสามย่านมิตรทาวน์ ชั้นที่ 17 ห้องเลขที่ 1702 – 1705 และ 1710 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์: 02-028-7441 ต่อ 9078 หรือ 02-028-7441 ต่อ 9144

Email: operation@liberator.co.th

3. การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการเสนอขายหุ้น Rights Offering

บริษัทจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

3.1 กรณีที่ผู้ถือหุ้นจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสิทธิหรือน้อยกว่าสิทธิที่ได้รับจัดสรร ผู้ถือหุ้นที่แสดงความประสงค์จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจะได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามจำนวนที่จองซื้อทั้งหมด

3.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิที่ได้รับจัดสรร (Oversubscription) ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องแจ้งความประสงค์ในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในคราวเดียวกันกับการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสิทธิ โดยที่

1) ในกรณีที่หุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในรอบแรกมากกว่าหรือเท่ากับหุ้นที่ผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อเกินกว่าสิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทจะจัดสรรหุ้นที่เหลือดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิและชำระค่าจองซื้อหุ้นดังกล่าวทั้งหมดทุกรายตามจำนวนที่แสดงความจำนงจองซื้อเกินกว่าสิทธิ

2) ในกรณีที่หุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในรอบแรกน้อยกว่าหุ้นที่ผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อเกินกว่าสิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทจะจัดสรรหุ้นที่เหลือดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

(ก) จัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละราย โดยนำสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายคูณด้วยจำนวนหุ้นที่เหลือ จะได้เป็นจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายมีสิทธิที่จะได้รับจัดสรร ในกรณีที่เศษของหุ้นให้พิเศษของ

หุ้นนั้นทั้ง ทั้งนี้ จำนวนหุ้นที่จะได้รับการจัดสรรจะไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจอง
ซื้อและชำระค่าจองซื้อแล้ว

- (ข) ในกรณีที่ยังมีหุ้นคงเหลือหลังการจัดสรรตามข้อ (ก) ให้ทำการจัดสรรให้แก่ผู้ที่จะซื้อเกินกว่า
สิทธิแต่ละรายและยังได้รับการจัดสรรไม่ครบตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จะซื้อเกิน
กว่าสิทธิแต่ละรายนั้น โดยนำสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จะซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายนั้น
คูณด้วยจำนวนหุ้นที่เหลือ จะได้เป็นจำนวนหุ้นที่ผู้ที่จะซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายมีสิทธิที่จะ
ได้รับจัดสรร ในกรณีที่พิเศษของหุ้นให้พิเศษของหุ้นนั้นทั้ง โดยจำนวนหุ้นที่จะได้รับการ
จัดสรรจะไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจองซื้อและชำระค่าจองซื้อแล้ว ทั้งนี้ ให้
ดำเนินการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ที่จะซื้อเกินกว่าสิทธิตามวิธีการในข้อนี้ จนกระทั่งไม่มีหุ้นเหลือ
จากการจัดสรร

ทั้งนี้ การจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) ไม่ว่ากรณีใดจะต้อง
ไม่ทำให้ผู้ถือหุ้นรายได้ (รวมถึงบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party)) หรือบุคคลตามมาตรา 258 พระราชบัญญัติ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ของผู้ถือหุ้นรายดังกล่าว หรือบุคคลตามมาตรา
258 ของบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) ถือหุ้นของบริษัทในลักษณะที่เพิ่มขึ้นจนถึงหรือข้ามจุดที่ต้องทำคำ
เสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง
หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งที่มีการ
แก้ไขเพิ่มเติม) ("ประกาศที่ ทจ. 12/2554") (เว้นแต่ผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวได้รับยกเว้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมด
ของกิจการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่ ทจ. 12/2554)

อนึ่ง หากยังมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
และการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) บริษัทจะต้องดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของ
บริษัท โดยการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่คงเหลือจากการเสนอขายทั้ง ทั้งนี้ บริษัทต้องขออนุมัติในเรื่องดังกล่าวจากที่
ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

หากท่านมีข้อสงสัยประการใดเกี่ยวกับการจัดสรร ขั้นตอน และวิธีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน กรุณาติดต่อ
บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) : นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 065-508-9666 หรือติดต่อฝ่าย
ปฏิบัติการหลักทรัพย์ บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด : คุณณัฐกานต์ โทรศัพท์ 02-028-7441 ต่อ 9078 หรือคุณ
วิษณุ โทรศัพท์ 02-028-7441 ต่อ 9144 หรือทาง Email: operation@liberator.co.th

ขอแสดงความนับถือ



(นายแดน ปฐมวณิชย์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)
หนังสือแจ้งการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขาย
ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)

ระยะเวลาการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน
11 – 12 กันยายน 2568 และ 15 – 17 กันยายน 2568
(รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ)

ส่วนที่ 1

ข้อมูลการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท

ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)

1. ชื่อและสถานที่ตั้งของบริษัทจดทะเบียน

บริษัท	: บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร 74110
โทรศัพท์	: 0-3484-9576-80
โทรสาร	: 0-3484-9586
เว็บไซต์	: https://www.nrinstant.com/

2. วัน เดือน ปี และครั้งที่ของการประชุมคณะกรรมการของบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในครั้งนี้ได้รับการอนุมัติจาก

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568	เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2568
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568	เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568

3. รายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2568 ซึ่งได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2568 ได้มีมติอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ของบริษัท ซึ่งได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 เวลา 14.00 น. โดยมีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 94,510,486 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราการจัดสรร 15 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท (ในกรณีที่มิใช่ของหุ้นที่เกิดจากการคำนวณให้พิเศษของหุ้นนั้นทั้งจำนวน) และมีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 2 (NRF-W2) ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ" หรือ "NRF-W2") จำนวนไม่เกิน 472,552,430 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามการเสนอขายหุ้น Rights Offering ในครั้งนี้ โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วนการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 หน่วย

ในการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในครั้งนี้ จะเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่แต่ละรายถืออยู่ และผู้ถือหุ้นเดิมมีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิของตนได้ (Oversubscription) โดยที่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิจะได้รับการจัดสรรหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิก็ต่อเมื่อมีหุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่ได้จองซื้อตามสิทธิครบถ้วนทั้งหมดแล้วเท่านั้น ในกรณีที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นครบถ้วนทั้งหมดใน

รอบแรกแล้ว บริษัทจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ประสงค์จะจองซื้อเกินกว่าสิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ในราคาเดียวกันกับหุ้นที่ได้รับการจัดสรรตามสิทธิ

บริษัทได้กำหนดให้วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 4 สิงหาคม 2568 และกำหนดวันจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในช่วงระหว่างวันที่ 11 – 12 กันยายน 2568 และ 15 – 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ) โดยรายละเอียดการเสนอขายและการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดังนี้

3.1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน

ประเภทของหุ้น	: หุ้นสามัญเพิ่มทุน
ทุนจดทะเบียนก่อนการเพิ่มทุน ¹	: 1,417,657,291 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,417,657,291 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้วก่อนการเพิ่มทุน	: 1,417,657,291 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,417,657,291 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุน	: 2,126,485,936 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,126,485,936 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ทั้งนี้ หุ้นสามัญเพิ่มทุนมีจำนวน 708,828,645 หุ้น แบ่งเป็น (1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 94,510,486 หุ้น (2) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 2 (NRF-W2) จำนวน 472,552,430 หุ้น (3) หุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป จำนวน 141,765,729 หุ้น
ทุนชำระแล้วที่จะเพิ่มขึ้นสำหรับการเสนอขายหุ้น Rights Offering (กรณีที่ผู้ถือหุ้นเดิมมีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการเสนอขายหุ้น Rights Offering ทั้งจำนวน)	: 94,510,486 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 94,510,486 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้น Rights Offering (กรณีที่ผู้ถือหุ้นเดิมมีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการเสนอขายหุ้น Rights Offering ทั้งจำนวน)	: 1,512,167,777 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,512,167,777 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

¹ ทุนจดทะเบียนก่อนการเพิ่มทุน หมายถึง จำนวนทุนจดทะเบียนหลังจากที่บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2568 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ประชุมเมื่อ 24 กรกฎาคม 2568 ที่ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียน โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายที่ได้จัดสรรไว้เพื่อรองรับการออกหุ้นและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการเสนอขายหุ้น Rights Offering	: 94,510,486 หุ้น
ราคาที่เสนอขายต่อหุ้น	: 1.00 บาท
อัตราส่วนการจัดสรรหุ้น	: 15 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน
วิธีการจัดสรร	: บริษัทจะจัดสรรขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 94,510,486 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราการจัดสรร 15 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมมีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิของตนได้ (Oversubscription) โดยที่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิจะได้รับการจัดสรรหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิก็ต่อเมื่อ มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่ได้จองซื้อตามสิทธิครบถ้วนทั้งหมดแล้วเท่านั้น
การดำเนินการในกรณีที่มีเศษของหุ้น	: กรณีที่มีเศษของหุ้นที่เกิดจากการคำนวณให้พิเศษของหุ้นนั้นทั้ง

3.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 2 (NRF-W2)

ชื่อของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “NRF-W2”)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ไม่เกิน 472,552,430 หน่วย
วิธีการจัดสรร	: บริษัทจะดำเนินการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วนการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 หน่วย ทั้งนี้ ในกรณีที่มีเศษของใบสำคัญแสดงสิทธิเหลือจากการคำนวณ ให้พิเศษนั้นทั้ง
ทุนชำระแล้วที่จะเพิ่มขึ้นหลังการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น และการใช้สิทธิ NRF-W2 (ครบทั้งจำนวน)	: ภายหลังจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ที่มีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนครบทั้งจำนวน และภายหลังจากการจัดสรร NRF-W2 และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิมีการใช้สิทธิตาม NRF-W2 เพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัททั้งจำนวน ทุนชำระแล้วของบริษัทจะเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น

	567,062,916 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 567,062,916 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นผู้กำหนดวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยบริษัทจะออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท (ศูนย์บาท)
ราคาใช้สิทธิ	: 1.00 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ระยะเวลาและกำหนดการใช้สิทธิ	: ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส (วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม) ของแต่ละปีปฏิทิน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ("วันกำหนดการใช้สิทธิ") โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก คือ วันทำการสุดท้ายของไตรมาสแรกหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิและวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ในกรณีที่วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันเปิดทำการสุดท้ายก่อนหน้า
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: บริษัทจะยื่นคำขอเพื่อนำใบสำคัญแสดงสิทธิเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตราบเท่าที่ดำเนินการได้โดยไม่ขัดต่อกฎหมายและ/หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง (*หมายเหตุ: ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันยื่นคำขออนุญาตกว่า 50 ราย ใบสำคัญแสดงสิทธิจะขาดคุณสมบัติของหลักทรัพย์ซึ่งทำให้บริษัทไม่สามารถยื่นคำขอเพื่อนำใบสำคัญแสดงสิทธิเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับและเพิกถอนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2563)
ตลาดรองของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิ	: บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เหตุในการต้องออกหุ้นใหม่เพื่อรองรับการปรับสิทธิ	: เมื่อมีการดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขในการปรับสิทธิตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งเป็นเหตุที่กำหนดไว้ในข้อ 11 (4) (ข) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 34/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่และหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ดำเนินการกำหนดเงื่อนไข และรายละเอียดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิ
การปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	: บริษัทจะดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิ และ/หรือ อัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขในการปรับสิทธิ เมื่อมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่มีลักษณะตามที่กำหนดไว้ในข้อ 11(4)(ข) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 34/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่ และหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือเหตุการณ์อื่นใดในทำนองเดียวกัน เช่น (1) เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทอันเป็นผลมาจากการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น (2) เมื่อบริษัทมีการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำ (3) เมื่อบริษัทมีการเสนอขายหุ้นที่แปลงสภาพในราคาต่ำหรือมีการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิในราคาต่ำ (4) เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้น (5) เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินซึ่งเกินกว่าอัตราที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ เมื่อมีกรณีอื่นใดในลักษณะเดียวกับ (1) ถึง (5) ที่ทำให้ผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ ที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะได้รับเมื่อมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิด้อยไปกว่าเดิม
หมายเหตุเขียนของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

4. รายละเอียดวิธีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

บริษัทจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น Rights Offering โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) กรณีที่ผู้ถือหุ้นจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสิทธิหรือน้อยกว่าสิทธิที่ได้รับจัดสรร ผู้ถือหุ้นที่แสดงความประสงค์จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจะได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามจำนวนที่จองซื้อทั้งหมด
- (2) ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในรอบแรกมากกว่า หรือเทียบเท่ากับหุ้นที่ผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อเกินกว่าสิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทจะจัดสรรหุ้นที่เหลือดังกล่าวให้แก่ผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิและชำระค่าจองซื้อหุ้นดังกล่าวทั้งหมดทุกรายตามจำนวนที่แสดงความจำนงจองซื้อเกินกว่าสิทธิ
- (3) ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในรอบแรกน้อยกว่าหุ้นที่ผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อเกินกว่าสิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทจะจัดสรรหุ้นที่เหลือดังกล่าวให้แก่ผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ ตามขั้นตอนดังต่อไปนี้
 - (ก) จัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละราย โดยนำสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละราย คูณด้วยจำนวนหุ้นที่เหลือ จะได้เป็นจำนวนหุ้นที่ผู้จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายมีสิทธิที่จะได้รับจัดสรร ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง ทั้งนี้ จำนวนหุ้นที่จะได้รับการจัดสรรจะไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจองซื้อและชำระค่าจองซื้อแล้ว
 - (ข) ในกรณีที่ยังมีหุ้นคงเหลือหลังจากการจัดสรรตามข้อ (3) (ก) ให้ทำการจัดสรรให้แก่ผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายและยังได้รับการจัดสรรไม่ครบตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายนั้น โดยนำสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายนั้นคูณด้วย จำนวนหุ้นที่เหลือจะได้เป็นจำนวนหุ้นที่ผู้จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายมีสิทธิที่จะได้รับจัดสรร ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง โดยจำนวนหุ้นที่จะได้รับการจัดสรรจะไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจองซื้อและชำระค่าจองซื้อแล้ว ทั้งนี้ ให้ดำเนินการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิตามวิธีการในข้อนี้ จนกระทั่งไม่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรร

ทั้งนี้ การจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) ไม่ว่ากรณีใดจะต้องไม่ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใด (รวมถึงบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) หรือบุคคลตามมาตรา 258 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ของผู้ถือหุ้นรายดังกล่าว หรือบุคคลตามมาตรา 258 ของบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) ถือหุ้นของบริษัทในลักษณะที่เพิ่มขึ้นจนถึงหรือข้ามจุดที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศที่ ทจ.12/2554”) (เว้นแต่ผู้ถือหุ้นรายดังกล่าว ได้รับยกเว้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่ ทจ.12/2554)

อนึ่ง หากยังมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) บริษัทจะต้องดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่คงเหลือจากการเสนอขายทิ้ง ทั้งนี้ บริษัทต้องขออนุมัติในเรื่องดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีอำนาจในการ

ดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับการออก เสนอขาย จัดสรร และจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการดำเนินการดังนี้

- (1) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงรายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
- (2) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เช่น จัดสรรในคราวเดียวทั้งจำนวนหรือหลายคราว อัตราส่วนการเสนอขาย วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Record Date) การกำหนดวัน เวลา ของซื้อและชำระราคา ระยะเวลาการเสนอขาย ราคาเสนอขาย วิธีการชำระราคา รายละเอียดในการจัดสรรและการเสนอขายอื่น ๆ
- (3) การเข้าเจรจา ทำความตกลง และลงนามในเอกสารและสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการต่าง ๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว
- (4) ลงนามในแบบคำขออนุญาต การขอผ่อนผัน หนังสือบอกกล่าว หรือเอกสารใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ซึ่งรวมถึงการติดต่อ การให้ข้อมูล และการยื่นหรือรับรองเอกสารต่อหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) และ
- (5) ดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ทุกประการ เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

5. วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการเสนอขายหุ้น Rights Offering

บริษัทกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 4 สิงหาคม 2568

6. กำหนดการจองซื้อ วิธีการจองซื้อ และ การชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

6.1 ระยะเวลาการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ในกรณีจองซื้อผ่านระบบ Electronic Right Offering (“E-RO”)

ตั้งแต่วันที่ 9.00 น. ของวันที่ 11 กันยายน 2568 ถึงเวลา 24.00 น. ของวันที่ 12 กันยายน 2568 และตั้งแต่วันที่ 9.00 น. ของวันที่ 15 กันยายน 2568 ถึงเวลา 14.00 น. ของวันที่ 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ)

ในกรณีจองซื้อที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด

ระหว่างวันที่ 11 - 12 กันยายน 2568 และวันที่ 15 - 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ) ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น.

6.2 สถานที่รับจองซื้อหุ้นและรับสามัญเพิ่มทุน

บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด เป็นตัวแทนในการรับจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท (“ตัวแทนการรับจองซื้อหุ้น”) ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิแต่ละรายสามารถจองซื้อหุ้นได้ที่สำนักงานใหญ่ของตัวแทนการรับจองซื้อหุ้น ระหว่างวันที่ 11 - 12 กันยายน 2568 และวันที่ 15 - 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ) ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ตามที่อยู่ด้านล่าง

ชื่อ บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด

ที่อยู่ ฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 944 โครงการสามย่านมิตรทาวน์ ชั้นที่ 17 ห้องเลขที่ 1702 - 1705 และ 1710 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

ติดต่อ โทรศัพท์ 02-028-7441 ต่อ 9078 (คุณ ณิชกานต์) และ 02-028-7441 ต่อ 9144 (คุณ วิษณุ)

ทั้งนี้ บริษัทโดยตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะไม่รับเอกสารการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทางไปรษณีย์ หรือโทรสาร หรือผ่านสาขาของธนาคารพาณิชย์ทั่วประเทศ

สำหรับผู้ถือหุ้นทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด กรุณาติดต่อบริษัทหลักทรัพย์ที่ท่านมีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ และมีหุ้นสามัญของบริษัทฝากไว้ เพื่อให้บริษัทหลักทรัพย์นั้นๆ ดำเนินการรวบรวมเอกสารและยื่นเรื่องให้แก่ตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในครั้งนี้

ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นและประสงค์จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ให้ติดต่อยื่นเอกสารประกอบการจองซื้อและหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (รายละเอียดปรากฏตามข้อ 4 ของรายละเอียดวิธีการจองซื้อ และการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (สิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3)) ได้ที่ตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามที่ระบุด้านบน เท่านั้น

นอกจากการจองซื้อหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นดังกล่าวแล้ว ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิแต่ละราย (เฉพาะบุคคลธรรมดาสัญชาติไทย) สามารถจองซื้อหุ้นผ่านทางระบบออนไลน์ บนระบบ Electronic Right Offering (“E-RO”) ที่ (<https://ero.liberator.co.th>) ของบริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด (รายละเอียดปรากฏตามข้อ 4 ของรายละเอียดวิธีการจองซื้อ และการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (สิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3))

7. วัตถุประสงค์ในการออกหุ้นเพิ่มทุนและแผนการใช้เงิน

บริษัทจะนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในครั้งนี้ และเงินที่ได้จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ NRF-W2 ไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ดังนี้

วัตถุประสงค์	จำนวนเงินโดยประมาณ (ล้านบาท)	กำหนดระยะเวลา การนำเงินไปใช้
เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น		
1. เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท	70.000 – 80.000	ภายในปี 2568
2. เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย	ส่วนที่เหลือจากข้อ 1	ภายในปี 2568
เงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ NRF-W2		
3. ชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	329.000	ภายในปี 2571
4. ขยายธุรกิจของบริษัทในธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือเพื่อสนับสนุนธุรกิจที่มีอยู่ของบริษัท	50.000	
5. เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท	ส่วนที่เหลือจากข้อ 3 และ 4	
รวม	567.063	

ทั้งนี้ แผนการใช้เงินเพิ่มทุนของบริษัทข้างต้น เป็นไปตามแผนธุรกิจของบริษัทในปัจจุบันที่คาดการณ์การจัดสรรเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ NRF-W2 อย่างไรก็ดี จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่มีผู้จองซื้อ และจำนวนการสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ NRF-W2 ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ อาจมีจำนวนน้อยกว่าที่คาดการณ์ ซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับเงินน้อยกว่าแผนการใช้เงินเพิ่มทุนที่วางไว้ในกรณีดังกล่าวแผนการใช้เงินเพิ่มทุนของบริษัทอาจแตกต่างไปจากแผนการใช้เงินที่ระบุไว้ข้างต้น

8. ประโยชน์ที่บริษัทพึงจะได้รับจากการเพิ่มทุนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการเสนอขายหุ้น Rights Offering

การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) เป็นแนวทางการระดมทุนที่มีความเหมาะสม เนื่องจากจะช่วยให้บริษัทมีความยืดหยุ่นทางด้านสภาพคล่องเพื่อประโยชน์ในการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือเพื่อสนับสนุนธุรกิจเดิมที่มีอยู่ของบริษัท ซึ่งจะสร้างการเติบโตของบริษัทและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว โดยไม่กระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท รวมถึงก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นทุกราย

9. นโยบายเงินปันผลและสิทธิในการรับเงินปันผลของหุ้นสามัญเพิ่มทุน

9.1 นโยบายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักเงินทุนสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท

9.2 สิทธิในการรับเงินปันผลจากการดำเนินงาน

ผู้ที่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นในครั้งนี้ จะมีสิทธิได้รับเงินปันผลเมื่อได้รับการจดทะเบียนเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และบริษัทมีการประกาศจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ โดยเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

9.3 อื่น ๆ

- ไม่มี -

10. รายละเอียดอื่นที่จำเป็นสำหรับการใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในการเสนอขายหุ้น Rights Offering

10.1 ผลกระทบต่อสัดส่วนของผู้ถือหุ้น (Control dilution)

1. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดิมทุกรายจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น และเป็นผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ NRF-W2 จะไม่มีผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้น ผู้ถือหุ้นเดิมจะไม่ได้รับผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้น และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัทจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่คงเหลือจากการเสนอขายทั้งทำให้จำนวนหุ้นชำระแล้วไม่เปลี่ยนแปลง และไม่เกิดผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้น

2. หากภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น แต่ก่อนการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ NRF-W2 ผู้ถือหุ้นเลือกที่จะไม่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสิทธิที่ตนมีอยู่เลย โดยผู้ถือหุ้นอื่นใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสิทธิที่มีอยู่และ/หรือจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) จนครบทั้งจำนวน จะมีผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้นบริษัท (Control Dilution) ซึ่งมีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

$$\begin{aligned} \text{Control Dilution} &= \frac{\text{จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน RO}}{(\text{จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด} + \text{จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน RO})} \\ &= \frac{94,510,486}{1,417,657,291 + 94,510,486} \\ &= \text{ร้อยละ 6.25} \end{aligned}$$

3. หากภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ NRF-W2 ผู้ถือหุ้นเลือกที่จะไม่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสิทธิที่ตนมีอยู่เลย โดยผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ NRF-W2 ไม่ใช่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท จะมีผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้นบริษัท (Control Dilution) ซึ่งมีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

$$\begin{aligned} \text{Control Dilution} &= \frac{\text{จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน RO} + \text{จำนวนหุ้นรองรับ NRF-W2}}{(\text{จำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด} + \text{จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน RO} + \text{จำนวนหุ้นรองรับ NRF-W2})} \\ &= \frac{94,510,486 + 472,552,430}{1,417,657,291 + 94,510,486 + 472,552,430} \\ &= \text{ร้อยละ 28.57} \end{aligned}$$

10.2 ผลกระทบต่อราคาหุ้น (Price dilution)

การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ NRF-W2 ไม่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น (Price Dilution) เนื่องจากราคาใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเท่ากับหุ้นละ 1.00 บาท และราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ NRF-W2 เท่ากับหุ้นละ 1.00 บาท สูงกว่าราคาตลาดก่อนการเสนอขายซึ่งเท่ากับ 0.31 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้ ราคาตลาดก่อนการเสนอขายเป็นราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทที่ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีมติให้เสนอวาระต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 (ระหว่างวันที่ 9 มิถุนายน 2568 – 17 มิถุนายน 2568)

10.3 ผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรต่อหุ้น (Earnings per share dilution)

บริษัทไม่สามารถคำนวณผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไร (Earnings Per Share Dilution) ได้ เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน สำหรับไตรมาสที่ 1 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ส่วนที่ 2

ข้อมูลเบื้องต้นของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

1. ชื่อและสถานที่ตั้งของบริษัทจดทะเบียน

ชื่อบริษัท : บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์ : NRF
ที่ตั้ง : 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน สมุทรสาคร 74110

2. ประเภทกิจการและลักษณะการประกอบธุรกิจหลักในปัจจุบันของบริษัทจดทะเบียน และ/หรือ บริษัทย่อย โดยสรุป

2.1 ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปรุงรสอาหาร อาหารสำเร็จรูป เครื่องปรุงสำหรับประกอบอาหาร อาหารมังสวิรัตที่ไม่มีส่วนผสมของไข่และนม อาหารโปรตีนจากพืช และเครื่องดื่มสำเร็จรูปชนิดผงและน้ำ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อเป็นหนึ่งในผู้นำของอุตสาหกรรมผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารที่มีความยั่งยืนดีต่อผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย และผู้บริโภค เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานสากลโดยเฉพาะด้านความปลอดภัยของอาหาร (Food safety) อาทิ มาตรฐานความปลอดภัยทางอาหารจาก BRC หรือสมาคมผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร (The British Retail Consortium) และมาตรฐานอาหารระหว่างประเทศเพื่อให้การผลิตอาหารปลอดภัย IFS (International Food Standards) ซึ่งกำหนดขึ้นโดยผู้ค้าปลีกแห่งสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน และผู้ค้าปลีกค้าส่งแห่งฝรั่งเศส และ มาตรฐานการตรวจสอบสินค้าอาหารนำเข้าของ U.S. FDA (Food and Drug Administration) เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทไม่เพียงแต่มีความปลอดภัยเท่านั้น แต่ยังมีหลากหลายมากกว่า 3,000 SKUs และมากกว่า 500 สูตรอาหาร

1. ธุรกิจ ETHNIC /SPECIALTY FOODS

กลุ่ม ETHNIC /SPECIALTY FOODS ประกอบด้วยธุรกิจผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิต ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรุงรสอาหาร อาหารสำเร็จรูปพร้อมปรุง อาหารและเครื่องดื่มสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน และธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง จากธุรกิจของบริษัท ชิตี ฟู้ด จำกัด (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100) สินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ได้แก่ POR KWAN, SABZU, LEE BRAND, THAI DELIGHT, SHANGGIE DEDE และ CLASSIC THAI ซึ่งเป็นตราสินค้าของบริษัท ชิตีฟู้ด จำกัด

2. ธุรกิจ SUPERMARKET

กลุ่มธุรกิจ SUPERMARKET ซึ่งเป็นผู้ค้าส่งแบบหลายช่องทาง ซูเปอร์มาร์เก็ต และแพลตฟอร์มการจัดส่งตรงไปยังผู้บริโภค ที่เน้นที่สหราชอาณาจักรเป็นหลัก กลุ่มธุรกิจร้านค้าปลีกและค้าส่งอาหารเอเชียต่อผู้บริโภคโดยตรง ผ่านหลายช่องทาง (OMNI-CHANNEL ASIAN GROCERY) รายได้ในส่วนนี้มาจาก SEEWOO ค้าปลีกค้าส่ง และผู้จำหน่ายอาหารเอเชียตะวันออกและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งนำมานานกว่า 40 ปี, CHUNGLEE LIMITED (CNL) และ CHUNGLEE CASH & CARRY LIMITED (CCC) ในสหราชอาณาจักร

3. ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง (PET FOOD)

กลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง (PET FOOD) รายได้มาจาก บริษัท โบทานี เพทแคร์ จำกัด (บริษัท ชิตี ฟู้ด จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 66.67) ผู้ผลิต ทำการตลาด และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยงทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

4. กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่อรับมือกับสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่อรับมือกับสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหาร Plant Base ซึ่งลงทุนร่วมในบริษัท นิวทรา รีเจนเนอเรชั่น จำกัด และบริษัท แพลนท์แอนด์บีน (ประเทศไทย) จำกัด

2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

นโยบายการตลาดและการขาย

1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารใหม่อย่างต่อเนื่องในแต่ละปี เพื่อตอบสนองผู้บริโภคเพื่อสุขภาพ และ ความยั่งยืน ซึ่งผลลัพธ์ของการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารใหม่จะเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ทั้งหมดโดยมิได้นำสินค้าหรือผลิตภัณฑ์เดิมมาดัดแปลงหรือปรับปรุง อีกทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นการร่วมมือกันระหว่างบริษัทและลูกค้าในการพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้มีความเหมาะสมต่อเทศกาลหรือแนวโน้มตลาด เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปให้ได้ทันทั่วทั้ง อีกทั้งการร่วมมือกันของบริษัทและลูกค้าของบริษัท เป็นปัจจัยหลักที่ช่วงส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีงามเพื่อลูกค้ายังทำธุรกิจที่ดีต่อบริษัท

บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็วอย่างสม่ำเสมอ จากการที่บริษัทมีผลิตภัณฑ์หลากหลายกว่า 3,000 SKUs กว่า 500 สูตรผลิต 200 แบรินด์ ทีมงานวิจัยและพัฒนา กว่า 20 คน รวมถึงสายการผลิตที่ยืดหยุ่นของบริษัทที่สามารถผลิตสินค้าที่หลากหลายในจำนวนน้อย (Small batch) และจำนวนมาก (Mass production) โดยประโยชน์ของการผลิตสินค้าแต่ละประเภทในจำนวนที่น้อยทำให้บริษัทสามารถที่จะผลิตสินค้าใหม่ได้หลากหลายประเภทมากขึ้นและลูกค้าเองก็สามารถใช้ทดลองตลาดได้อีกด้วย อีกทั้งยังสามารถขยายฐานลูกค้าของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายย่อยหรือ Start – up ได้มากขึ้น อีกทั้งยังสามารถลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบและการเปลี่ยนแปลงของฤดูกาลและการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม เนื่องจากความสามารถในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ได้อย่างทันทั่วทั้ง

การที่บริษัทมีสายการผลิตที่ยืดหยุ่นสามารถทำการผลิตสินค้าที่หลากหลายในจำนวนน้อย (Small batch) ได้ด้วยมาตรฐานอาหารด้านความปลอดภัยและคุณภาพที่สูง ซึ่งกำหนดโดยสมาคมผู้ประกอบการค้าปลีกแห่งสหราชอาณาจักร (Brand Reputation through Compliance Global Standard : BRCGS) ซึ่งแตกต่างจากผู้ผลิตรายเล็กทั่วไป ถือได้ว่าเป็นข้อได้เปรียบสำคัญของบริษัทที่ช่วยให้กลุ่มลูกค้าของบริษัท มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้นตั้งแต่ลูกค้ารายใหญ่ไปจนถึงรายย่อยหรือ Start-up ซึ่งคำสั่งซื้อขนาดเล็กมักมีอัตรากำไรที่สูงกว่าการผลิตปกติในจำนวนมาก (Mass Production)

2. การพัฒนาตราสินค้าของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของตัวเองเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารราคาขาย และกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการซื้อขายสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของตัวเองได้มากกว่าสินค้าที่รับจ้างผลิต จึงทำให้มีอัตรากำไรที่ดีกว่า บริษัทตั้งใจที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทให้มีความแตกต่าง เช่น ผลิตภัณฑ์ชอสปรุงรสที่ดีต่อสุขภาพมากขึ้น เช่น ชอสศรียาชา น้ำจิ้มแจ่ว น้ำจิ้มไก่ นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะนำสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ที่ได้รับความนิยมในแต่ละประเทศไปจำหน่ายในประเทศที่มีลูกค้าที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน

3. การเพิ่มยอดขายในกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน การเพิ่มฐานลูกค้าในประเทศปัจจุบันและการเจาะตลาดในประเทศใหม่

บริษัทวางแผนที่จะทำการตลาดสำหรับทั้งผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตและผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การออกงานแสดงสินค้า การใช้สื่อโซเชียลมีเดีย เป็นต้น โดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนานของบริษัท ทำให้บริษัทมีข้อมูลการสั่งซื้อของสินค้าแต่ละชนิดของแต่ละประเทศ บริษัทจึงสามารถนำมาวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าและพฤติกรรมผู้บริโภคของผู้บริโภคในแต่ละภูมิภาคทั่วโลกทั้งในด้านของชนิดผลิตภัณฑ์ รสชาติ และขนาดของผลิตภัณฑ์ บริษัทจึงสามารถที่จะนำมาพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้เกิดความเหมาะสมต่อความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละภูมิภาค เช่น ความต้องการบริโภคเส้นในทวีปอเมริกา ความต้องการเส้นที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพในทวีปยุโรป เช่น เส้นที่ทำมาจากบุก อย่างไรก็ตาม จากการวิเคราะห์ของบริษัท ผู้บริโภคในทวีปอเมริกามีความต้องการเส้นที่มีคุณภาพ สด ใหม่และปลอดภัย จึงหลีกเลี่ยงที่จะบริโภคเส้นจากผู้ผลิตบางรายเนื่องจากสาเหตุทางด้านคุณภาพ จึงเป็นเหตุให้บริษัทมุ่งพัฒนาสินค้าประเภทเส้น เส้นบุก และเส้นประเภทอื่น ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคในทวีปอเมริกา เพราะสินค้าและผลิตภัณฑ์ประเภทเส้นของบริษัท นั้นมีคุณภาพที่สูง สด ใหม่ และปลอดภัยต่อผู้บริโภคซึ่งตรงตามความต้องการของผู้บริโภคในทวีปอเมริกา นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดโปรแกรมส่งเสริมการขายกับผู้นำเข้าสินค้าเพื่อให้เกิดความน่าสนใจในการสั่งซื้อสินค้าจากผู้นำเข้าและผู้กระจายสินค้าให้แก่บริษัทไปสู่ลูกค้าปลายทาง (Trade Promotion)

4. การจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ รวมทั้งการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดวัฏจักรชีวิตของสินค้าและบริการ (Sustainability Supply Chain)

ที่ผ่านมาบริษัทได้ให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในทุก ๆ ฝ่าย ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำตลอดจนลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคทั่วโลกได้รับสินค้าและการบริการที่ดี และให้ความไว้วางใจในผลิตภัณฑ์จากกระบวนการผลิตของบริษัทที่ได้มาตรฐานและมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทมีการปรับปรุงและพัฒนาบรรทัดฐานที่ผลิตจากเส้นใยธรรมชาติที่สามารถย่อยสลายได้ และบริษัทสนับสนุนให้เกษตรกรผลิตปุ๋ยจากธรรมชาติโดยใช้วัตถุดิบที่เหลือจากกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้ปุ๋ยเคมีซึ่งเป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมด้วยปณิธานที่จะรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม บริษัทให้ความสนใจในเรื่องของ Climate change ที่หลายองค์กรทั่วโลกผสานความร่วมมือกัน ทางบริษัทจึงเริ่มจากการเข้าร่วมเป็นสมาชิกอย่างเป็นทางการของ UN Global Compact และล่าสุดก็ได้เข้าร่วม 1.5 degree pledge เพื่อตอบสนองต่อปณิธานดังกล่าวทางบริษัท และบริษัทย่อย ได้ติดตั้งหลอดไฟ LED และเปลี่ยนหลังคาเป็น Solar roof ทั้งหมด อีกทั้งทางบริษัทได้เริ่มโครงการ Carbon Neutral ในปี 2562 เพื่อเป็นการตอกย้ำความตั้งใจที่จะเป็นองค์กรที่ใส่ใจความเป็นไปของโลกใบนี้ บริษัทจึงได้มีแผนงานในการที่เข้าร่วมโครงการ Negative Carbon Emission บริษัทเชื่อว่าการเป็นผู้ผลิต

ที่มีความยั่งยืน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจะทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายแรก ๆ ที่บริษัททั่วโลกที่ยึดมั่นในการพัฒนาอย่างยั่งยืนเลือกที่จะทำการค้าด้วย

5. การออกงานแสดงสินค้าทั่วโลก

บริษัทมีการออกงานแสดงสินค้าเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่มทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เช่น งาน ThaiFex ที่จัดขึ้นในประเทศไทย, งาน SIAL Paris 2024 ที่จัดขึ้นในประเทศฝรั่งเศส, งาน Summer Fancy Food Show ที่จัดขึ้นในประเทศอเมริกา โดยในการออกงานแสดงสินค้านั้น บริษัทจะมีแสดงวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ผลิตอย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อเกษตรกร ผู้บริโภค และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการทำสาธิตการปรุงอาหารจากสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ร่วมกับผู้นำเข้า (Cooking Demo)

6. การใช้ประโยชน์จากตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพื่อกระจายสินค้าในแต่ละประเทศ

ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นผู้นำเข้าและกระจายสินค้าที่มียอดขายอันดับต้น ๆ ของแต่ละประเทศหรือภูมิภาค และด้วยความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันดีและความเชื่อมั่นที่ได้รับ บริษัทจึงสามารถที่จะแนะนำเสนอผลิตภัณฑ์ทั้งในกลุ่มรับจ้างผลิตและตราสินค้าของบริษัท ที่บริษัทคาดการณ์ว่าน่าจะได้รับความนิยมในประเทศนั้น ๆ จากการใช้ข้อมูลการขายที่บริษัทมีวิเคราะห์ ช่วยให้ทั้งลูกค้าและบริษัทสามารถไม่พลาดโอกาสทางธุรกิจจากกระแสความนิยมของผลิตภัณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทเหล่านี้เป็นส่วนสำคัญในการช่วยเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของบริษัทผ่านและการกระจายสินค้าที่หลากหลายของบริษัทไปสู่มือผู้บริโภค

7. การขยายช่องทาง Online

บริษัทมีความต้องการที่จะเพิ่มช่องทางการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านออนไลน์ เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากหลังสถานการณ์โรคระบาดโควิด อีกทั้ง เห็นโอกาสในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคในระบบออนไลน์ช่องทาง Application ต่าง ๆ เช่น Shopee , Lazada และ Tiktok และสามารถเสริมสร้างความหลากหลายให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ เพื่อสร้างยอดขายและช่องทางการจำหน่าย online ที่สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง ทางบริษัทจึงได้เริ่มทำการเจรจากับกลุ่มนักลงทุนและนักบริหารมืออาชีพที่มีความชำนาญในการลงทุนเพื่อร่วมกันจัดตั้งบริษัทสำหรับดำเนินการลงทุนในธุรกิจที่ผลิตภัณฑ์อยู่ในกลุ่ม Ethnic Food, Plant-based Food, และ Pet Food มียอดขายที่ดีในระบบ E-commerce ของ Amazon และสร้างกำไรได้อย่างต่อเนื่อง โดยจะมีเกณฑ์ในการเลือกลงทุนที่ชัดเจนเพื่อให้บริษัทได้ประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทจะสามารถนำเสนอสินค้าของบริษัทไปจำหน่ายบน Amazon Market Place โดยมีฐานลูกค้าที่สามารถนำเสนอสินค้าได้ทันที (Upselling) อีกทั้งยังมีการเพิ่มช่องทางขายในประเทศภายใต้การลงทุนในบริษัท อัลฟา ออแกนิก จำกัด (เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการขายแบบ Omni channel ในสินค้าและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทอีกด้วย

8. การขยายช่องทางการค้าส่งและการค้าปลีกในตลาดยุโรป

บริษัทได้ตระหนักถึงช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท และของกลุ่มบริษัทดังนั้นจึงได้ลงทุนในธุรกิจการค้าส่ง และการค้าปลีก ประเทศสหราชอาณาจักร และจะขยายไปในตลาดยุโรป ในพื้นที่ที่มีคนเอเชียอาศัยอยู่หนาแน่น บริษัทวางแผนที่จะเปิดเอเชียเซนซูเปอร์มาร์เก็ตภายใต้ชื่อ Bamboo Mart ในพื้นที่ที่คนเอเชียอาศัยอยู่

9. นโยบายราคา

นโยบายราคาภายใต้ตราสินค้าของบริษัท

บริษัทกำหนดราคาสินค้าโดยคำนึงถึงราคาของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นหลัก โดยจะพิจารณาจากปัจจัยด้านความเหมาะสม ความคุ้มค่าคุ้มราคา (Value for money) และสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้

นโยบายราคาสินค้ารับจ้างผลิต

ส่วนใหญ่แล้วราคาของสินค้ารับจ้างผลิตจะขึ้นอยู่กับภาระจากลูกค้า โดยบริษัทจะคำนึงถึงต้นทุนการผลิต อัตราแลกเปลี่ยน และความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับคู่แข่งในตลาด บริษัทมีการศึกษาและพัฒนาการทำการโครงสร้างต้นทุนและเปรียบเทียบราคาในตลาดอยู่อย่างสม่ำเสมอ (Market Price) และบริษัทมีแผนจะขายในรูปแบบของสกุลเงินบาทเพิ่มมากขึ้นจากการที่บริษัทมีแผนเพิ่มกำลังการขายภายในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านเพื่อลดผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

10. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทมีหลากหลายกลุ่มเนื่องจากความหลากหลายของกลุ่มสินค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายของสินค้า โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม

- (1) กลุ่มร้านขายของทั่วไป (Traditional Trade) โดยกลุ่มลูกค้าประเภทนี้จะเป็นร้านขายของชำ ร้านขายของเบ็ดเตล็ดและร้านโชห่วยต่าง ๆ ซึ่งปลายทางของสินค้าจะไปอยู่กับลูกค้าที่เป็นคนท้องถิ่นที่ติดใจรสชาติของสินค้าบริษัท
- (2) กลุ่มโมเดิร์นเทรดหรือห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ในต่างประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าประเภทนี้จะจัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัท ให้แก่ผู้บริโภคทั่วไปและกลุ่มร้านอาหารต่าง ๆ ที่ใช้สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทอยู่เป็นประจำในการประกอบอาหาร โดยสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่จัดจำหน่ายอยู่ในกลุ่มซูเปอร์มาร์เก็ตหรือห้างค้าปลีก ณ ปัจจุบัน อาทิ Walmart และอื่น ๆ
- (3) กลุ่มซูเปอร์มาร์เก็ต อาทิ โลตัส ซูเปอร์มาร์เก็ต (Lotus's), ฟู้ดแลนด์ (FoodLand), ท็อปซูเปอร์มาร์เก็ต (Tops), กรูเมต์ มาร์เก็ต (Gourmet Market), โกโฮลเชลล์ (Go Wholesale), แม็กซ์แวลู (MaxValu) โดยสินค้าที่เข้าไปยังกลุ่มลูกค้าประเภทนี้ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าประเภทซอสใช้ประกอบอาหาร อาหารพร้อมปรุงและอาหารพร้อมรับประทาน
- (4) กลุ่มลูกค้าฟู้ดส์เซอร์วิส โดยกลุ่มลูกค้าประเภทนี้จะซื้อสินค้าไปเพื่อผลิตอาหาร
- (5) กลุ่มลูกค้าออนไลน์ กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ส่วนใหญ่แล้วจะประกอบไปด้วย กลุ่มชาวต่างชาติที่เคยมาท่องเที่ยวในประเทศไทยและชื่นชอบในอาหารไทย โดยกลุ่มลูกค้าต่างประเทศนั้นให้ความสำคัญกับคุณภาพและความสะอาดของผลิตภัณฑ์มากกว่าราคา ซึ่งเหมาะกับสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัท ที่มีคุณภาพสูงรวมไปถึงสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเองก็มีรสชาติและคุณภาพที่ถูกใจชาวต่างชาติมาอย่างยาวนาน ในปีที่ผ่านมามีลูกค้าเพียง 2 รายที่มียอดขายร้อยละ 13 และร้อยละ 12 ของยอดขายรวมของกลุ่ม Ethnic/Specialty Food และลูกค้า 10 รายแรกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58 ของยอดขายรวมของกลุ่ม Ethnic/Specialty

11. การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของบริษัทถูกส่งออกไปขายยังต่างประเทศทั้งหมด ช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 3 ช่องทาง ได้แก่ 1) ตัวแทนจำหน่าย (Agent) โดยบริษัทได้รับการแนะนำลูกค้าจากตัวแทนจำหน่าย 2) บริษัทนำเข้าสินค้า (Importer) ลูกค้าที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ทั้งแบบจ้างผลิตและผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท เพื่อนำไปขายต่อในร้านค้าหรือ Supermarket ในพื้นที่ต่าง ๆ 3) บริษัทส่งออกสินค้าจากประเทศไทย (Trader) ซึ่งเป็นลูกค้าในประเทศที่ซื้อสินค้าจากบริษัท แล้วนำไปขายต่อหรือส่งออกไปต่างประเทศอีกทอดหนึ่ง

ถึงแม้บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านตัวแทนที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทก็ยังมีการพัฒนาสูตรของสินค้าและผลิตภัณฑ์รวมถึงบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ ร่วมกับลูกค้าปลายทางที่เป็นซูเปอร์มาร์เก็ต รวมถึงผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ อาทิ Walmart, Tesco ที่จะมีการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าของบริษัท ก่อนที่จะสั่งซื้อ ซึ่งเป็นการยืนยันคุณภาพในการผลิตและความสามารถในการพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ โดยทั่วไปผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่จะกำหนดกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่ Supplier จัดหาเพื่อจำหน่ายให้ผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ซึ่งกระบวนการดังกล่าวใช้เวลาค่อนข้างนานประมาณ 6 เดือน ดังนั้น ผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่จึงมักไม่เปลี่ยนผู้ผลิตสินค้าบ่อยนัก

สภาพการแข่งขันและภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2568 มีแนวโน้มเติบโตใกล้เคียงกับปีก่อนที่ 3.3% แต่เป็นอัตราที่ต่ำเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในอดีต ปัจจัยหนุนจากการผ่อนคลายลงของเงินเฟ้อซึ่งจะช่วยเพิ่มกำลังซื้อของประชาชน ขณะเดียวกันยังเปิดทางให้ประเทศแกนหลักทยอยปรับลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อหนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและ ลดความเสี่ยงต่อภาวะถดถอย อย่างไรก็ตาม การเติบโตทางเศรษฐกิจจะถูกกดดันจากหลายปัจจัย อาทิ ผลพวงจากอัตราดอกเบี้ยของประเทศต่างๆ ที่อยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในอดีต ท่ามกลางภาระหนี้จำนวนมากของภาครัฐและภาคเอกชน ความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจสหรัฐฯ หลังจากที่นายโดนัลด์ ทรัมป์ ได้รับเลือกเป็นประธานาธิบดีอีกครั้ง แนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน รวมทั้งความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ นอกจากนี้ การแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจซึ่งนำโดยสหรัฐฯ และจีน ผ่านการกีดกันทางการค้าด้านภาษีและมีใช้ภาษีศุลกากรที่รุนแรงขึ้น อาจจุดชนวนสงครามการค้ารอบใหม่และตอกย้ำกระแสโลกาภิวัตน์ย้อนกลับ (Deglobalization) ซึ่งจะสร้างแรงกระเพื่อมต่อการค้าการลงทุนและเศรษฐกิจทั่วโลก

ภาพรวมเศรษฐกิจไทย

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 2566 เติบโตได้น้อยกว่าที่คาด 9 เดือนแรกเติบโตได้เพียง 1.9% โดยการส่งออกยังชะลอตัวตามทิศทางประเทศเศรษฐกิจหลัก โดยเฉพาะจีน การผลิตสินค้าอุตสาหกรรมที่หดตัวอย่างต่อเนื่อง และชะลอการผลิตเพื่อเติมสินค้าคงคลัง นอกจากนี้ รายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติราว 28 ล้านคน แทนที่จะเป็นราว 30 ล้านคน การใช้จ่ายต่อหัวก็ลดลงเหลือเพียง 4.30 หมื่นบาท จากที่เคยประมาณการ 4.55 หมื่นบาท

“เศรษฐกิจไทยปี 2567 คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.7 นำโดยการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและภาคการส่งออกสินค้า และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงปลายปี ขณะที่เศรษฐกิจไทยปี 2568 คาดว่าจะขยายตัวเร่งขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี จากปัจจัยบวก 4 ด้านหลักคือการบริโภคภาคเอกชน การส่งออกสินค้า

การท่องเที่ยว และการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ กระทรวงการคลังต้องติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกอย่างใกล้ชิด”

ผลการประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2567 ว่า “เศรษฐกิจไทยปี 2567 คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.7 (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.2 ถึง 3.2) คงเดิมจากประมาณการครั้งก่อนและนับเป็นการขยายตัวต่อเนื่องจากปี 2566 ที่ขยายตัวที่ร้อยละ 1.9 ต่อปี นำโดยการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการส่งออก ซึ่งจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปี 2567 คาดว่าจะมีจำนวน 36.0 ล้านคน ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะขยายตัวได้ต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.6 (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 4.1 ถึง 5.1) เพิ่มขึ้นจากประมาณการครั้งก่อน แม้จะเผชิญแรงกดดันต่อเศรษฐกิจจากสถานการณ์อุทกภัย แต่ผลจากมาตรการต่าง ๆ ของรัฐได้ชดเชยและสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนมากขึ้น สำหรับมูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐคาดว่าจะขยายตัวที่ 2.9 (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.4 ถึง 3.4) เนื่องจากมีสัญญาณฟื้นตัวดีกว่าคาดในไตรมาสที่ 2 และ 3 จากโอกาสของผู้ประกอบการไทยแทนที่สินค้าจีนที่ถูกปรับขึ้นภาษีจากสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ การบริโภคภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.1 (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 1.6 ถึง 2.6) และการลงทุนภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 0.8 (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 0.3 ถึง 1.3) อย่างไรก็ตาม การลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะหดตัวที่ร้อยละ - 1.9 (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ - 2.4 ถึง - 1.4) เนื่องจากการหดตัวของการลงทุนด้านเครื่องจักรเครื่องมือโดยเป็นผลมาจากยอดขายรถยนต์สันดาปที่ลดลง ซึ่งต้องจับตาการปรับตัวของภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยอย่างใกล้ชิด ในด้านเสถียรภาพภายในประเทศ คาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปจะอยู่ที่ร้อยละ 0.4 (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ -0.1 ถึง 0.9) ลดลงจากประมาณการครั้งก่อน เนื่องจากราคาพลังงานในตลาดโลกปรับตัวลดลง สำหรับเสถียรภาพภายนอกประเทศ ส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดในปี 2567 มีแนวโน้มที่จะเกินดุล 10.3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.9 ของ GDP

สำหรับในปี 2568 กระทรวงการคลังคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวเร่งขึ้นที่ร้อยละ 3.0 ต่อปี (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.5 ถึง 3.5) จากปัจจัยบวก 4 ด้านหลักคือการบริโภคภาคเอกชน การส่งออกสินค้า การท่องเที่ยว และการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน โดยคาดว่าจะการบริโภคภาคเอกชนจะขยายตัวได้ต่อเนื่องที่ร้อยละ 2.9 ต่อปี (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.4 ถึง 3.4) ขณะที่การส่งออกสินค้ามีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามอุปสงค์ในตลาดโลกและเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า โดยคาดว่าจะการส่งออกสินค้าจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.1 ต่อปี (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.6 ถึง 3.6) จำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปี 2568 คาดว่าจะมีจำนวน 39.0 ล้านคน ส่งผลดีต่อความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจ รวมถึงมีแรงสนับสนุนสำคัญจากงบประมาณปี 2568 ที่พร้อมเร่งเบิกจ่าย ส่งผลให้คาดว่าจะการบริโภคภาครัฐจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.2 ต่อปี (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 1.7 ถึง 2.7) ในปี 2568 การลงทุนจะเป็นอีกหนึ่งเครื่องยนต์สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย โดยได้รับแรงหนุนจาก 2 ปัจจัยหลัก ได้แก่ 1) การลงทุนภาคเอกชนที่คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.3 ต่อปี (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 1.8 ถึง 2.8) ขยายตัวเร่งตัวขึ้นจากโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนผ่านมาตรการของบีโอไอ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ 2) การลงทุนภาครัฐที่คาดว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 4.7 ต่อปี (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 4.2 ถึง 5.2) จากการเร่งรัดการเบิกจ่ายรายจ่ายลงทุนและการเร่งรัดโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ อาทิ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเฟส 3 และโครงการรถไฟทางคู่ในเส้นทางต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยยกระดับศักยภาพการแข่งขันและกระตุ้นการลงทุนต่อเนื่องในภาคเอกชน

ด้านเสถียรภาพภายในประเทศ คาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปจะอยู่ที่ร้อยละ 1.0 ต่อปี (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 0.5 ถึง 1.5) เร่งขึ้นจากปีก่อนหน้าตามอุปสงค์ภายในประเทศที่ขยายตัวดี ขณะที่เสถียรภาพภายนอกประเทศ

คาดว่าดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุล 10.0 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.7 ของ GDP (ช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 1.2 ถึง 2.2 ของ GDP)

กระทรวงการคลังจะมีบทบาทสำคัญในปี 2568 ในการดำเนินนโยบายการคลังเชิงบูรณาการ (Integrated Fiscal Policy) โดยมุ่งเน้น 3 เสาหลัก ได้แก่ 1) การรักษาวินัยและเสถียรภาพทางการคลัง (Fiscal Discipline and Stability) ผ่านการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการรักษาระดับหนี้สาธารณะให้อยู่ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง 2) การส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน (Quality and Sustainable Growth) ผ่านมาตรการทางการคลังและภาษีที่เอื้อต่อการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมายและการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเชิงยุทธศาสตร์ และ 3) การยกระดับการพัฒนาทุนมนุษย์และความเข้มแข็งทางการเงินของภาคครัวเรือน (Human Capital Development and Household Financial Resilience) โดยเร่งผลักดันโครงการเสริมสร้างความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) และการพัฒนาระบบการให้คำปรึกษาทางการเงินเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการหนี้สินภาคครัวเรือนอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน อย่างไรก็ตาม ยังควรติดตามปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างใกล้ชิด อาทิ 1) ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกในภูมิภาคต่าง ๆ ที่เริ่มรุนแรงมากขึ้น อาจเป็นข้อจำกัดและส่งผลกระทบต่อ การเติบโตของเศรษฐกิจไทยในระยะถัดไป เช่น สถานการณ์ความตึงเครียดในภูมิภาคตะวันออกกลาง ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาลงงานให้ปรับตัวสูงขึ้น การแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา และความกังวลเรื่องข้อพิพาททะเลจีนใต้เกี่ยวกับการอ้างกรรมสิทธิ์หลังมีการซ้อมรบของกองทัพเรือจีนและรัสเซีย ในบริเวณดังกล่าว รวมถึงการขยายบทบาทของกลุ่มเศรษฐกิจใหม่ BRICS และการรวมตัวอย่างไม่เป็นทางการเชิงยุทธศาสตร์ของกลุ่มประเทศ CRINK (จีน รัสเซีย อิหร่าน และเกาหลีเหนือ) ที่อาจสร้างแรงกดดันต่อสหรัฐอเมริกา ในเรื่องระเบียบโลกใหม่ 2) ผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีแห่งสหรัฐอเมริกาและทิศทางการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของรัฐบาลชุดใหม่ 3) การฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย 4) ปัญหาหนี้ครัวเรือน และภาคธุรกิจที่จะบันทึกการใช้จ่ายในระยะต่อไป และ 5) ผลกระทบทางเศรษฐกิจจากปัญหาน้ำท่วมในหลาย จังหวัด (ที่มา: <https://www.thaigov.go.th/news/contents/details/89723>)

ภาพรวมและแนวโน้มอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มของประเทศไทย

การส่งออกสินค้าอาหาร

ปี 2567-2569 ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มคาดว่าจะเติบโต 4.0-5.0% ต่อปี ด้วยรายได้รวมที่ 275-300 พันล้านบาท โดยมีปัจจัยหนุนด้านอุปสงค์จาก (1) การทยอยฟื้นตัวของ GDP ภายในประเทศในช่วงปี 2568-2569 (2) นักท่องเที่ยวต่างชาติที่คาดว่าจะทยอยเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ โดยเฉพาะกลุ่มนักท่องเที่ยวสำคัญ เช่น จีน มาเลเซีย เกาหลีใต้ ขณะที่นักท่องเที่ยวไทยคาดว่าจะมีการเดินทางเพิ่มขึ้น โดยได้ปัจจัยสนับสนุนโครงการต่างๆ จากภาครัฐ และ (3) พฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมานิยมทานอาหารที่ร้านมากขึ้น โดยเฉพาะหลังจากการระบาดของโรค COVID-19 คลี่คลาย โดยมีปัจจัยเร่งจากการขยายตัวของความเป็นเมืองและสื่อโซเชียลมีเดียที่แนะนำร้านอาหารใหม่ๆ และสิทธิพิเศษต่างๆ ส่วนด้านอุปทานมีปัจจัยหนุนมาจาก (1) ระบบโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น อาทิ บริการขนส่งสินค้าแบบควบคุมอุณหภูมิ (Cold Chain Logistics) ส่งผลให้รักษาคุณภาพของอาหารได้นานขึ้น เอื้อต่อการเปิดร้านอาหารในพื้นที่ห่างไกลแหล่งวัตถุดิบ (2) แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ให้บริการแอปพลิเคชันส่งอาหาร (Food Delivery Application) ที่พัฒนาฟีเจอร์ใหม่ๆ รองรับวิถีชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ทำให้การบริการของร้านอาหารมีช่องทางเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้ง่ายขึ้น และ (3) การขยายสาขาของธุรกิจค้าปลีก (Retail Business) ทั้งขนาดใหญ่และเล็ก เพื่อครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เป็นช่องทางให้ร้านอาหารสามารถขยายกิจการไปตามธุรกิจค้าปลีก

ร้านอาหารและเครื่องดื่ม (รายใหญ่/มีเชนสาขา): คาดว่าธุรกิจมีแนวโน้มเติบโตตาม (1) ภาวะเศรษฐกิจและทิศทางการท่องเที่ยวที่ทยอยฟื้นตัว (2) ผู้ประกอบการขยายสาขาเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวและกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่กลับมาปกติ (3) ความนิยมในแบรนด์และช่องทางเข้าถึงผู้บริโภคได้ในหลากหลายพื้นที่ รวมถึง (4) อำนาจต่อรองของผู้ประกอบการที่มีต่อซัพพลายเออร์จากปริมาณคำสั่งซื้อวัตถุดิบจำนวนมาก ทำให้สามารถลดต้นทุนต่อหน่วยของสินค้า ในช่วงที่วัตถุดิบอาหารและเครื่องดื่มมีราคาสูง เป็นปัจจัยช่วยหนุนให้ผู้ประกอบการร้านอาหารแบบเครือข่ายมีความได้เปรียบในการทำกำไร

ร้านอาหารและเครื่องดื่ม (ทั่วไป): คาดว่าธุรกิจมีแนวโน้มเติบโตตามปริมาณนักท่องเที่ยวและกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่กลับมาปกติ แต่ยังคงมีความเสี่ยงด้านต้นทุนวัตถุดิบที่ยังสูงและส่วนแบ่งทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นของผู้เล่นรายใหญ่/มีเชนสาขา อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้กำลังซื้อของผู้บริโภคอาจยังคงรอการฟื้นตัวท่ามกลางค่าครองชีพที่ยังสูง ทำให้ธุรกิจกลุ่มนี้ซึ่งส่วนใหญ่ยังเป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กยังมีความเสี่ยงด้านความสามารถในการทำกำไร (ที่มา : <https://www.krungsri.com/th/research/industry/industry-outlook/services/food-beverages/io/io-food-beverage-restaurant-2024-2026>)

อุตสาหกรรมอาหารพร้อมทานเป็นอุตสาหกรรมที่พึ่งพาตลาดในประเทศและส่งออกในสัดส่วนใกล้เคียงกัน อยู่ที่ 53.9% และ 46.1% ตามลำดับ ปริมาณการจำหน่ายอาหารพร้อมทานในประเทศทั้งปี 2566 คาดว่าจะหดตัว -1.0% ถึง -2.0% จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ลดความรุนแรง และผู้คนสามารถกลับมาใช้ชีวิตปกติ รวมถึงการออกมาจับจ่ายใช้สอย และรับประทานอาหารนอกบ้าน โดยในปี 2567-2569 ปริมาณการจำหน่ายอาหารพร้อมทานในประเทศคาดว่าจะเติบโตโดยเฉลี่ย 3.0-4.0% ต่อปี แรงหนุนจาก (1) กำลังซื้อที่กระเตื้องขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ (2) การขยายตัวของช่องทางจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (3) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพมากขึ้น และ (4) แนวโน้มการบริโภคที่เน้นความเร่งรีบหลังกิจกรรมทางเศรษฐกิจกลับมาเต็มรูปแบบ ด้านปริมาณการส่งออกอาหารพร้อมทานทั้งปี 2566 เติบโต 2.7% จากปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงยืดเยื้อประกอบกับราคาส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานของไทยที่ยังคงสามารถแข่งขันในตลาดโลกได้ ทำให้ประเทศคู่ค้าหันมานำเข้าผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมทานจากไทยมากขึ้น โดยในปี 2567-2569 ปริมาณการส่งออกอาหารพร้อมทานคาดว่าจะเติบโตโดยเฉลี่ย 5.0-6.0% ต่อปี แรงหนุนจาก (1) กิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ทยอยฟื้นตัว และราคาที่จูงใจในสถานะที่ค่าครองชีพยังคงสูงในประเทศคู่ค้า (2) การขยายตัวของเมืองและช่องทางการจำหน่ายที่เข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้นทั้งออนไลน์และออฟไลน์ และ (3) การเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างของประชากรโดยขนาดของครอบครัวที่เล็กลงทำให้ปริมาณความต้องการอาหารที่เพียงพอต่อการบริโภคในแต่ละครั้งของครัวเรือนลดลงด้วย อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงของธุรกิจยังคงมีอยู่จาก (1) สภาพอากาศที่แปรปรวน อาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานในการผลิตและราคาวัตถุดิบ (2) ภาครัฐในหลายประเทศเข้มงวดมาตรการภาษีเพื่อควบคุมความเค็ม (3) ผู้บริโภคเน้นผลิตภัณฑ์อาหารที่มีเครื่องหมายรับรองคุณภาพ ซึ่งเป็นต้นทุนของผู้ประกอบการในการยกระดับสินค้าให้ได้มาตรฐาน (4) มาตรการที่ไม่ใช่ภาษี (NTBs) ด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มต้นทุนในการปรับกระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์ และ (5) ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์และสงครามที่อาจยืดเยื้อ ส่งผลต่อต้นทุนด้านการขนส่งและบรรจุภัณฑ์

การบริโภคภายในประเทศ

การบริโภคภาคเอกชนของไทยในช่วงที่ผ่านมาเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจหลังวิกฤต COVID-19 โดยในปี 2565 และ 2566 การบริโภคภาคเอกชนไทยขยายตัวสูงถึง 6.2%YOY และ 7.1%YOY ตามลำดับ และยังคงขยายตัวต่อเนื่องในช่วงครึ่งแรกของปี 2567 ส่วนหนึ่งจากแรงส่งภาคบริการที่ฟื้นตัวดีตามจำนวนนักท่องเที่ยวไทยและต่างชาติ อย่างไรก็ตาม การบริโภคภาคเอกชนในระยะข้างหน้าจะเผชิญแรงกดดันมากขึ้น และเริ่มเห็นสัญญาณที่แผ่วลงจากดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภค (Consumer Confidence Index)

ที่ปรับตัวลดลงต่อเนื่อง ทำให้การบริโภคภาคเอกชนไทยที่เคยเป็น “พระเอก” ของเศรษฐกิจอาจโดนลดบทบาทลง และขยายตัวได้น้อยลงในระยะข้างหน้า โดย SCB EIC ประเมินว่าการบริโภคภาคเอกชนของไทยปี 2567 จะขยายตัวชะลอลงอยู่ที่ 3.7% และในปี 2568 จะเติบโตชะลอลงจากปีนี้อยู่ที่ 2.4%

(1) ดัชนีการบริโภคภาคเอกชน

ดัชนีการบริโภคภาคเอกชนยังอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากการใช้จ่ายในหมวดสินค้ากึ่งคงทนลดลงตามยอดจำหน่ายและนำเข้าสิ่งทอที่ไม่ใช่เสื้อผ้าลดลง และการใช้จ่ายในหมวดสินค้าคงทนปรับตัวลดลง 6 เดือนติดต่อกัน โดยปรับตัวลดลงทั้งยอดจำหน่ายรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถกระบะ และยอดจดทะเบียนรถจักรยานยนต์ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อของสถาบันการเงิน และผู้บริโภคบางส่วนรอดูสถานการณ์การปรับลดราคารถยนต์ รวมถึงการใช้จ่ายหมวดบริการที่ขยายตัวชะลอลงเล็กน้อยตามจำนวนนักท่องเที่ยวไทยและต่างชาติที่ลดลง อย่างไรก็ตาม แม้การบริโภคภาคเอกชนในช่วงที่เหลือของปี 2567 มีปัจจัยสนับสนุนจากโครงการแจกเงิน 10,000 บาทในระยะแรกให้กับกลุ่มเปราะบางที่ได้ดำเนินการแล้ว แต่ SCB EIC มองว่าโครงการนี้มีผลบวกต่อเศรษฐกิจค่อนข้างจำกัด เนื่องจากเม็ดเงินทั้งหมดอาจไม่ได้ใช้จ่ายเข้าสู่เศรษฐกิจโดยตรง สะท้อนจากผลสำรวจ SCB EIC Consumer survey ที่พบว่า ผู้ได้รับสิทธิบางส่วนจะนำเงินไปออมหรือชำระหนี้ รวมถึงใช้จ่ายเงินนี้แทนรายจ่ายปกติที่ต้องจ่ายอยู่แล้ว และโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมในเฟส 2 ที่เกิดขึ้นในช่วงต้นปี 2568 ยังมีความไม่แน่นอนสูง

(2) การฟื้นตัวของค่าจ้างแรงงาน

การฟื้นตัวของค่าจ้างแรงงานที่แท้จริงปรับตัวลดลงต่อเนื่อง โดยเฉพาะแรงงานในภาคอุตสาหกรรม อาทิ การผลิตในอุตสาหกรรมกรรมการก่อสร้าง และภาคบริการ ขณะที่แม้ว่าค่าจ้างที่แท้จริงในภาคเกษตร ธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารจะฟื้นตัวขึ้นในช่วงที่ผ่านมา แต่ในระยะข้างหน้ารายได้ภาคเกษตรมีแนวโน้มกลับมาหดตัวในปี 2568 เนื่องจากราคาสินค้าเกษตรมีทิศทางลดลงจากปริมาณข้าวโลกที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และอินเดียอาจผ่อนคลายนโยบายควบคุมการส่งออกข้าว นอกจากนี้ ภาคบริการท่องเที่ยวในระยะต่อไปยังมีปัจจัยกดดันจากการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ ตามแนวโน้มการกลับมาของนักท่องเที่ยวจีนแบบกรู๊ปทัวร์ที่ยังไม่กลับมา รวมถึงความเปราะบางของเศรษฐกิจไทยยังส่งผลต่อการใช้จ่ายเพื่อการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวไทย โดยเกือบครึ่งมีการลดหรืองดการท่องเที่ยวในประเทศเมื่อมีภาระค่าใช้จ่ายโดยรวมเพิ่มขึ้น

สินเชื่ออุปโภคบริโภคมีแนวโน้มชะลอตัวลงต่อเนื่อง ตามคุณภาพของสินเชื่อที่ยังน่ากังวล โดยผลสำรวจภาวะและแนวโน้มการปล่อยสินเชื่อในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 จากธนาคารแห่งประเทศไทย พบว่า สถาบันการเงินมีมาตรฐานการปล่อยสินเชื่อครัวเรือนทุกประเภทเข้มงวดขึ้น เนื่องจากมีความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจ และความสามารถในการชำระหนี้ของผู้กู้ เห็นได้จากสัดส่วน NPL ที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากความเปราะบางของภาคครัวเรือนที่เผชิญปัญหารายได้ฟื้นตัวช้า ท่ามกลางค่าครองชีพที่สูงขึ้นเร็ว รวมไปถึงภาระหนี้สูง และมีแนวโน้มจะกลายเป็นปัญหาหนี้สะสมในระยะยาว จากผลสำรวจ SCB EIC Consumer Survey 2567 พบว่า โดยเฉลี่ยของกลุ่มคนในทุกระดับรายได้เกือบ 40% มีปัญหาในการจ่ายหนี้ และสัดส่วนคนที่มีปัญหานี้จะเพิ่มขึ้นในกลุ่มคนที่มีรายได้ลดลง โดยจะค้างชำระหนี้บ่อยครั้งหรือบางครั้ง และแม้ว่าจะชำระหนี้สม่ำเสมอแต่เป็นการชำระหนี้แบบขั้นต่ำ ส่งผลให้หนี้สินเพิ่มจากภาระหนี้ที่เกิดขึ้นจากการชำระหนี้ไม่เต็มจำนวน ในระยะข้างหน้า สถาบันการเงินจึงมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้นอีก และจะกลายเป็นแรงกดดันสำคัญต่อการบริโภค แม้ว่าจะมีปัจจัยบวกจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายในเดือน ต.ค. ลง 0.25% เพื่อช่วยบรรเทาภาระหนี้ของลูกหนี้ (ที่มา <https://www.scbeic.com/th/detail/product/private-consumption-201124>)

แนวโน้มการบริโภคภายในประเทศในปี 2567 คาดว่าจะขยายตัวราวร้อยละ 2.8 – 3.0 แม้ว่าการบริโภคจะยังเติบโตได้แต่ยังอยู่บนความท้าทายหลายด้านซึ่งสอดคล้องไปกับทิศทางของเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภค โดยการขยายตัวของการบริโภคภายในประเทศมีปัจจัยมาจาก 1. การกลับมาของนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งคาดว่าจะมีจำนวนราว 13 – 20 ล้านคน 2. กิจกรรมเศรษฐกิจในประเทศที่ขับเคลื่อนได้ตามปกติจากการที่ผู้บริโภคกลับมาใช้ชีวิตแบบปกติอีกครั้ง 3. ผลของมาตรการส่งเสริมของภาครัฐ และ 4. การใช้จ่ายที่อาจเพิ่มขึ้นในช่วงการเลือกตั้งที่คาดว่าจะมีขึ้นในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2566 ซึ่งปัจจัยที่ได้กล่าวไปข้างต้นจะเป็นปัจจัยหนุนให้ภาพรวมการบริโภคภายในประเทศยังคงขยายตัวได้โดยเฉพาะช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566

อย่างไรก็ดีในช่วงครึ่งปีหลัง ยังคงต้องรอดูติดตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ รวมถึงนโยบายของรัฐบาลชุดใหม่ ท่ามกลางสถานการณ์ค่าครองชีพที่ยังอยู่ระดับสูง ประกอบกับกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ยังฟื้นตัวไม่ทั่วถึง ส่งผลให้การเติบโตของการบริโภคภายในประเทศในปี 2567 แม้จะให้ภาพที่ขยายตัวต่อเนื่อง แต่คงเป็นไปด้วยความระมัดระวังและยังเผชิญกับโจทย์ท้าทายรอบด้าน ซึ่งจะมีผลต่อการฟื้นตัวของบริโภคในแต่ละกลุ่มที่แตกต่างกัน (ที่มา: ศูนย์วิจัยกสิกรไทย)

ภาพรวมและแนวโน้มอุตสาหกรรมอาหาร Ethnic Food (อาหารท้องถิ่น) และอาหาร Specialty

ขนาดตลาดอาหารท้องถิ่นทั่วโลก มีมูลค่าอยู่ที่ 86.90 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2567 และคาดว่าจะเติบโตจาก 92.76 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2568 เป็น 153.21 พันล้านเหรียญสหรัฐภายในปี 2575 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ 7.43% ในช่วงระยะเวลาคาดการณ์ ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ครองส่วนแบ่งตลาดอาหารชาติพันธุ์มากที่สุด 47.15% ในปี 2567

อาหารท้องถิ่น หมายถึง อาหารที่มีต้นกำเนิดจากมรดกทางวัฒนธรรมของกลุ่มท้องถิ่น ซึ่งใช้ความรู้เกี่ยวกับวัตถุดิบท้องถิ่นจากพืชและสัตว์ในการประกอบอาหาร การพัฒนาด้านนวัตกรรมในภาคส่วนอาหารแปรรูป และอาหารแช่แข็งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ผู้ประกอบการในตลาดยังมุ่งเน้นไปที่การขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ของตนในทุกภูมิภาค โดยการเปิดตัวผลิตภัณฑ์อาหารท้องถิ่นในตลาดต่างประเทศ

โมเดลธุรกิจใหม่และแนวทางสร้างสรรค์ กำลังถูกนำมาใช้เพื่อรับมือกับปัญหาที่ผู้ผลิตต้องเผชิญอันเป็นผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 นอกจากนี้ กลยุทธ์ทางการตลาดที่เป็นนวัตกรรม คาดว่าจะช่วยขยายขอบเขตของผู้ผลิตไปสู่ระดับโลก และสร้างโอกาสทางธุรกิจที่น่าสนใจสำหรับวิธีการนำเสนอและจำหน่ายอาหารท้องถิ่นในอนาคต

อีกทั้ง แนวโน้มการเดินทางที่เพิ่มขึ้น ทั่วโลกจะช่วยกระตุ้นการเติบโตของตลาด เนื่องจากนักท่องเที่ยวจะได้สัมผัสและนำวัฒนธรรมการบริโภคอาหารท้องถิ่นจากท้องถิ่นไปเผยแพร่ต่อไปในระดับสากล (ที่มา: <https://www.fortunebusinessinsights.com/ethnic-foods-market-102264>)

แนวโน้มและปัจจัยขับเคลื่อนตลาดในประเทศไทย

ประเทศไทยเป็นหนึ่งในผู้เล่นสำคัญของตลาดอาหารท้องถิ่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เนื่องจากอาหารไทยได้รับความนิยมอย่างสูงในตลาดต่างประเทศ รวมถึงการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารแปรรูปและอาหารแช่แข็ง ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการเติบโตของตลาดในประเทศไทย ได้แก่:

(1) ความนิยมของอาหารไทยในตลาดโลก

อาหารไทย เช่น ต้มยำกุ้ง ผัดไทย และแกงเขียวหวาน เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ทำให้ผู้ผลิตไทยสามารถขยายตลาดไปยังภูมิภาคอื่นได้ง่าย

(2) การเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารแปรรูปและอาหารแช่แข็ง

การพัฒนาอาหารไทยสำเร็จรูป เช่น อาหารแช่แข็ง อาหารพร้อมรับประทาน และซอสปรุงรส ช่วยให้สามารถเข้าถึงตลาดต่างประเทศได้มากขึ้น

(3) การท่องเที่ยวและวัฒนธรรมอาหาร

นักท่องเที่ยวที่เดินทางมายังประเทศไทยมักนำวัฒนธรรมการบริโภคอาหารไทยกลับไปยังประเทศของตน ส่งผลให้ความต้องการอาหารไทยในตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น

(4) การสนับสนุนจากภาครัฐและนโยบายส่งเสริมการส่งออก

รัฐบาลไทยมีนโยบายสนับสนุนอุตสาหกรรมอาหาร เช่น การส่งเสริมผู้ประกอบการ SME ในอุตสาหกรรมอาหาร และโครงการ "ครัวไทยสู่ครัวโลก"

(5) ความต้องการอาหารท้องถิ่นในประเทศที่เพิ่มขึ้น

คนไทยเริ่มให้ความสนใจกับอาหารท้องถิ่นจากประเทศอื่นมากขึ้น เช่น อาหารญี่ปุ่น เกาหลี และเม็กซิกัน ทำให้ตลาดอาหารนำเข้าขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

- โอกาสทางธุรกิจสำหรับประเทศไทย
- การพัฒนาอาหารไทยสำเร็จรูปและอาหารแช่แข็งเพื่อส่งออก
- การสร้างแบรนด์อาหารไทยในตลาดต่างประเทศ
- การลงทุนในเทคโนโลยีการผลิตและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ
- การขยายช่องทางการจำหน่ายผ่าน E-commerce และแพลตฟอร์มดิจิทัล

ตลาดอาหารท้องถิ่นในประเทศไทยยังคงมีศักยภาพสูง เนื่องจากอาหารไทยได้รับความนิยมในระดับสากล และอุตสาหกรรมอาหารของไทยมีความแข็งแกร่ง ทั้งนี้ ผู้ประกอบการไทยควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่เหมาะสมเพื่อขยายตลาดในอนาคต

อาหารท้องถิ่นส่วนใหญ่แล้วจะเป็นอาหารของชาวต่างชาติซึ่งปัจจุบันผู้บริโภคสหรัฐฯ หันมาให้ความสนใจอาหารของชาวต่างชาติมากขึ้น เช่น อาหารของคนเอเชีย อาหารเมดิเตอร์เรเนียน อาหารฮิสแปนิกและมีการดัดแปลงมาผสมผสานกับอาหารท้องถิ่น โดยตลาดอุตสาหกรรมอาหารท้องถิ่นมีส่วนแบ่งตลาดตามทวีปสามารถแบ่งออกเป็นร้อยละ 31.9 เป็นทวีปยุโรป ร้อยละ 27.8 เป็นทวีปอเมริกา ร้อยละ 26.0 เป็นทวีปเอเชีย และอื่น ๆ อีกร้อยละ 14.3 โดยเหตุผลหลักที่ทำให้ตลาดอุตสาหกรรมอาหารท้องถิ่นเติบโตขึ้นเนื่องมาจากอัตราการย้ายถิ่นฐานที่เพิ่มขึ้น ซึ่งการย้ายถิ่นฐานเพิ่มขึ้นเนื่องจากสาเหตุหลายประการ เช่น โอกาสในการหางาน ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม วัตถุประสงค์ด้านการศึกษา เป็นต้น ปัจจัยหนึ่งที่ทำให้มีความต้องการอาหารท้องถิ่นคือการเข้าถึงผู้บริโภคที่มากขึ้นของซูเปอร์มาร์เก็ตที่เน้นขายสินค้าเฉพาะกลุ่ม Ethnic Food (specialized ethnic food supermarket chains) ในขณะเดียวกันผู้ผลิตอาหารท้องถิ่นก็ให้ความสำคัญกับพัฒนาผลิตภัณฑ์ในปัจจุบันด้านความสะดวก คุณภาพของอาหาร รูปแบบอาหาร และรูปแบบบรรจุภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์ โดย Mordor Intelligence

คาดการณ์ว่า ตลาดอุตสาหกรรมอาหาร Ethnic Food จะเติบโตขึ้นสูงถึง 62.1 พันล้านเหรียญสหรัฐภายใน 5 ปีข้างหน้า โดยจะเป็นการเติบโตแบบถ่วงเฉลี่ยสูงถึงร้อยละ 8.3 ต่อปีจากมูลค่าตลาด 38.7 พันล้านเหรียญสหรัฐในปัจจุบัน เกี่ยวกับอุตสาหกรรมอาหารท้องถิ่นทั่วโลกและความนิยมของอาหารไทย สามารถสรุปผลกระทบทางเศรษฐกิจของอาหารท้องถิ่นในประเทศไทยสำหรับปี 2566 และ 2567 ได้ดังนี้

การบริโภคอาหารท้องถิ่นภายในประเทศคงมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง โดยได้รับแรงหนุนจากความนิยมในการรับประทานอาหารเพื่อสุขภาพ ความต้องการความสะดวกสบาย และความภาคภูมิใจในอาหารท้องถิ่น ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ผลิตอาหาร ร้านอาหาร และร้านค้าปลีกอาหารไทยมีรายได้เพิ่มขึ้นการส่งออกอาหารและวัตถุดิบอาหารไทยยังคงขยายตัว เนื่องจากความนิยมของอาหารไทยในตลาดโลก รายได้จากการส่งออกจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมอาหารและภาคเกษตรของประเทศ

การท่องเที่ยวเชิงอาหารไทยดึงดูดนักท่องเที่ยวเข้ามาในประเทศ ทำรายได้ให้กับธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น โรงแรม บริการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม ระดับการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจโลก นโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมอาหารไทย นวัตกรรมด้านอาหาร และการตลาด อาจช่วยสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมผ่านการลงทุน การส่งออก และแคมเปญท่องเที่ยวต่างๆ

แนวโน้มการบริโภคเช่น ความใส่ใจสุขภาพ การทดลองผสมผสานอาหารไทยกับอาหารนานาชาติ และความต้องการอาหารสำเร็จรูปที่สะดวก ส่งผลต่อรูปแบบการผลิตและบริโภคอาหารเอธิกภายในประเทศ เพื่อประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจที่แน่นอน จำเป็นต้องวิเคราะห์ข้อมูลการใช้จ่ายของผู้บริโภค มูลค่าการส่งออก รายได้จากการท่องเที่ยว และผลลัพธ์จากนโยบายต่างๆ ในปี 2566 และ 2567 อย่างละเอียด แต่โดยรวมแล้ว อุตสาหกรรมอาหารเอธิกของไทยน่าจะยังคงเติบโตและมีส่วนสร้างรายได้ให้กับเศรษฐกิจในช่วงเวลาดังกล่าว อันเนื่องมาจากความนิยมของอาหารไทยในระดับสากล (ที่มา:กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ)

ภาพรวมและแนวโน้มอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยง

ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศไทยปี 2567 -2568 มีการเติบโตในระดับปานกลาง เนื่องจากปัจจัยต่างๆ เช่น ความต้องการของผู้บริโภคที่มุ่งเน้นตัวเลือกที่คุ้มค่าและการตระหนักถึงสุขภาพของสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม การเติบโตของตลาดยังคงถูกกระทบจากความท้าทายทางเศรษฐกิจและการแข่งขันจากผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์แบบดั้งเดิม

ความต้องการของลูกค้า

เนื่องจากอัตราการเลี้ยงสัตว์เลี้ยงในประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดความต้องการอาหารสัตว์ระดับพรีเมียมและผลิตภัณฑ์ที่เป็นธรรมชาติสูงมากขึ้น แนวโน้มนี้เกิดจากการที่ผู้บริโภคตระหนักถึงความสำคัญของโภชนาการสำหรับสัตว์เลี้ยงมากขึ้น รวมถึงต้องการมอบการดูแลที่ดีที่สุดให้กับสัตว์เลี้ยงที่เปรียบเสมือนสมาชิกในครอบครัวของพวกเขา นอกจากนี้ การที่เจ้าของสัตว์เลี้ยงต้องทำงานเป็นเวลานานหรือเดินทางบ่อย ทำให้มีความต้องการเพิ่มขึ้นสำหรับอาหารสัตว์ที่สะดวกและพร้อมรับประทาน แนวโน้มการให้ความสำคัญกับสุขภาพและความสะดวกสบายในตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงนี้ได้รับอิทธิพลจากวัฒนธรรมที่มองว่าสัตว์เลี้ยงเป็นส่วนสำคัญของครอบครัว

แนวโน้มในตลาด

ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศไทยกำลังเปลี่ยนแปลงไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่เป็นธรรมชาติและออร์แกนิกมากขึ้น โดยมีแรงขับเคลื่อนจากความตระหนักที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคเกี่ยวกับประโยชน์ต่อสุขภาพของอาหารสัตว์ประเภทนี้ ส่งผลให้เกิดความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับแบรนด์อาหารสัตว์ระดับพรีเมียมที่ใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ

คุณภาพสูง คาดว่าแนวโน้มนี้จะดำเนินต่อไปในอนาคต ทำให้ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเปิดโอกาสให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในอุตสาหกรรมในการตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของเจ้าของสัตว์เลี้ยงผ่านผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรม นอกจากนี้ แนวโน้มนี้ยังอาจส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์เลี้ยงโดยรวมในประเทศไทย

ปัจจัยเฉพาะในประเทศ

ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศไทยยังคงเติบโตต่อเนื่องจากการขยายตัวของเมืองและอัตราการเลี้ยงสัตว์เลี้ยงที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีความต้องการอาหารสัตว์ระดับพรีเมียมและผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ กฎระเบียบที่เข้มงวดเกี่ยวกับการนำเข้าอาหารสัตว์ของประเทศไทยยังสร้างโอกาสให้กับผู้ผลิตในประเทศในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะของสัตว์เลี้ยงไทย อีกทั้งวัฒนธรรมของไทยที่ให้ความสำคัญกับสัตว์เลี้ยงทำให้เจ้าของสัตว์เลี้ยงเต็มใจที่จะใช้จ่ายมากขึ้นกับอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพสูง

ปัจจัยมหภาคที่เกี่ยวข้อง

ตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศไทยได้รับอิทธิพลจากปัจจัยมหภาค เช่น กำลังซื้อของผู้บริโภค นโยบายภาครัฐ และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม การเติบโตของชนชั้นกลางและรายได้ที่เพิ่มขึ้นนำไปสู่การเลี้ยงสัตว์เลี้ยงที่มากขึ้น ซึ่งช่วยผลักดันความต้องการอาหารสัตว์พรีเมียมและผลิตภัณฑ์เฉพาะทาง นอกจากนี้ นโยบายของภาครัฐที่เอื้อประโยชน์และการลงทุนในภาคเกษตรกรรมช่วยสนับสนุนการผลิตวัตถุดิบคุณภาพสูงสำหรับอาหารสัตว์ ซึ่งเป็นปัจจัยที่ช่วยขับเคลื่อนตลาด อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภคและประสิทธิภาพโดยรวมของตลาด (ที่มา <https://www.fortunebusinessinsights.com/ethnic-foods-market-102264>)

การส่งออกอาหารสัตว์เลี้ยงของประเทศไทยในปี 2566 มีการขยายตัวอีกครั้งในช่วงปลายปี 2566 หลังจากที่มีการหดตัวมาตลอดตั้งแต่ต้นปี ซึ่งในเดือนพฤศจิกายน 2566 มีมูลค่าการส่งออกอาหารสัตว์เลี้ยงของประเทศไทยมีมูลค่า 222 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้น 3% เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีตลาดส่งออกสำคัญคือ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น มาเลเซีย อิตาลี และออสเตรเลีย ในปี 2565 ไทยเป็นผู้ส่งออกอาหารสัตว์เลี้ยงอันดับ 6 ของโลก มีมูลค่าการส่งออกอาหารสัตว์เลี้ยง 2,803 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเป็นสัดส่วน 3.36% ของการส่งออกสินค้าอาหารสัตว์เลี้ยงของโลก ขยายตัว 16.46% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 โดยมีประเทศที่ส่งออกอันดับ 5 แรกของโลกได้แก่ เนเธอร์แลนด์ เยอรมนี สหรัฐอเมริกา ฝรั่งเศส และจีน เฉพาะในส่วนของการส่งออกสุนัขและแมว ประเทศไทยอยู่ในอันดับ 3 ของโลก รองจากเยอรมนี และสหรัฐอเมริกา โดยมียอดการส่งออก 2,434 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัว 19.33% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 หรือเป็นสัดส่วน 5.51% ของการส่งออกสินค้าอาหารสุนัขและแมวทั่วโลก

จากการสำรวจพฤติกรรมของผู้บริโภคทั่วโลกปี 2566 ของ Euromonitor International Voice of the Consumer: Digital Consumer Survey พบว่า มีแนวโน้มสำคัญที่มีผลต่อพฤติกรรมและความต้องการในการเลือกซื้ออาหาร และผลิตภัณฑ์ดูแลสัตว์เลี้ยงของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

- (1) การเน้นความสำคัญของสัตว์เลี้ยงเป็นส่วนหนึ่งของครอบครัว (Pet Humanization)
- (2) การให้ความสำคัญกับสุขภาพของสัตว์เลี้ยงเหมือนกับสุขภาพของผู้เลี้ยง
- (3) การจัดจำหน่ายอาหารและผลิตภัณฑ์ดูแลสัตว์เลี้ยงผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ควบคู่กัน (Omni Channel)

- (4) การให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม และความยั่งยืน ใช้บรรทัดฐานที่คำนึงถึงความยั่งยืน ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ที่มา อินโฟเควสท์ 12 ม.ค. 67, Frost & Sullivan, SCB EIC)

ภาพรวมและแนวโน้มอุตสาหกรรมอาหารโปรตีนทางเลือก (Alternative protein)

คนไทยกว่า 7.2 ล้านคน ไม่บริโภคเนื้อสัตว์ และกว่า 50% กระจายอยู่ในพื้นที่ภาคกลางและกรุงเทพฯ ผู้บริโภคคุ้นเคยกับโปรตีนทางเลือกจากนวัตกรรมอาหารใหม่ มากขึ้น หลังจากทำตลาดในไทยมากกว่า 5 ปี ปัจจุบันผู้บริโภคกว่า 7.2 ล้านคน ไม่บริโภคเนื้อสัตว์ และกว่า 50% ของกลุ่มดังกล่าว อยู่ในพื้นที่ภาคกลางและกรุงเทพฯ ส่งผลให้คาดว่าจะยังเป็นพื้นที่ศักยภาพในการขยายตลาด เนื่องจากมีกำลังซื้อสูงกว่าภูมิภาคอื่น

ปี 2567 คาดมูลค่าตลาดโปรตีนทางเลือกจากนวัตกรรมอาหารใหม่อยู่ที่ 9,700 ล้านบาท โต 3.2% จากความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และจำนวนผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น

การตอบรับโปรตีนทางเลือกจากนวัตกรรมอาหารใหม่ที่มีมากขึ้น ทำให้จำนวนผลิตภัณฑ์และช่องทางการขายเพิ่มขึ้น ผู้บริโภคจึงเข้าถึงสินค้าได้ง่ายขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มผู้บริโภคมังสวิรัตแบบยืดหยุ่น หรือ Flexitarian และกลุ่ม Vegan ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า มูลค่าตลาดโปรตีนทางเลือกจากนวัตกรรมอาหารใหม่ปี 2567 จะอยู่ที่ 9,700 ล้านบาท ขยายตัว 3.2% โดยเฉพาะในช่วงเทศกาลกินเจที่ผู้ประกอบการจะเพิ่มกำลังการผลิตกว่า 30% (ตลอดช่วงกินเจ 10 วัน) และคาดว่าจะสามารถเพิ่มยอดขายได้ราว 30% เทียบกับช่วงปกติ กลุ่มเครื่องดื่มแมมมีส่วนแบ่งตลาดเพียง 39% แต่ยังโตสูงกว่ากลุ่มอาหาร จากราคาต่อหน่วยที่เข้าถึงง่ายและมีสินค้าหลากหลายแบรนด์ให้เลือก

ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่า ปี 2567 - 2568 ตลาดโปรตีนทางเลือกจากนวัตกรรมอาหารใหม่กลุ่มเครื่องดื่มแมมมีสัดส่วนเพียง 39% แต่มีแนวโน้มเติบโต 6.1% จากราคาต่อหน่วยที่เข้าถึงง่ายและความนิยมในการประยุกต์เป็นส่วนผสมของเมนูเครื่องดื่มสำหรับคนรักสุขภาพ รวมถึงผู้แพ้นมวัว นมถั่วเหลือง เป็นต้น

ขณะที่กลุ่มอาหารในปีนี้อาจโตเพียง 1.4% แม้ผู้ประกอบการจะพยายามทำให้ระดับราคาต่อหน่วยไม่แตกต่างกันนักจากอาหารทั่วไป เช่น อาหารสำเร็จรูปที่ขายในร้านสะดวกซื้อ แต่มีหลายรายการที่ราคาต่อหน่วยยังสูง เช่น กลุ่มวัตถุดิบ (เนื้อมะเขือเทศ) อาหารพร้อมทาน (หมูบึ่งจากพืช) จึงทำให้ผู้บริโภคอาจไม่ได้เลือกซื้อในความถี่ที่มาก ธุรกิจยังมีความเสี่ยงจากการแข่งขันรุนแรงทั้งจากสินค้าที่ผลิตในประเทศและสินค้านำเข้า รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบที่ผันผวน การแข่งขันรุนแรงจากกลุ่มอาหารโปรตีนทางเลือกด้วยตัวเอง ทั้งที่ผลิตได้ในประเทศและนำเข้าที่เข้ามาทำตลาดในไทยมากขึ้น อาทิ สิงคโปร์ จีน สหรัฐฯ โดยเฉพาะกลุ่มเครื่องดื่ม ส่งผลให้มีสินค้าในตลาดมากกว่า 100 แบรินด์ และกลุ่มอาหารทั่วไปที่มีหลากหลาย ทั้งระดับราคา ประเภทอาหารและแหล่งเลือกซื้อ ส่งผลให้ผู้บริโภคสามารถปรับพฤติกรรมการบริโภคไปตามกำลังซื้อที่มีอยู่ในแต่ละช่วงเวลา โดยเฉพาะกลุ่มที่มีรายได้ต่ำ-ปานกลาง ต้นทุนวัตถุดิบที่ยังผันผวนและมีแนวโน้มจะขยับสูงขึ้น โดยต้นทุนวัตถุดิบมีสัดส่วนราว 40-50% ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด ด้วยสภาพอากาศที่แปรปรวนอาจกระทบกับผลผลิตและราคา โดยเฉพาะถั่วเหลืองที่ส่วนใหญ่ยังพึ่งพาการนำเข้าเกือบทั้งหมด รวมถึงวัตถุดิบที่ผลิตได้ในประเทศยังไม่เพียงพอ อาทิ ถั่วเขียว เห็ดแครง (ที่มา: <https://www.kasikornresearch.com/th/analysis/k-social-media/Pages/Alt-Proteins-CIS3520-FB-27-09-24.aspx>)

ตลอดช่วงเวลาระหว่างปี 2566 ถึง 2573 ตลาดโปรตีนทางเลือกแสดงให้เห็นถึงทิศทางการเติบโตที่ต่อเนื่องและเชิงบวก เป็นสัญญาณที่ดีสำหรับอุตสาหกรรม ปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของตลาดนี้รวมถึงความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น การก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และการเปลี่ยนแปลงในการตัดสินใจของผู้บริโภค

ปัจจัยที่สำคัญที่ขับเคลื่อนตลาดโปรตีนทางเลือกคือการเพิ่มความตระหนักของผู้บริโภคในเรื่องสุขภาพ และสุขภาพอนามัย การตระหนักที่สูงขึ้นนี้ได้ผลลัพธ์ในการเพิ่มความต้องการของผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกที่ถูกมองเห็นว่าเป็นทางเลือกที่สุขภาพดีและเป็นธรรมชาติมากขึ้น นอกจากนี้ การก้าวหน้าทางเทคโนโลยีภายในอุตสาหกรรมโปรตีนทางเลือกได้นำไปสู่การเกิดขึ้นของวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนมากขึ้น ทำให้เพิ่มการเติบโตของตลาดเป็นอย่างมาก อีกทั้ง ผู้เล่นรุ่นใหม่ในอุตสาหกรรมกำลังลงทุนอย่างมากที่คาดว่าจะเป็นตัวขับเคลื่อนนวัตกรรมและกระตุ้นการขยายตัวของตลาด การลงทุนเหล่านี้มุ่งหน้าไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และการขยายเครือข่ายการกระจายสินค้า ซึ่งในท้ายที่สุดจะกระตุ้นความต้องการในอนาคต

การมองโลกสำหรับตลาดโปรตีนทางเลือกเป็นเชิงบวก ด้วยการเติบโตที่เร่งรีบที่คาดหวังไว้ในอนาคต ความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอุตสาหกรรมอาหารโปรตีนทางเลือกในสหรัฐอเมริกามีการเติบโตที่ชะลอตัวลงในปี 2565 เนื่องจากภาวะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจรวมถึงกำลังซื้อของผู้บริโภค ทำให้อุตสาหกรรมเนื้อที่ทำจากพืช (Plant-based meat) มีการเติบโตลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.4 เนื่องจากราคาของเนื้อที่ทำจากพืชสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับเนื้อสัตว์ ในขณะที่ผลิตภัณฑ์นมที่ทำจากพืช (Plant-based dairy) ยังคงเติบโตได้ดีโดยขยายตัวร้อยละ 12.0 ในภาพของการเติบโตในระยะยาวอุตสาหกรรมโปรตีนทางเลือกยังมีโอกาสเติบโตอีกมาก โดยในปี 2563 อาหารโปรตีนทางเลือกคิดเป็นร้อยละ 2.0 ของการบริโภคโปรตีนทั้งหมดหรือราว 13 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ Boston Consulting Group ได้มีการประเมินว่า สัดส่วนโปรตีนทางเลือกจะปรับตัวสูงขึ้นเป็นร้อยละ 8.0 หรือมูลค่าอุตสาหกรรม 97 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2573 โดยเหตุผล 3 ด้านหลักที่ทำให้อุตสาหกรรมอาหารทางเลือกมีแนวโน้มที่จะได้รับความนิยมต่อเนื่องและอาจขยายตัวได้ในระยะต่อไป คือ

1. สิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน อุตสาหกรรมเกษตรปศุสัตว์เป็นหนึ่งในกิจกรรมหลักที่สร้างมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม โดยกว่า 1 ใน 4 ของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั่วโลกมาจากการผลิตอาหารและเกษตรกรรมโดยเฉพาะในการทำปศุสัตว์โคเนื้อที่มีการปล่อยก๊าซมีเทนจำนวนมากจากกระบวนการย่อยอาหารของวัว
2. สุขภาพและวิถีชีวิตยุคใหม่ การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารประกอบกับความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์สุขภาพได้สร้างความตื่นตัวและทำให้คนจำนวนมากเริ่มหัน มาใส่ใจดูแลสุขภาพและการบริโภคอาหารที่ดีต่อสุขภาพมากยิ่งขึ้น
3. เทคโนโลยีพัฒนาการด้านเทคโนโลยีโดยเฉพาะในสาขาเทคโนโลยีชีวภาพด้านอาหาร (food biotechnology) นวัตกรรมอาหาร (food innovation) รวมถึงเทคโนโลยีด้านการเกษตรสมัยใหม่ (smart farming) ทำให้การคิดค้นอาหารทางเลือกเพื่อมาทดแทนกระบวนการผลิตเนื้อสัตว์แบบดั้งเดิมเป็นจริงได้มากขึ้น

สำหรับอุตสาหกรรมอาหารโปรตีนจากพืชในประเทศ ข้อมูลจากศูนย์วิจัยกสิกรรมไทยระบุว่า ในปี 2565 มูลค่าตลาดโปรตีนทางเลือกที่มาจากนวัตกรรมอาหารใหม่ น่าจะอยู่ที่ 4,100 ล้านบาท หรือขยายตัวร้อยละ 5.1 ซึ่งน้อยกว่าที่เคยคาดไว้เดิม เป็นผลมาจากปัจจัยความท้าทาย ทั้งในเรื่องของค่าครองชีพ ภาวะเงินเฟ้อที่เร่งตัวขึ้น ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ประกอบกับการแข่งขันกับอาหารโปรตีนทั่วไปที่มีหลากหลายระดับราคาและช่องทางการจำหน่าย ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์โปรตีนทางเลือกที่มาจากนวัตกรรมอาหารใหม่ อาจยังเผชิญความท้าทายในการเพิ่มปริมาณการบริโภคเพื่อเสริม หรือทดแทนมื้ออาหารหลักในกลุ่มผู้บริโภคส่วนใหญ่ นอกจากประเด็นเรื่องกำลังซื้อผู้บริโภคและการแข่งขันกับอาหารโปรตีนทั่วไปแล้ว การดำเนินธุรกิจโปรตีน ทางเลือกที่มาจากนวัตกรรมอาหารใหม่ในปี 2565 ยังมีความท้าทายสำคัญจากการแข่งขันที่เริ่มรุนแรง การรุกเข้าสู่ตลาดน้อย

จริงจังของผู้ประกอบการจำนวนมากขึ้น ประกอบกับความเสี่ยงจากต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ภายใต้สถานการณ์
โรคระบาดทั่วโลก ราคาพลังงาน และค่าขนส่งที่ยังมีแนวโน้มขยับขึ้นได้อีกในช่วงที่เหลือของปี 2565

แต่อย่างไรก็ตาม หากไม่มีผลของภาวะเศรษฐกิจค่าครองชีพ และต้นทุนการผลิตที่เร่งตัวสูงจากภาวะเงิน
เฟ้อ ในปี 2565 ตลาดโปรตีนทางเลือกที่มาจากนวัตกรรมอาหารใหม่อาจเติบโตได้ราวร้อยละ 7.0 จากปีก่อน ด้วย
ศักยภาพของสินค้าที่ตอบโจทย์เทรนด์บริโภคเรื่องสุขภาพ-สิ่งแวดล้อม ประกอบกับการเข้าสู่ตลาดได้อย่างจริงจัง
ของผู้ประกอบการหลายราย น่าจะทำให้เกิดการลงทุน และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคมากขึ้นตามมา
จึงคาดว่ามีโอกาสที่อัตราการบริโภคสินค้ากลุ่มนี้จะยังขยายตัวต่อไป ขณะที่ช่องว่างทางการตลาดสำหรับตลาด
โปรตีนทางเลือกที่มาจากนวัตกรรมอาหารใหม่ในไทยยังมีอีกมาก เพราะมูลค่าตลาดของอาหารกลุ่มนี้ยังมีสัดส่วน
เพียงร้อยละ 0.6 เมื่อเทียบกับตลาดอาหารในกลุ่มโปรตีนทั้งหมดในไทยที่คาดว่าในปี 2565 จะมีมูลค่ากว่า 7.16
แสนล้านบาท (ที่มา: ศูนย์วิจัยกสิกรไทย, ธนาคารเกียรตินาคินภัทร, Boston Consulting Group
,marketreportsworld)

ภาพรวมและแนวโน้มอุตสาหกรรมตลาด Omni-channel Asian Grocery

ธุรกิจค้าปลีกกลุ่ม CVS (Convenience Store), Supermarket และ Hypermarket และกลุ่มธุรกิจ Health &
Beauty ยังเติบโตได้ดี กลุ่มที่เติบโตได้ดีต่อเนื่อง ยังคงเป็นหมวดร้านค้าสินค้าจำเป็น เช่น CVS, Supermarket
และ Hypermarket ซึ่งมียอดขายที่เติบโตรวมถึงมีการขยายสาขาเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้น อีกทั้ง ยังได้รับ
อานิสงส์จากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ขณะที่กลุ่มที่ตอบโจทย์เทรนด์ต่าง ๆ ก็ยังเติบโตต่อเนื่องเช่นกัน อาทิ ธุรกิจ
Health & Beauty โดยได้รับแรงหนุนจากกระแสสุขภาพเชิงป้องกัน และกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวที่นิยมซื้อ
สินค้าประเภทนี้ สำหรับกลุ่มที่เติบโตแต่ยังมีข้อจำกัด ได้แก่ กลุ่ม Department store เนื่องจากต้องเผชิญกับการ
แข่งขันที่รุนแรง และกำลังซื้อที่เปราะบาง ร้านค้าเฉพาะทางที่มีความหลากหลาย รวมถึงช่องทางออนไลน์ที่มีผู้เล่น
รายใหม่ ๆ ขณะที่กลุ่มที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป ได้แก่ สินค้าแฟชั่น เนื่องจากเป็นสินค้าฟุ่มเฟือย
และสินค้า Home & Garden จากการชะลอตัวของตลาดที่อยู่อาศัย

กลุ่ม Modern grocery : ยอดขายของทุกกลุ่ม (CVS, Supermarket, Hypermarket) กลับไปอยู่สูงกว่าช่วง
Pre-COVID แล้ว โดยแม้ว่าการฟื้นตัวของกำลังซื้อของผู้บริโภคยังเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป แต่ความต้องการ
ในหมวดสินค้าจำเป็นยังมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง อีกทั้ง หากภาครัฐมีการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ จะเป็นปัจจัย
บวกที่ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคทยอยปรับตัวดีขึ้น

กลุ่ม Department store : ในสถานการณ์กำลังซื้อที่ยังฟื้นตัวอย่างจำกัด อาจส่งผลต่อแนวโน้มการใช้จ่าย
ในกลุ่มสินค้าไม่จำเป็น อย่างไรก็ดี กลุ่ม Department store ยังได้แรงหนุนของภาคท่องเที่ยว โดยคาดว่าจะจำนวน
นักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับมาสู่ระดับก่อนการระบาดของโควิด ในปี 2568 ซึ่งการกลับมาของนักท่องเที่ยว
ดังกล่าวจะช่วยเพิ่มการใช้จ่ายภายในห้างสรรพสินค้าและส่งผลให้ยอดขายเติบโตดีขึ้น อีกทั้ง ยังได้ปัจจัยสนับสนุน
จากนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศและนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจภาครัฐ

ธุรกิจค้าปลีกไทยเริ่มวางเป้าหมายและดำเนินงานตามแนวทาง ESG ผู้ประกอบการค้าปลีกในไทยมีการ
ตั้งเป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้าน ESG โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่ ขณะที่ผู้บริโภค
เองก็มีความตระหนักรู้ถึงปัญหาเรื่องสิ่งแวดล้อมและให้ความสำคัญกับความยั่งยืนมากขึ้น อย่างไรก็ดี อุปสรรค
สำคัญในการสนับสนุนสินค้าที่มีความยั่งยืน (Sustainable products) คือ ปัจจัยด้านราคาที่สูงกว่าสินค้าทั่วไปและ
ตัวเลือกที่น้อย ดังนั้น ผู้ประกอบการควรเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและราคา เพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้บริโภค
ได้หลากหลายกลุ่มมากขึ้น สำหรับในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้น พบว่าร้านค้าขนาดใหญ่สามารถปรับตัว
ได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากกว่าร้านค้าขนาดเล็ก เนื่องจากมีเงินทุนมากกว่า ขณะที่ร้านค้าขนาดเล็กอาจเริ่ม

จากการให้ความรู้และเริ่มวางจำหน่ายสินค้าที่มีความยั่งยืนให้ตรงกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (ที่มา : <https://www.scbeic.com/th/detail/product/9651>)

ภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันของบริษัทเกิดจากผู้ประกอบการในต่างประเทศคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องปรุงรสและเครื่องประกอบอาหารจากต่างประเทศ ได้แก่ผู้ประกอบการจากประเทศสหรัฐอเมริกา เวียดนาม สาธารณรัฐประชาชนจีน สิงคโปร์ และมาเลเซีย

การแข่งขันในตลาดรับจ้างผลิต ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ในอุตสาหกรรมการผลิตอาหาร คือ ราคาจำหน่ายสินค้า และราคาต้นทุนของวัตถุดิบที่มีความผันผวนไปตามราคาตลาดซึ่งเป็นปัจจัยที่บริษัทผู้ผลิตไม่สามารถควบคุมได้ โดยลูกค้าสามารถเปลี่ยนผู้รับจ้างผลิตอาหารรายอื่นแทนบริษัท หากลูกค้าได้รับการเสนอราคาที่พอใจกว่า ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันในตลาดรับจ้างผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทในอนาคต อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงผู้ผลิตสำหรับลูกค้าที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่อาจมีต้นทุนที่สูงและใช้เวลานานในการที่จะทำการตรวจสอบมาตรฐานการผลิตของผู้ผลิตรายใหม่ (High switching cost) นอกจากนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่าข้อได้เปรียบทางการแข่งขันดังต่อไปนี้จะทำให้บริษัทเป็นตัวเลือกแรก ๆ ในการผลิตสินค้าให้กับบริษัทชั้นนำระดับโลก (1) การที่บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน (2) การเตรียมพร้อมในการก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์อาหารแห่งอนาคต ทั้งในด้านการผลิตและการเข้าถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ในด้านอาหาร (Platform for the Future of Food) (3) การมีสูตรผสมอาหารและบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย (4) การมีช่องทางการจัดจำหน่ายทั่วโลก (5) การมีสายการผลิตที่มีความยืดหยุ่นสามารถรองรับการผลิตขนาดเล็กได้ (Small batch and lean production) (6) คุณภาพผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานสากลด้านความปลอดภัยด้านอาหาร และเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั่วโลก

3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	รายละเอียด
2534	• ก่อตั้งในชื่อ “บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด”
2539	• ส่งออกผลิตภัณฑ์ OEM ไปยังสหรัฐอเมริกา
2544	• ส่งออกผลิตภัณฑ์ OEM ไปยังสหราชอาณาจักร, เปิดตัวและส่งออกสินค้าแบรนด์ “ฟอชวัญ”
2546 - 2549	• ขยายการส่งออกไปมากกว่า 25 ประเทศ, ได้รับการรับรองจาก BRC
2560	• ตั้งเป้าหมายในการบรรลุการพัฒนาที่ยั่งยืนกับสหประชาชาติ • แอตตัน แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด นำโดยคุณแดน ปรุมาณิชย์ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) • ร่วมเป็นสมาชิกสมาคม Plantbased Food Association
2561	• ร่วมมือเข้าเป็นหุ้นส่วนกับมหาวิทยาลัยมหิดลด้านอาหารแห่งความปลอดภัย • ดุสิตธานีเข้าเป็นผู้ถือหุ้นเชิงกลยุทธ์
2562	• สนับสนุนกลุ่มโปรตีนทางเลือก สำหรับผู้ประกอบการธุรกิจSME ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000,000 เหรียญสหรัฐ

ปี	รายละเอียด
	ขยายธุรกิจโดยการซื้อเทคโนโลยีผลิตบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (V-shapes)
2563	- ได้รับการรับรองในการเป็นคาร์บอนติดลบรายแรกในประเทศไทย - ขยายช่องทางธุรกิจ E-commerce ด้วย BOOSTED - ขยายผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (V-shapes) ในอเมริกาเหนือ และตะวันออกกลางกับ Fluid Energy - บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (The Stock Exchange of Thailand - SET) เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม - เริ่มลงทุนในธุรกิจ Phuture Meat - เข้าซื้อและลงทุนในบริษัท ซีดี ฟู้ด จำกัด - ลงทุน 25% ใน Plant and Bean ในสหราชอาณาจักร เพื่อสร้างแพลตฟอร์มผลิตและจำหน่ายอาหารที่ไม่มีส่วนผสมของเนื้อสัตว์หรือผลผลิตจากสัตว์
2564	- จัดตั้งบริษัท นิวทรา รีเจนเนอเรทีฟ โปรตีน จำกัด ("NRPT") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับกลุ่ม ปตท. เพื่อบุกตลาด plant-based ในภูมิภาค - การลงทุนในบริษัท โบทานี เพ็ทแคร์ จำกัด ("BOTANY") - จัดตั้งบริษัท รีเจนเนอเรชั่น แคปปิตอล จำกัด เพื่อบริหารและจัดการการลงทุนของบริษัท
2565	- ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท อีโกลด์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 เพื่อประกอบธุรกิจจุดเหมือน Cryptocurrency โดยใช้พลังงานสะอาด (Clean Cryptocurrency Mining) จากโรงไฟฟ้าชีวมวลที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตามบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนนี้ไปในไตรมาส 4 ปี 2565 เนื่องจากธุรกิจนี้ไม่ได้เป็นธุรกิจหลักหรือสามารถต่อยอดให้กับบริษัทได้ - บริษัท เอ็นอาร์เอฟ คอนซูเมอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท อินดีม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อบริหารธุรกิจระบบการขายตรง (Omni Chanel) - จัดตั้งบริษัท รีเจนเนอเรชั่น โฮลดิ้ง (สิงคโปร์) จำกัด ซึ่งจัดตั้งเพื่อบริหารการลงทุนในต่างประเทศ - จัดตั้งบริษัท รีเจนเนอเรชั่น แคปปิตอล (เคย์แมน) จำกัด ซึ่งจัดตั้งในเพื่อบริหารและจัดการการลงทุนในต่างประเทศ - ลงทุนในบริษัท Frontline จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นบริษัทวิศวกรรมการออกแบบและสร้างระบบการกำจัดขยะชีวมวล (Biomass) โดยใช้เทคโนโลยีเฉพาะทาง เพื่อผลิตก๊าซธรรมชาติทดแทน (renewable natural gas) โดยไม่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการผลิตและดักจับคาร์บอนเป็น Biocha ซึ่งสามารถนำ Biocha ผังลงดินเพื่อฟื้นฟูหน้าดินให้อุดมสมบูรณ์และสามารถอุ้มน้ำได้ดี

ปี	รายละเอียด
2566	- ลงทุนใน บริษัท Galalane ซึ่งเป็นบริษัท Holding โดยมีบริษัทลูก 2 บริษัท คือ Chuanglee Limited และ Chuanglee Cash & Carry Limited ซึ่งประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกและค้าส่งอาหารเอเชียในสหราชอาณาจักรอังกฤษ - อนุมัติการลงทุนในบริษัท Kairous Asia Limited ซึ่งบริษัท Kairous Asia Limited ประกอบธุรกิจบริหารและจัดการ ("Sponsor") ของบริษัท Kairous Acquisition Corp. Limited ("KACL") ซึ่งเป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อระดมทุนผ่านการ IPO บนตลาดหลักทรัพย์ Nasdaq เพื่อมีวัตถุประสงค์ในการควบรวมกับกิจการอื่นๆ หรือที่เรียกว่า Special Purpose Acquisition Company ("SPAC") - จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ Bamboo Mart Limited ในหมู่เกาะเคย์แมน เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ รองรับการค้าเงินลงทุนในการควบรวมกับกิจการอื่นๆ หรือที่เรียกว่า Special Purpose Acquisition Company ("SPAC")

4. ทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยที่สำคัญ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องปรุงรสอาหาร อาหารสำเร็จรูปพร้อมปรุง อาหารและเครื่องดื่มสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน ทั้งนี้ จากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเท่ากับ 2,190.5 ล้านบาท

บริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
บริษัท โนฟ ฟู้ดส์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารที่ไม่มีส่วนผสมของเนื้อสัตว์หรือผลผลิตจากสัตว์	100	1,169.2	1,169.2
บริษัท เอ็นอาร์เอฟ คอนซูเมอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ Ecommerce และจำหน่ายสินค้าผ่านระบบ Ecommerce	100	961.8	704.0
บริษัท ซีดีฟู้ด จำกัด	ผลิต นำเข้าและส่งออกอาหารสำเร็จรูป	100	128.0	200.0
บริษัท 350 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ Decarbonization	100	2.1	-
บริษัท รีเจนเนอเรชั่น แคปปิตอล จำกัด	บริหารและจัดการการลงทุน	100	115.5	115.5
Bamboo Mart Limited	บริหารและจัดการการลงทุน	0.27	1.8	1.8
รวมเงินลงทุนสุทธิ				2,190.5

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมรวม 17.7 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
บริษัท อัลฟา ออแกนิค จำกัด	ขายสินค้าอุปโภคบริโภคผ่านระบบสมาชิก	38	36.3	17.7
รวมเงินลงทุนสุทธิ				17.7

เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้ารวม 86.4 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทร่วมค้า	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
บริษัท นิวทรา รีเจนเนอเรทีฟโปรดัก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	50	169.1	86.4
รวมเงินลงทุนสุทธิ				86.4

สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวรที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีสินทรัพย์ถาวรรวม 1,132 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

สถานที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์การใช้งาน	ลักษณะการถือครอง	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
	ไร่	งาน	ตารางวา				
1) ตำบลแคราย อำเภอ กระทุ่มแบน จังหวัด สมุทรสาคร (เลขโฉนด 22931)	1	2	36	โรงงานผลิตซอส	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	8.3
2) ตำบลแคราย อำเภอ กระทุ่มแบน จังหวัด สมุทรสาคร	-	2	60	โรงงานผลิตเส้น	กรรมสิทธิ์	จำนอง	3.2

สถานที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์การ ถือครอง	ลักษณะ การถือ ครอง	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
	ไร่	งาน	ตารางวา				
(เลขโฉนด 22942)							
3) ตำบลแคราย อำเภอ กระทุ่มแบน จังหวัด สมุทรสาคร (เลขโฉนด 22943)	-	2	59	โรงงาน ผลิตเส้น	กรรมสิทธิ์	จำนอง	3.2
4) ตำบลแคราย อำเภอ กระทุ่มแบน จังหวัด สมุทรสาคร (เลขโฉนด 22944)	-	2	62	โรงงาน ผลิตเส้น	กรรมสิทธิ์	จำนอง	2.2
5) ตำบลแคราย อำเภอ กระทุ่มแบน จังหวัด สมุทรสาคร (เลขโฉนด 30474)	2	-	46	โรงงาน ผลิตซอส	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	11.0
6) ตำบลแคราย อำเภอ กระทุ่มแบน จังหวัด สมุทรสาคร (เลขโฉนด 47663)	4	2	63	สำนักงาน และ โรงงาน	กรรมสิทธิ์	จำนอง	21.6
7) ตำบลแคราย (ปลาย คลองกระทุ่มแบน) อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร(เลข โฉนด 7757)	1 0	1	73	สำนักงาน และ โรงงาน	กรรมสิทธิ์	จำนอง	48.4
8) ส่วนปรับปรุงที่ดิน (โฉนดเลขที่ 47663 และ 7757)	-	-	-	สำนักงาน และ โรงงาน	กรรมสิทธิ์	จำนอง	6.5
9) ส่วนปรับปรุงที่ดิน (โฉนดเลขที่ 30474 และ 22931)	-	-	-	โรงงาน ผลิตซอส	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	1.2
10)ตำบลตลาดจินดา อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม(เลข โฉนด 93068) (บริษัท ชีตี่ฟู้ด จำกัด)	6	-	-	สำนักงาน และ โรงงาน	กรรมสิทธิ์	จำนองเป็น ประกันกับ ธนาคารกรุง ศรีอยุธยา จำกัด	8.5

สถานที่ตั้ง	พื้นที่			วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะการถือครอง	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
	ไร่	งาน	ตารางวา				
11) ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี(เลข โฉนด 41052) (บริษัท ชิตีฟูด จำกัด)	3	3	17.1	สำนักงาน และ โรงงาน	กรรมสิทธิ์	(มหาชน) วงเงินจำนอง รวม 44 ล้านบาท	24.7 รวม 2 แปลง
12) ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี(เลข โฉนด 41053) (บริษัท ชิตีฟูด จำกัด)	4	3	82.1	สำนักงาน และ โรงงาน	กรรมสิทธิ์		
13) มูลค่าที่ประเมินเพิ่ม สำหรับที่ดินโฉนด เลขที่ 93068 (บริษัท ชิตีฟูด จำกัด)	-	-	-	สำนักงาน และ โรงงาน	กรรมสิทธิ์		20.3
14) มูลค่าที่ประเมินเพิ่ม สำหรับที่ดินโฉนด เลขที่ 41052, 41053 (บริษัท ชิตีฟูด จำกัด)	-	-	-	สำนักงาน และ โรงงาน	กรรมสิทธิ์		10.3
15) มูลค่าที่ประเมินเพิ่ม สำหรับที่ดินโฉนด เลขที่ 47663, 7757 และส่วนปรับปรุงที่ดิน แปลงดังกล่าว ¹	-	-	-	สำนักงาน และ โรงงาน	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	14.1
16) ส่วนปรับปรุงที่ดิน (โฉนดเลขที่ 22942 ถึง 22944)	-	-	-	สำนักงาน และ โรงงาน	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	1.2
รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินสุทธิ							184.7

¹ เป็นมูลค่าที่ประเมินในปี 2560 เพื่อการบันทึกมูลค่าทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการที่บริษัทแพนเธอร่าส์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งภายหลังในปี 2560 แพนเธอร่าส์มีการควบรวมกิจการกับบริษัท (amalgamation)

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

ลำดับ	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ การถือ ครอง	ภาระ ผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
1.	ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร	อาคาร สำนักงาน	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	8.4
2.	ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร	อาคารโรงงาน	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	101.6
3.	ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร	ส่วนปรับปรุง อาคาร สำนักงาน	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	4.2
4.	ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร	ส่วนปรับปรุง อาคารโรงงาน	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	28.3
5.	แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร (บริษัท โนฟ ฟู้ดส์ จำกัด)	ส่วนปรับปรุง อาคาร สำนักงาน	เช่า	ไม่มี	0.4
6.	ตำบลตลาดจินดา อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม (บริษัท ชิตีฟู้ด จำกัด)	อาคาร สำนักงานและ โรงงาน	กรรมสิทธิ์	จด จำนอง	20.4
7.	ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี (บริษัท ชิตีฟู้ด จำกัด)	อาคาร สำนักงานและ โรงงาน	กรรมสิทธิ์	จด จำนอง	30.4
8.	มูลค่าที่ประเมินเพิ่มสำหรับอาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร จังหวัดนครปฐม (บริษัท ชิตีฟู้ด จำกัด)	อาคาร สำนักงานและ โรงงาน	กรรมสิทธิ์	จด จำนอง	12.2
9.	ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี (บริษัท โบทานี เพ็ท แคร์ จำกัด)	อาคารโรงงาน	เช่า	ไม่มี	70.9
10.	ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี (บริษัท โบทานี เพ็ท แคร์ จำกัด)	ส่วนปรับปรุง อาคารโรงงาน	เช่า	ไม่มี	30.1
11.	ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี (บริษัท โบทานี เพ็ท แคร์ จำกัด)	อาคาร สำนักงาน	เช่า	ไม่มี	15.1
12.	ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี (บริษัท โบทานี เพ็ท แคร์ จำกัด)	ส่วนปรับปรุง อาคาร สำนักงาน	เช่า	ไม่มี	1.2

ลำดับ	สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ การถือ ครอง	ภาระ ผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
13.	ระบบสาธารณูปโภค (บริษัท โบทานี เพ็ทแคร์ จำกัด)	โรงงาน	เช่า	ไม่มี	24.9
14.	แขวงคลองเตย เขตคลองเตย จังหวัด กรุงเทพมหานคร (บริษัท รีเจนเนอ เรชั่น แคปปิตอล จำกัด)	ส่วนปรับปรุง อาคาร สำนักงาน	เช่า	ไม่มี	0.1
15.	แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร (บริษัท เอ็นอาร์เอฟ คอนซูเมอร์ จำกัด)	ส่วนปรับปรุง อาคาร สำนักงาน	เช่า	ไม่มี	0.6
รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารสุทธิ					348.8

เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน

ลำดับ	สินทรัพย์	ลักษณะการถือครอง	ภาระ ผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
1.	เครื่องจักร	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	31.5
2.	เครื่องมือและอุปกรณ์	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	22.0
3.	เครื่องจักร (บริษัท ซิตีฟูด จำกัด)	กรรมสิทธิ์	จดจำนอง	17.2
	เครื่องจักร (บริษัท ซิตีฟูด จำกัด)	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	11.7
4.	เครื่องมือและอุปกรณ์ (บริษัท ซิตีฟูด จำกัด)	กรรมสิทธิ์	จดจำนอง	0.3
5.	เครื่องมือและอุปกรณ์ (บริษัท โนฟ ฟู้ดส์ จำกัด)	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	1.9
6.	เครื่องจักร (บริษัท โบทานี เพ็ทแคร์ จำกัด)	กรรมสิทธิ์	จดจำนอง	52.5
	เครื่องจักร (บริษัท โบทานี เพ็ทแคร์ จำกัด)	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	236.7
7.	เครื่องมือและอุปกรณ์ (บริษัท โบทานี เพ็ทแคร์ จำกัด)	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	18.9
8.	อุปกรณ์ (Chunglee Cash & Carry limited)	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	2.7
9.	อุปกรณ์ (Chunglee Mini C limited)	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	1.3
10.	อุปกรณ์ (บริษัท เอ็นอาร์เอฟ คอนซูเมอร์ จำกัด)	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	0.6
รวมสุทธิ				397.3

อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ
บริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 37.3 ล้านบาท ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ดัง
รายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะการ ถือครอง	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
1.	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	25.8
2.	ยานพาหนะ	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	11.5
รวมสุทธิ				37.3

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 1,282.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	สินทรัพย์	ลักษณะการถือครอง	ภาระ ผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
1.	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	35.7
2.	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	1,019.2
3.	ชื่อทางการค้า	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	224.0
4.	อื่น ๆ	กรรมสิทธิ์	ไม่มี	3.2
รวมสุทธิ				1,282.1

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 130.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	สินทรัพย์	ภาระ ผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
1.	สัญญาเช่าสำนักงาน	ไม่มี	110.9
2.	ลิขสิทธิ์ยานพาหนะ	ไม่มี	19.2
รวมสุทธิ			130.1

5. โครงสร้างผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายละเอียดเกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 ตามรายงานจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นาย แดน ปฐมวาณิชย์	247,761,225	17.48
2.	บริษัท เอเชียน ฟู้ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด	202,209,380	14.26
3.	นาย อภิรุณ ปัญญาพล	86,967,500	6.13
4.	นาง วรณา จิรภักดิ์	76,777,400	5.42
5.	นาย จุติพันธ์ บุญสูง	71,160,300	5.02
6.	นาย จุติพัทธ์ บุญสูง	43,681,000	3.08
7.	นาย ญัฐปภัสร เกสรชัยมงคล	29,489,600	2.08
8.	นาย สุรินทร์ หาญถาวรชัย	19,853,970	1.40
9.	นางสาว ปณิศา สิงห์กันต์	17,829,296	1.26
10.	บริษัท ดีแอลเอ็น 2017 จำกัด	17,780,616	1.25

6. ข้อมูลรายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร

6.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ธรรมศ อุดมธรรมภักดิ์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นายชัน แทน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นายชีว ไชย เชียน เฮสเตอร์ อาร์เธอร์	กรรมการ / ประธานกรรมการการลงทุน
4. นาย ไพ ชวน หลิน	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
5. นายแดน ปฐมวาณิชย์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการการลงทุน / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นางสาวเพ็ญอุไร ไชยชัชวาล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการการลงทุน / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและการลงทุน
7. นายธีระพงษ์ ลอรัชวี	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
8. นายเอกศักดิ์ ตั้งสุจริตพันธ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 ผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแดน ปฐมวณิชย์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายธีระพงษ์ ลอรัชวี	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นางสาวเพ็ญอุไร ไชยชัชวาล	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและการลงทุน
4. นายประเสริฐศักดิ์ อาภรณ์วิชา นพ	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
5. นายวรัญญ ปิ่นประไพ	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

7. ประวัติการเพิ่มทุนและประวัติการจ่ายปันผลในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

7.1 ประวัติการเพิ่มทุน

ปี	ประวัติการเพิ่มทุนของบริษัท
2566	การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NRF-W1) จำนวน 3,149 หน่วย ในอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท โดยเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 3,149 บาท จากทุนชำระแล้วเดิม 1,417,654,142.00 บาท เป็นทุนชำระแล้วใหม่ 1,417,657,291.00 บาท

7.2 ประวัติการจ่ายเงินปันผลในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักเงินทุนสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท

ระหว่างปี 2565 - 2567 บริษัทมีการจ่ายปันผลดังนี้

- ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุด 2565 จำนวน 0.03 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 42,529,624.26 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลร้อยละ 38.31 ของกำไรสุทธิจากการเงินเฉพาะกิจการภายหลังการหักทุนสำรองต่าง ๆ ตามกฎหมาย โดยเงินปันผลจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนดไว้
- ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายปันผล เนื่องจากมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุด 2566 โดยผลการประกอบการตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ขาดทุน จำนวน 233.02 ล้านบาทโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ

ดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทฯ จะต้องมียอดเงินเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

- ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล เนื่องจากมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุด 2567 โดยผลประกอบการตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ขาดทุน จำนวน 32.66 ล้านบาทโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาวะตลาด ความเหมาะสม และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทฯ จะต้องมียอดเงินเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

8. ข้อมูลของบริษัทในเครือ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนโดยบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยสรุปดังนี้

ตารางการเปรียบเทียบบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท โนฟ ฟู้ดส์ จำกัด	บริหารและจัดการการลงทุน	ไทย	100	100
บริษัท เอ็นอาร์เอฟ คอนซูเมอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ Ecommerce และจำหน่ายสินค้าผ่านระบบ Ecommerce	ไทย	100	100
บริษัท ซีดีฟู้ด จำกัด	ผลิต นำเข้าและส่งออกอาหารสำเร็จรูป	ไทย	100	100
บริษัท สามร้อยห้าสิบ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ซูเปอร์ แพลนส์ จำกัด”)	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน	ไทย	100	100
บริษัท รีเจนเนอเรชั่น แคปปิตอล จำกัด	บริหารและจัดการการลงทุน	ไทย	100	100
Bamboo Mart Limited (บริษัทฯ ถือร้อยละ 0.27 บริษัท โนฟ ฟู้ดส์ จำกัด ถือร้อยละ 71.32 และ บริษัท เอ็นอาร์เอฟ คอนซูเมอร์ จำกัด ถือร้อยละ 27.92)	บริหารและจัดการการลงทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	99.51	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท				
โนฟ ฟู้ดส์ จำกัด				

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือ หุ้น	
			2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท รุท เดอะ ฟิวเจอร์ จำกัด	จัดการด้านเนื้อหา (content) เพื่อสื่อสารกับ กลุ่มผู้บริโภคที่ไม่บริโภค เนื้อสัตว์และให้ความสนใจ ด้านสิ่งแวดล้อม	ไทย	100	100
Bamboo Mart UK Limited (เดิมชื่อ “PLANT AND BEAN GROUP LTD”)	บริหารและจัดการการลงทุน	สหราชอาณาจักร	-	100
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท				
Bamboo Mart Limited				
Bamboo Mart UK Limited (เดิมชื่อ “PLANT AND BEAN GROUP LTD”)	บริหารและจัดการการลงทุน	สหราชอาณาจักร	100	-
Bamboo Mart London Limited (เดิมชื่อ “NRCONSUMER LIMITED”)	บริหารและจัดการการลงทุน	สหราชอาณาจักร	100	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท				
เอ็นอาร์เอฟ คอนซูเมอร์ จำกัด				
Boosted NRF Corp.	ลงทุนในธุรกิจ Ecommerce และจัดจำหน่ายสินค้า ผ่านระบบ Ecommerce	สหรัฐอเมริกา	-	55
Bamboo Mart London Limited (เดิมชื่อ “NRCONSUMER LIMITED”)	บริหารและจัดการการลงทุน	สหราชอาณาจักร	-	100
SEEWOO CHINATOWN LIMITED	เอเชียนซูเปอร์มาร์เก็ต	สหราชอาณาจักร	-	51
Bamboo Mart Limited	บริหารและจัดการการลงทุน	หมู่เกาะ เคย์แมน	28	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ชิตีฟู๊ด				
จำกัด				
บริษัท โบทานี เฟ็ทแคร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหารสัตว์เลี้ยง	ไทย	67	67

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือ หุ้น	
			2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท				
รีเจนเนอเรชั่น แคปปิตอล จำกัด				
Regeneration Investment Holdings (Singapore) Limited	บริหารและจัดการการลงทุน	สิงคโปร์	100	100
Regeneration Capital (Cayman) Limited	บริหารและจัดการการลงทุน	หมู่เกาะ เคย์แมน	100	100
บริษัท อัลฟา ออแกนิก จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท อินดิม อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด”)	ขายสินค้าอุปโภคบริโภค ผ่านระบบสมาชิก	ไทย	-	51
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Regeneration Capital (Cayman) Limited				
Kairous Asia Limited	บริหารและจัดการการลงทุน	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Kairous Asia Limited				
Kairous Acquisition Corp. Limited	บริหารและจัดการการลงทุน	หมู่เกาะ เคย์แมน	91.35	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Kairous Acquisition Corp. Limited				
KAC Merger Sub 1	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน	หมู่เกาะ เคย์แมน	100	-
KAC Merger Sub 2	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน	หมู่เกาะ เคย์แมน	100	-
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท				
Bamboo Mart UK Limited				
Galalane Limited (ถือร้อยละ 25 ถือโดย Bamboo Mart London Limited)	บริหารและจัดการการลงทุน	สหราชอาณาจักร	75	75
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท				
Galalane Limited				
Chuanglee Limited	ขายปลีกอาหารเอเชีย	สหราชอาณาจักร	100	100
Chuanglee Cash & Carry Limited	ขายปลีกอาหารเอเชีย	สหราชอาณาจักร	100	100
Chuanglee MiniC Greenwich Limited	ขายปลีกอาหารเอเชีย	สหราชอาณาจักร	100	-

บริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือ หุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ที่แสดงในงบ การเงินเฉพาะ กิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
บริษัท โนฟ ฟู้ดส์ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารที่ไม่มี ส่วนประกอบของเนื้อสัตว์หรือผลผลิตจาก สัตว์	100	1,169.2	1,169.2
บริษัท เอ็นอาร์เอฟ คอนซู เมอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ Ecommerce และจำหน่าย สินค้าผ่านระบบ Ecommerce	100	961.8	704.0
บริษัท ซีดีฟู้ด จำกัด	ผลิต นำเข้าและส่งออกอาหารสำเร็จรูป	100	128.0	200.0
บริษัท 350 จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ Decarbonization	100	2.1	0
บริษัท รีเจนเนอเรชั่น แคปปิตอล จำกัด	บริหารและจัดการการลงทุน	100	115.5	115.5
Bamboo Mart Limited	บริหารและจัดการการลงทุน	0.27	1.8	1.8
รวมเงินลงทุนสุทธิ				2,190.5
บริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อย ละ)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
บริษัท อัลฟ่า ออแกนิก จำกัด	ขายสินค้าอุปโภคบริโภค ผ่านระบบสมาชิก	38	36.3	17.7
รวมเงินลงทุนสุทธิ				17.7
บริษัทร่วมค้า	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อย ละ)	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
บริษัท นิวทรา รีเจนเนอเรทีฟ โปรตีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อาหาร	50	169.1	86.4
รวมเงินลงทุนสุทธิ				86.4

บริษัท		ประเทศ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว* (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่จัดตั้ง / ปีที่บริษัทเข้าลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
กลุ่มบริษัทที่ลงทุนในหุ้นสามัญ						
1	บริษัท โนฟ ฟู้ดส์ จำกัด	ไทย	1,169.2	100	2561/2561	บริหารและจัดการการลงทุน
2	บริษัท เอ็นอาร์ เอฟ คอนซูเมอร์ จำกัด	ไทย	961.8	100	2560/2560	ลงทุนใน Boosted Ecommerce Inc.สำหรับธุรกิจ E-Commerce และ Bamboo Mart Ltd. สำหรับธุรกิจเอเชียนซูเปอร์มาร์เก็ต และจำหน่ายสินค้าผ่านระบบ Ecommerce
3	บริษัท ชิตีฟู้ด จำกัด	ไทย	128	100	2531/2563	ผลิต นำเข้าและส่งออกอาหารสำเร็จรูป
4	บริษัท รุท เดอะ พิวเจอร์ จำกัด	ไทย	1	100	2563/2563	จัดการด้านเนื้อหา (content) เพื่อสื่อสารกับ กลุ่มผู้บริโภคที่ไม่บริโภคเนื้อสัตว์และให้ความสนใจด้านสิ่งแวดล้อม
5	บริษัท โนฟ อีทส์ จำกัด	ไทย	180.1	8	2564/2564	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารที่ไม่มีส่วนผสมของเนื้อสัตว์หรือผลผลิตจากสัตว์
6	บริษัท 350 จำกัด (โดยเปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท ซูเปอร์ แพลนส์ จำกัด)	ไทย	2.09	100	2564/2564	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน
7	บริษัท รีเจนเนอ เรชั่น แคปิตอล จำกัด	ไทย	115.49	100	2564/2564	บริหารและจัดการการลงทุน

บริษัท		ประเทศ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว* (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่จัดตั้ง / ปีที่บริษัทเข้าลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
8	Bamboo Mart Limited (บริษัทฯ ถือร้อยละ 0.27 บริษัท โนฟ ฟู้ดส์ จำกัด ถือร้อยละ 71.32 และบริษัท เอ็นอาร์เอฟ คอนซูเมอร์ จำกัด ถือร้อยละ 27.92)	หมู่เกาะเคย์แมน	18.96 ดอลลาร์สหรัฐ	99.51	2566/2566	บริหารและจัดการการลงทุน
9	Bamboo Mart UK Limited (เดิมชื่อ “PLANT AND BEAN GROUP LTD”)	สหราชอาณาจักร	10.6 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	99.51	2565/2565	บริหารและจัดการการลงทุน
10	Bamboo Mart London Limited (เดิมชื่อ “NRCONSUMER LIMITED”)	สหราชอาณาจักร	4.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	99.51	2566/2566	บริหารและจัดการการลงทุน
11	บริษัท นวัตกรรม เจเนอเรทีฟ โปรตีน จำกัด	ไทย	338.2	50	2564/2564	ร้านอาหารและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารที่ไม่มีส่วนผสมของเนื้อสัตว์หรือผลผลิตจากสัตว์
12	บริษัท โกลเด้น ไตรแองเกิล เฮลท์ จำกัด	ไทย	78	9.23	2564/2564	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชกัญชา กัญชา
13	บริษัท โบทานี แพ็คแคร์ จำกัด	ไทย	200	66.67	2564/2564	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์เลี้ยง
14	Regeneration Investment	สิงคโปร์	1 ดอลลาร์สหรัฐ	100	2565/2565	บริหารและจัดการการลงทุน

บริษัท		ประเทศ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว* (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่จัดตั้ง / ปีที่บริษัทเข้าลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
	Holdings (Singapore) Limited					
15	Regeneration Capital (Cayman) Limited	หมู่เกาะเคย์แมน	3.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100	2565/2565	บริหารและจัดการการลงทุน
16	บริษัท อัลฟา ออแกนิค จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท อินติม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด”)	ไทย	104.5	38.27	2564/2564	ขายสินค้าอุปโภคบริโภคผ่านระบบสมาชิก
17	Galalane Limited	สหราชอาณาจักร	16.09 ล้านดอลลาร์	99.51	2544/2566	บริหารและจัดการการลงทุน
18	Chuanglee Limited	สหราชอาณาจักร	0.43 ปอนด์สเตอร์ลิง	99.51	2537/2566	ขายปลีกอาหารเอเชีย
19	Chuanglee Cash & Carry Limited	สหราชอาณาจักร	118 ปอนด์สเตอร์ลิง	99.51	2555/2566	ขายปลีกอาหารเอเชีย
20	Chuanglee MiniC Greenwich Limited	สหราชอาณาจักร	100 ปอนด์สเตอร์ลิง	99.51	2567/2567	ขายปลีกอาหารเอเชีย
21	Kairous Asia Limited	หมู่เกาะเคย์แมน	100 ดอลลาร์สหรัฐ	100	2564/2566	บริหารและจัดการการลงทุน
22	Kairous Acquisition Corp. Limited	หมู่เกาะเคย์แมน	235 ดอลลาร์สหรัฐ	91.35	2564/2567	บริหารและจัดการการลงทุน
23	KAC Merger Sub 1	หมู่เกาะเคย์แมน	1 ดอลลาร์สหรัฐ	100	2567/2567	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน

บริษัท		ประเทศ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว* (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่จัดตั้ง / ปีที่บริษัทเข้าลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
24	KAC Merger Sub 2	หมู่เกาะเคย์แมน	1 ดอลลาร์สหรัฐ	100	2567/2567	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน
25	Frontline Bioenergy LLC	สหรัฐอเมริกา	เงินลงทุน 4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	6.79	2566/2566	ลงทุนและดำเนินธุรกิจดักเก็บคาร์บอน
26	Boosted Ecommerce, Inc	สหรัฐอเมริกา	เงินลงทุน 12.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	3.80	2562/2563	ประกอบธุรกิจซื้อกิจการที่ขายสินค้าแบรนด์ใน Amazon.com
บริษัทที่เข้าลงทุนในกองทุน						
27	บริษัท บิ๊ก ไอเดีย เวนเจอร์ จำกัด	สหรัฐอเมริกา	เงินลงทุน ประมาณ 0.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	2.16	2562/2562-2563	ประกอบธุรกิจบริหารจัดการกองทุน
28	กองทุนนิวโปรตีน ฟันด์	สหรัฐอเมริกา	เงินลงทุน ประมาณ 0.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.4	2562/2562-2563	ประกอบธุรกิจลงทุนในสตาร์ทอัพที่เกี่ยวข้องกับอาหารจากพืช
29	กองทุนยูโนวิส	เนเธอร์แลนด์	เงินลงทุน 3.58 ล้านยูโร	3.41	2564/2564	ประกอบธุรกิจลงทุนในสตาร์ทอัพที่เกี่ยวข้องกับอาหารจากพืช
บริษัทเข้าลงทุนใน SAFE (Simple Agreement for Future Equity)						
30	Phuture Limited	สิงคโปร์	เงินลงทุน 0.025 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	-	2561/2563	ประกอบธุรกิจพัฒนาและจำหน่ายหมูปดเทียม

บริษัท		ประเทศ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว* (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่จัดตั้ง / ปีที่บริษัทเข้าลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัทที่เข้าลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ						
31	Wicked Foods, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เงินลงทุน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	2.08	2564/2564	จำหน่ายอาหารพร้อมทานที่ไม่มีเนื้อสัตว์เป็นส่วนประกอบ
32	Konscious Foods, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เงินลงทุน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	1.03	2564/2564	ผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลที่ทำมาจากพืช

ส่วนที่ 3

ข้อมูลทางการเงินเปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี และไตรมาส 1 ปี 2568

1. งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม						31 มีนาคม	
							2568	
	2565		2566		2567			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	437.7	7.3	78.1	1.2	63.8	1.0	30.2	0.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	883.8	14.8	884.7	13.6	384.6	5.9	384.8	6.0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	35.6	0.6	32.7	0.5	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมที่ถึงกำหนด รับคืนภายในหนึ่งปี	164.9	2.8	-	-	-	-	-	-
สินค้างเหลือ	222.1	3.7	415.9	6.4	466.2	7.1	455.4	7.1
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	346.4	5.8	1.3	0.0	0.2	0.0	-	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	197.0	3.0	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14.4	0.2	35.0	0.5	20.9	0.3	21.3	0.3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,104.9	35.3	1,644.9	25.2	935.7	14.3	891.7	13.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	34.6	0.6	38.2	0.6	52.3	0.8	51.7	0.8
เงินฝากภายใต้กิจการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุน เฉพาะ	-	-	-	-	351.4	5.4	359.6	5.6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	419.2	7.0	478	7.3	936.1	14.3	933.8	14.5
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี	228.1	3.8	79	1.2	2.5	0.0	2.5	0.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	33.0	0.6	77.5	1.2	203.4	3.1	193.5	3.0
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	89.6	1.5	40.1	0.6	17.7	0.3	16.3	0.3
เงินลงทุนในการร่วมค้า	140.0	36.7	146.0	2.2	86.4	1.3	75.8	1.2
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	751.1	12.6	981.8	15.1	1,131.9	17.3	1,121.2	17.4
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11.5	0.2	110.1	1.7	130.1	2.0	119.5	1.9
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน	-	-	754.0	11.6	419.8	6.4	419.8	13.9

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม						31 มีนาคม 2568	
	2565		2566		2567		ล้านบาท	ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ		
ค่าความนิยม	249.7	4.2	306.5	4.7	894.5	13.7	894.5	6.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,835.2	30.8	1,796.8	27.5	1,282.1	19.6	1,266.5	19.7
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	60.5	1.0	44.4	0.7	80.2	1.2	77.5	1.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.0	0.1	26.3	0.4	27.2	0.4	13.2	0.2
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,860.5	64.7	4,878.6	74.8	5,615.7	85.7	5,545.4	86.1
รวมสินทรัพย์	5,965.4	100.0	6,523.4	100.0	6,551.4	100.0	6,437.1	100.0
หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	154.0	2.6	935.7	14.3	445.9	6.8	418.3	6.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	217.6	3.6	397.3	6.1	683.1	10.4	644.2	10.0
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	113.2	1.9	92.1	1.4	117.7	1.8	88.2	1.4
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	-	-	-	57.5	0.9	105.0	1.6
เงินรับล่วงหน้าจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	51.2	0.8	-	0.0
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	696.9	11.7	-	-	1,297.6	19.8	254.6	4.0
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	3.7	0.1	31.5	0.5	48.6	0.7	47.8	0.7
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	24.8	0.4	42.8	0.7	54.8	0.8	58.2	0.9
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	145.7	2.2	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17.9	0.3	19.9	0.3	21.5	0.3	21.0	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,228.2	20.6	1,667.2	25.6	2,800.7	42.7	1,842.9	28.6
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	132.3	2.2	172.4	2.6	103.5	1.6	111.6	1.7
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.1	0.1	84.9	1.3	90.4	1.4	79.9	1.2
หุ้นกู้ระยะยาว	1,281.7	21.5	1,289.6	19.8	-	-	1,034.3	16.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	-	-	-	-	31.5	0.5	31.5	0.5
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23.5	0.4	18.1	0.3	20.7	0.3	21.5	0.3
เงินรับล่วงหน้าภายใต้กิจการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนเฉพาะ	-	-	-	-	351.4	5.4	359.6	5.6

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม						31 มีนาคม 2568	
	2565		2566		2567		ล้านบาท	ร้อยละ
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ		
หนี้สินภายใต้การดัดบัญชี	289.0	4.8	279.9	4.3	284.4	4.3	281.1	4.4
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.3	0.1	81.9	1.3	148.7	2.3	156.3	2.4
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,738.7	29.1	1,926.9	29.5	1,030.5	15.7	2,075.9	32.2
รวมหนี้สิน	2,966.9	49.7	3,594.0	55.1	3,831.2	58.47	3,918.7	60.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน	1,485.4		1,485.4		1,559.4		1,559.4	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,417.7	23.8	1,417.7	21.73	1,417.7	21.6	1,417.7	22.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,224.8	20.5	1,224.8	18.78	1,224.8	18.7	1,224.8	19.0
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการควบรวมกิจการ	(290.8)	(4.5)	(290.8)	(4.9)	(290.8)	(4.4)	(290.8)	(4.5)
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย โดยไม่สูญเสียการควบคุม	-	-	(70.6)	(2.5)	(62.7)	(2.4)	(62.7)	(1.0)
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	47.3	0.7	47.3	0.8	47.3	0.8	47.3	0.7
ยังไม่ได้จัดสรร	651.8	8.6	563.29	10.9	610.0	9.3	417.3	6.5
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(85.6)	(1.4)	(76.7)	(1.2)	(278.8)	(4.3)	(283.9)	(4.4)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,965.2	49.7	2,815.0	44.3	2,667.5	40.7	2,469.7	38.4
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ย่อย	33.3	0.6	114.4	1.7	52.6	0.8	487	9.8
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,998.5	50.3	2,929.4	44.9	2,720.1	41.5	2,518.4	39.1
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,965.4	100.0	6,523.4	100.0	6,551.3	100.0	6,437.1	100.0

2. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	สำหรับงวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม						สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด 31 มีนาคม	
	2565		2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้								
รายได้จากการขาย	2,294	87.6	2,919.9	94.8	3,835.4	85.5	785.6	98.6
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	68.0	2.6	-	-	330.5	7.4	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	135.6	5.2	-	-	103.5	2.3	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	-	-	1.2	0.03	-	-
รายได้อื่น	121.7	4.6	124.3	4.0	200.8	4.5	4.4	0.6
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	34.4	1.1	14.6	0.3	6.6	0.8
รวมรายได้	2,619.7	100.0	3,078.7	100.0	4,486.2	100.0	796.6	100.0
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขาย	1,281.7	48.9	1,935.9	62.9	2,723.8	60.7	604.0	75.8
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	387.6	14.8	306.1	9.9	260.3	5.8	39.1	4.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	490.8	18.7	627.6	20.4	998.2	22.3	145.8	18.3
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	-	-	0.9	0.0	-	-	1.6	0.2
ประมาณการผลขาดทุนสำหรับใช้สิทธิขายคืน ตามสัญญา	-	-	-	-	-	-	143.0	18.0
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	-	-	10.2	0.3	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท รวม	-	-	78.3	2.5	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	-	-	93.3	2.1	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของต้นทุนในการรวม ธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน	-	-	17	0.6	-	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	5.4	0.2	-	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	2,165.6	82.6	2,976.1	96.7	4,075.7	90.8	933.5	117.2
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคล	454.1	17.3	102.5	3.3	410.5	9.2	(136.8)	(17.2)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	สำหรับงวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม						สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุด 31 มีนาคม	
	2565		2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(9.3)	(0.4)	(13.1)	(0.4)	(59.5)	(1.3)	(10.6)	(1.3)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(63.4)	(2.4)	(15.3)	(0.5)	(58.6)	(1.3)	(1.4)	(0.2)
รายได้ทางการเงิน	35.2	1.3	76.3	2.5	24.9	0.6	2.2	0.3
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(95.6)	(3.7)	(158.6)	(5.2)	(159.6)	(3.6)	(39.5)	(5.0)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	321.0	12.3	(8.2)	(0.3)	157.7	3.5	(186.1)	(23.4)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(53.5)	(2.0)	(46.1)	(1.5)	(78.1)	(1.7)	(5.4)	(0.7)
กำไรสุทธิสำหรับงวด/ปี	267.6	10.2	(54.3)	(1.8)	79.5	1.8	(191.6)	(24.0)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:								
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง								
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(5.9)	(0.2)	(0.6)	(0.0)	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นอัตราต่างประเทศ	(3.0)	(0.1)	13.5	0.4	(57.8)	(1.3)	(4.8)	(0.6)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง								
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(0.6)	(0.0)	(7.6)	(0.2)	-	-	-	-
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(73.5)	(2.8)	(10.1)	(0.4)	(196.7)	(4.0)	-	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	13.0	0.5	2.1	0.0	39.3	1.0	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	197.7	7.5	(40.4)	(1.3)	(135.7)	(3.0)	(196.7)	(24.7)

3. งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568
	2565	2566	2567	
	(ล้านบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	321.0	(8.2)	157.7	(186.2)
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3.9	44.7	361.7	1.1
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-
โอนกลับการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	173.4	176	211.9	51.1
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(0.2)	(0.6)	0.7	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์	-	-	16.6	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายสินค้างเหลือ	-	-	-	-
การปรับลดราคาทุนของสินค้างเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	(2.5)	(0.6)	26.6	0.4
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	9.3	13.1	59.5	10.6
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	63.4	15.3	58.6	1.4
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3.6	5.0	4.3	1.1
ประมาณการผลขาดทุนสำหรับการใช้สิทธิขายคืนตามสัญญา	-	-	-	143.0
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	51.0	(10.4)	(14.4)	(1.2)
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	2.0	0.9	3.0	0.9
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(70.0)	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(35.2)	(76.3)	(24.8)	(2.2)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(135.6)	(10.2)	103.5	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	93.4	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	-	-
ต้นทุนในการทำรายการที่เกิดจากการออกหุ้น	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	95.6	158.6	159.6	39.5

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568
	2565	2566	2567	
	(ล้านบาท)			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	479.7	436.5	676.3	60.0
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(110.4)	(121.3)	100.5	-
สินค้าคงเหลือ	(23.3)	(87.3)	(110.6)	10.4
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.5	(46.8)	9.5	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4.7)	(19.5)	(4.7)	14.0
หนี้สินดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(105.0)	(112.8)	(35.6)	(28.2)
เงินรับล่วงหน้าจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	51.2	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9.1	1.7	6.8	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2.6	0.0	(25.4)	7.6
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(0.0)	(1.2)	-
เงินสดได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน	249.6	292.2	666.7	62.6
จ่ายดอกเบี้ย	(95.4)	(154.5)	(140.7)	(49.4)
จ่ายภาษีเงินได้	(101.2)	(42.7)	(62.5)	(2.7)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	53.1	95.0	463.6	10.5
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	-	(3.6)	(14.1)	0.6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(350.0)	350	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(222.4)	(71.4)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	24.4	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(161.6)	(227.2)	76.5	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นเพิ่มขึ้น	(33.4)	(56.3)	33.4	9.2
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(43.5)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(112.5)	(19.1)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม
	2565	2566	2567	2568
	(ล้านบาท)			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(276.4)	(290.3)	(134.0)	(20.6)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	7.0	(2.5)	42.9	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1.0	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	0.5
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะ	2.2	12.2	0.7	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(48.3)	(17.5)	(7.9)	(0.4)
ดอกเบี้ยรับ	6.0	13.2	23.3	2.1
เงินปันผลรับ	-	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(975.0)	(497.2)	20.8	(8.6)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	14.0	769.6	(489.8)	(27.5)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22.0	2.2	18.0	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	-	106.0	50.0
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	49.9	123.4	47.4	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	-	31.5	(2.5)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(66.9)	(107.7)	(85.8)	(20.1)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	1,300.0	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	-	(48.5)	(9.6)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	-	-	8.1	-
ชำระคืนหุ้นกู้	-	(700)	(5.3)	(2.1)
ชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(5.1)	(18.8)	(45.7)	(13.6)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4.9	48.7	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	-	-
จ่ายต้นทุนในการทำรายการที่เกิดจากการออกหุ้น	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(58.1)	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,260.7	74.8	(464.0)	(26.1)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	(21.3)	(32.4)	(34.8)	(9.3)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงสำหรับ	(0.3)	0.3	0.0	0.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568
	2565	2566	2567	
	(ล้านบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	128.2	(359.9)	(14.4)	(33.6)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	309.5	437.7	78.2	63.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	437.7	78.2	63.8	30.1

4. อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2565	2566	2567	Q1/2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.7	1.0	0.3	0.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.5	0.7	0.2	0.2
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.1	0.0	0.2	0.0
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลูกค้าทั่วไป	เท่า	7.2	7.2	10.2	9.6
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	49.9	45.3	35.8	38
อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	6.1	5.4	6.1	6.1
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	58.8	66.8	60.2	60.0
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ผู้ค้าทั่วไป	เท่า	9.4	8.9	7.4	7.1
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	38.2	41.0	49.6	52
วงจรเงินสด	วัน	70.5	71.1	46.4	46
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร					
อัตรากำไรขั้นต้น	%	44.1	33.7	28.9	26.9
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	19.8	1.7	7.1	1.1
อัตรากำไรก่อนหักค่าภาษี ดอกเบี้ย ค่าเสื่อมและตัดจำหน่าย ²	%	21.2	10.6	11.8	6.0
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	13.9	93.8	146.1	(7.0)
อัตรากำไรสุทธิ	%	10.2	(1.8)	1.8	(4.2)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	9.2	5.1	11.2	1.7
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	5.0	2.4	4.9	0.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	65.9	14.1	27.6	2.7
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.5	0.5	0.7	0.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.0	1.2	1.4	1.6
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.8	0.5	0.8	0.9
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย	เท่า	5.8	0.9	2.1	0.3
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.2	0.3	0.3	0.3
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	38.8	-	-	-

² ไม่รวมส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม Plant and Bean



รายละเอียดวิธีการจองซื้อ และการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

**วิธีปฏิบัติในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ
บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)**

1. กำหนดระยะเวลาจองซื้อ และการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ตั้งแต่เวลา 9.00 น. - 16.00 น. ของวันที่ 11 - 12 และ 15 - 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ)

2. สถานที่รับจองซื้อ และรับชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

บริษัท ได้แต่งตั้งบริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด (“บล.ลิเบอเรเตอร์”) เป็นตัวแทนในการรับจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (“ตัวแทนการรับจองซื้อหุ้น”) ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิแต่ละรายสามารถจองซื้อหุ้นได้ที่สำนักงานใหญ่ของตัวแทนการรับจองซื้อหุ้น ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ 11 - 12 และ 15 - 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ) ตามที่อยู่ด้านล่าง

ชื่อ บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด

ที่อยู่ เลขที่ 944 โครงการสามย่าน มิตรทาวน์ ชั้นที่ 17 (ห้องเลขที่ 1702 - 1705 และ 1710) ถนนพระราม 4
แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 02-028-7441 ต่อ 9078 (คุณ ณัฐกานต์) และ 02-028-7441 ต่อ 9144 (คุณ วิษณุ)

ทั้งนี้งดรับการจองซื้อทางไปรษณีย์หรือผ่านสาขาของธนาคารพาณิชย์ทั่วประเทศ

สำหรับผู้ถือหุ้นในต่างจังหวัด กรุณาติดต่อบริษัทหลักทรัพย์ที่ท่านมีบัญชีเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ โดยทางบริษัทหลักทรัพย์ของท่านจะให้คำแนะนำ และ/หรือ รวบรวมเอกสารการจองซื้อให้กับตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นต่อไป นอกจากนี้การจองซื้อหุ้นที่สำนักงานใหญ่ของตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นดังกล่าวแล้วผู้ถือหุ้นเดิมที่มีสิทธิแต่ละรายสามารถจองซื้อหุ้นผ่านทางระบบออนไลน์บนเว็บไซต์ <https://ero.liberator.co.th> ตามที่ระบุในหัวข้อ 3 “วิธีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้น” ในเอกสารฉบับนี้

3. วิธีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้น

3.1 วิธีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อหุ้น ตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. ของวันที่ ของวันที่ 11 - 12 และ 15 - 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ) โดยวิธีการดังนี้

1. กรณีจองซื้อโดยใบจองซื้อ (Hard Copy)

ผู้จองซื้อหุ้นที่ชำระเงินค่าจองซื้อเรียบร้อยแล้ว ต้องนำหลักฐานการชำระเงิน และเอกสารการจองซื้อยื่น ณ สำนักงานใหญ่ของตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นที่บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด

- ผู้จองซื้อที่มีสิทธิที่เป็นนิติบุคคล / ผู้จองซื้อที่มีสิทธิที่มีใบบุคคลธรรมดาสัญชาติไทย / ผู้จองซื้อที่ประสงค์ฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 (Issuer Account) ต้องจองซื้อโดยวิธีการกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อเท่านั้น
- แนบเอกสารประกอบการจองซื้อตามข้อ 4.1

2. กรณีจองซื้อผ่านระบบ Electronic Rights Offering (“E-RO”)

*เฉพาะผู้จองซื้อบุคคลธรรมดา สัญชาติไทยเท่านั้น

ผู้จองซื้อหุ้นสามารถจองซื้อผ่านระบบ Electronic Rights Offering (“E-RO”) บนเว็บไซต์ <https://ero.liberator.co.th> (“การจองซื้อผ่านระบบ E-RO”) ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2568 ถึงเวลา 24.00 น. ของวันที่ 12 กันยายน 2568 และตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2568 ถึงเวลา 14.00 น. ของวันที่ 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ) โดยท่านสามารถดูคู่มือการจองผ่านระบบ Electronic Rights Offering (“E-RO”) ได้ที่ <https://www.liberator.co.th/>

หมายเหตุ:

1. กรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิ

ผู้จองซื้อจะต้องแสดงความจำนงในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสิทธิของตนให้ครบจำนวนก่อน จึงจะมีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิ และจะต้องทำการจองซื้อและชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งเดียวเต็มจำนวนที่จองซื้อ ทั้งในส่วนที่จองซื้อตามสิทธิที่ได้รับ และในส่วนที่ประสงค์จะจองซื้อเกินกว่าสิทธิที่ได้รับ

โดยผู้จองซื้อสามารถกรอกรายละเอียดการจองใน “ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน” (สิ่งที่ส่งมาด้วย 4) หรือบนเว็บไซต์ผ่าน ระบบ E-RO ให้ครบถ้วน ชัดเจน

โดยหากมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจองซื้อตามสิทธิ ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อเกินสิทธิจึงจะได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จองซื้อเกินสิทธิต่อไป (โปรดดูหัวข้อ 5 “เงื่อนไขในการจองซื้อ” ประกอบ) ทั้งนี้ บริษัท หรือ บล.ลิเบอเรเตอร์ ขอสงวนสิทธิการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ปฏิบัติตามวิธีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนนี้เท่านั้น

2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นได้รับใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนมากกว่า 1 เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น

สำหรับการจองซื้อโดยใบจองซื้อ (Hard Copy) ผู้ถือหุ้นจะต้องเตรียมเอกสารประกอบการจองซื้อตามจำนวนเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นได้รับใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน กล่าวคือ เอกสารประกอบการจองซื้อ 1 ชุด ต่อ 1 เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น/ใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นเท่านั้น

สำหรับการจองซื้อผ่านระบบ E-RO ผู้ถือหุ้นจะต้องทำการจองซื้อตามจำนวนเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นได้รับใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน กล่าวคือ จองซื้อผ่านระบบ E-RO 1 ครั้ง ต่อ 1 เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น/ใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นเท่านั้น

3.2 วิธีการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้น

ผู้จองซื้อสามารถชำระเงินค่าจองซื้อหุ้น ตั้งแต่วันที่ 9.00 น. ถึง 16.00 น. หรือ ภายในเวลาทำการของธนาคารของวันที่ 11 – 12 และ 15 – 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ) โดยวิธีการ ดังนี้

1. กรณีชำระเงินโดยเงินโอน ผ่านระบบ Bill Payment ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยใช้แบบฟอร์มใบชำระเงินผ่านระบบ Bill Payment (สิ่งที่ส่งมาด้วย 5)

ข้อมูลบัญชี “บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด เพื่อจองซื้อ”

Service Code LIBSIPO

โดยกรอกข้อมูลให้ครบถ้วนพร้อมระบุ

- รหัสอ้างอิง (Ref.1) เป็นเลขบัตรประชาชน 13 หลัก หรือเลขที่หนังสือเดินทางของผู้จองซื้อ
- รหัสอ้างอิง (Ref.2) เบอร์โทรศัพท์ของท่าน
- ยอดเงินรวมที่ต้องการชำระ และชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ผ่านเคาน์เตอร์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เท่านั้น
- ผาก/โอนเงินครั้งเดียว ต่อ 1 ใบจอง (1 เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น) ทั้งกรณีจองซื้อตามสิทธิของน้อยกว่าสิทธิ และจองซื้อเกินกว่าสิทธิ
- กำหนดการชำระด้วยเงินโอน ผ่านระบบ Bill Payment ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ เวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น. หรือ ภายในเวลาทำการของธนาคารของวันที่ 11 – 12 และ 15 – 17 กันยายน 2568 (รวมทั้งสิ้น 5 วันทำการ)
- จะต้องชำระเป็นเงินโอนผ่านระบบ Bill Payment ผ่านเคาน์เตอร์ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เท่านั้น
- เก็บหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้น เพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อหุ้นต่อไป

2. กรณีชำระด้วยเช็ค หรือแคชเชียร์เช็คผ่านระบบ Bill Payment ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ต้องลงวันที่ 11 – 12 และ 15 กันยายน 2568 เท่านั้น และจะต้องชำระค่าจองซื้อหุ้นผ่านเคาน์เตอร์ ธนาคาร ภายในเวลา Clearing ของแต่ละธนาคาร ของวันที่ 15 กันยายน 2568

โดยส่งจ่ายในชื่อ “บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด เพื่อจองซื้อ”
Service Code LIBSIPO

และต้องสามารถเรียกเก็บเงินได้จากสำนักหักบัญชีในเขตเดียวกันภายในวันทำการถัดไป หากผู้จองซื้อ ชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นหลังจากเวลา Clearing ของธนาคาร ของวันที่ 15 กันยายน 2568 จะต้องชำระเป็นเงินโอนผ่านระบบ Bill Payment โดยกรอกข้อมูลให้ครบถ้วนพร้อมระบุ

- รหัสอ้างอิง (Ref.1) เป็น เลขบัตรประชาชน 13 หลักหรือเลขที่หนังสือเดินทางของผู้จองซื้อ
- รหัสอ้างอิง (Ref.2) เป็นเบอร์โทรศัพท์ของท่าน
- ยอดเงินรวมที่ต้องการชำระ และชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ผ่านเคาน์เตอร์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- รวมจ่ายเช็ค หรือ แคชเชียร์เช็ค จำนวน 1 ฉบับต่อ 1 ใบจอง (1 เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น) ทั้งกรณีจองซื้อตามสิทธิ จองน้อยกว่าสิทธิ และจองซื้อเกินกว่าสิทธิ
- เก็บหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้น เพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อหุ้นต่อไป
- กำหนดการชำระด้วยเช็ค หรือแคชเชียร์เช็ค ผ่านระบบ Bill Payment ของ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เวลา 9.00 - 16.00 น. ของวันที่ 11 - 12 กันยายน 2568 หรือ ภายในเวลาทำการของ ธนาคาร และ 15 กันยายน 2568 ก่อนเวลา 11.00 น. (หรือ ภายในเวลา Clearing ของแต่ละธนาคาร)

- กรณารับเลขทะเบียนผู้ถือหุ้น (ตามที่ปรากฏในใบรับรองการจองซื้อหุ้น ซึ่งจัดส่งโดยบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์”) ชื่อ-นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ไว้ด้านหลังของเช็ค หรือแคชเชียร์เช็ค
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ได้ระบุชื่อ-นามสกุล และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ไว้ด้านหลังของเช็ค หรือแคชเชียร์เช็ค ซึ่งให้บริษัท ไม่สามารถติดต่อผู้ถือหุ้นได้ หรือในกรณีที่บริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามเช็ค หรือแคชเชียร์เช็คได้ บริษัท ขอสงวนสิทธิปฏิเสธการรับการจองซื้อหุ้นดังกล่าว
- จะต้องชำระด้วยเช็ค หรือแคชเชียร์เช็คด้วยระบบ Bill Payment ผ่านเคาน์เตอร์ ของ ธนาคารกรุงเทพ จำกัดที่นั่น

3. โอนเงินผ่านระบบ Mobile Banking ของธนาคารต่าง ๆ (สำหรับจองผ่านระบบ E-ROเท่านั้น)

ผู้จองซื้อสามารถชำระเงินผ่านแอปพลิเคชัน Mobile Banking ของธนาคารต่าง ๆ โดยเข้าเมนูชำระบิล และค้นหา Comp Code 58690 (บัญชี 2 หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด เพื่อจองซื้อ) หรือ Biller ID 010556405869052 (บัญชี2 หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด เพื่อจองซื้อ) ที่ปรากฏบนหน้าจอการทำรายการ เพื่อชำระเงิน โดยท่านต้องทำรายการต่อไปนี้

- กรอกรหัสอ้างอิง (Ref.1) เป็นเลขบัตรประชาชน 13 หลักหรือเลขที่หนังสือเดินทางของผู้จองซื้อ
- กรอกรหัสลูกค้า (Ref.2) เป็นเบอร์โทรศัพท์ของท่าน
- ชำระยอดเงินรวมที่ต้องชำระ พร้อมยืนยันการชำระเงิน จากนั้น ตรวจสอบข้อมูลการจองซื้อ พร้อมทั้งบันทึก และ/หรือพิมพ์หลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้น เพื่อเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อหุ้นต่อไป (ข้อมูลผู้จองซื้อจะยึดตามข้อมูล Ref.1 และ Ref.2 ตามรายละเอียดการชำระเงินเท่านั้น)
- โดยการชำระเงินผ่าน Mobile Banking ชื่อบัญชีเงินฝากที่ทำรายการ จะต้องตรงกับชื่อผู้จองซื้อ ขอสงวนสิทธิยกเลิกการจองซื้อหุ้นและจะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อตามวิธีการคืนเงินที่ระบุในการจองซื้อหุ้น
- การโอนเงินผ่าน Mobile Banking จะต้องโอนเงินครั้งเดียว ต่อ 1 ใบจอง (เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น) ทั้งกรณีจองซื้อตามสิทธิจองน้อยกว่าสิทธิ และจองซื้อเกินกว่าสิทธิ

4. เอกสารประกอบการจองซื้อ

4.1. กรณีจองซื้อโดยใบจองซื้อ (Hard Copy)

4.1.1. ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมที่กรอกข้อมูลและลงลายมือชื่อครบถ้วน

บริษัท โดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ จะทำการจัดส่งใบจองซื้อหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 สิงหาคม 2568 นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถขอรับใบจองซื้อหุ้นได้ที่สำนักงานใหญ่ของตัวแทนการรับจองซื้อหุ้น หรือดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ <https://www.liberator.co.th/>

กรณีนิติบุคคลใ้หลังนามพร้อมประทับตราสำคัญ(ถ้ามี) ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถยื่นใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมของบริษัท 1 ใบต่อใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติม 1 ฉบับเท่านั้น

- 4.1.2. ใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ซึ่งออกโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจะระบุจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีสิทธิได้รับจัดสรร (ถ้ามี)

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดิมได้รับใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนมากกว่า 1 เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นเดิมจะต้องเตรียมเอกสารประกอบการจองซื้อตามจำนวนเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นเดิมที่ผู้ถือหุ้นเดิมได้รับตามใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน กล่าวคือ เอกสารประกอบการจองซื้อ 1 ชุด ต่อ 1 เลขทะเบียนผู้ถือหุ้นเท่านั้น

- 4.1.3. หลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อ (ตามวิธีการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นข้อ 3.2)

- 4.1.4. สำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรก สำหรับกรณีที่ผู้จองซื้อต้องการให้คืนเงินค่าจองซื้อหลักทรัพย์ส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรไม่ครบตามจำนวนที่จองซื้อเกินสิทธิ ผ่านระบบการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร โดยชื่อบัญชีเงินฝากธนาคารต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง (รับเฉพาะ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) ธนาคารยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เท่านั้น) ประเภทออมทรัพย์ หรือกระแสรายวันเท่านั้น

- 4.1.5. ในกรณีที่ไม่มีใบรับรองสิทธิการจองซื้อหุ้นตามข้อ 4.1.2 และ/หรือ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนชื่อ/ชื่อสกุล ซึ่งทำให้ชื่อ/ ชื่อสกุลไม่ตรงกับชื่อผู้ถือหุ้นตามที่รายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น ในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Record Date) ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 ผู้ถือหุ้นจะต้องแนบเอกสารที่ออกโดยหน่วยงานราชการ เช่น หนังสือรับรอง ทะเบียนสมรส ใบหย่าใบแจ้งเปลี่ยนชื่อ/ชื่อสกุล เป็นต้น

- 4.1.6. แนบเอกสารประกอบการแสดงตน ดังนี้

กรณีบุคคลธรรมดาสัญชาติไทย

- สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน หรือสำเนาบัตรประจำตัวข้าราชการที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง ในกรณีที่ เป็นสำเนาบัตรประชาชนตลอดชีพ แนบสำเนาทะเบียนบ้านหน้าที่มีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลักเพิ่ม หรือในกรณีที่ไม่มีบัตรประจำตัวประชาชน หรือในกรณีที่บัตรประจำตัวประชาชนหมดอายุให้แนบเอกสารทางราชการอื่นที่มีเลขบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุ และสำเนาทะเบียนบ้านหน้าที่มีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลักเพิ่ม พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง โดยลายมือชื่อนั้นต้องตรงกันกับลายมือชื่อที่ลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจองทุกฉบับ

กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์จะต้องแนบคำยินยอมของผู้ปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้ปกครองที่ผู้ปกครองลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง และสำเนาทะเบียนบ้านที่ผู้เยาว์อาศัยอยู่พร้อมผู้ปกครองลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

กรณีบุคคลธรรมดาสัญชาติต่างด้าว (มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย)

- สำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง และต้องได้รับการรับรองลายมือชื่อโดยเจ้าหน้าที่ Notary Public และรับรองโดยเจ้าหน้าที่สถานทูตไทย หรือสถานกงสุลไทยในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำ

- กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ จะต้องแนบหลักฐานที่แสดงว่า สามารถจองซื้อหุ้นได้โดยถูกต้องตามกฎหมาย

กรณีนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย

- สำเนาหนังสือรับรองที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์ ที่มีอายุไม่เกิน 6 เดือน ก่อนวันจองซื้อหุ้น ซึ่งผู้มีอำนาจลงนามรับรองสำเนาถูกต้องและประทับตราสำคัญของบริษัท (ถ้ามี)
- สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนของผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติบุคคลที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง
- หนังสือมอบอำนาจกระทำการ สำหรับกรณีที่มีการมอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการแทน พร้อมสำเนาบัตรประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติบุคคลและผู้รับมอบอำนาจ รับรองสำเนาถูกต้อง
 หนึ่ง หากหนังสือมอบอำนาจกระทำการเป็นฉบับสำเนา เอกสารฉบับสำเนาดังกล่าวต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มอบอำนาจด้วย (สิ่งที่ส่งมาด้วย 8)

กรณีนิติบุคคลที่จดทะเบียนในต่างประเทศ

- สำเนาหนังสือสำคัญการจัดตั้งนิติบุคคล หนังสือบริคณห์สนธิ และ/หรือหนังสือรับรองของนิติบุคคลที่ออกให้ไม่เกิน 6 เดือน ก่อนวันจองซื้อหุ้น พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้น และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) และ
- สำเนาหนังสือเดินทางของผู้มีอำนาจลงนามที่ได้รับรองสำเนาเอกสารข้างต้น ที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง
- สำเนาเอกสารประกอบที่ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องแล้ว จะต้องได้รับการรับรองลงลายมือชื่อโดยเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่มีอำนาจในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้อง ทำการรับรองลายมือชื่อของผู้จัดทำ หรือผู้ให้คำรับรองความถูกต้องของเอกสารและให้เจ้าหน้าที่สถานทูตไทยหรือสถานกงสุลไทย ในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้องทำการรับรองลายมือชื่อและตราประทับของเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้ดำเนินการข้างต้น ซึ่งต้องมีอายุไม่เกิน 6 เดือน นับถึงวันจองซื้อหุ้น

4.1.7. กรณีที่มีการมอบอำนาจให้ Custodian มาใช้สิทธิแทนผู้ถือหุ้นจะต้องมีหนังสือมอบอำนาจให้ Custodian ดำเนินการแทน 1 ฉบับ โดยในใบจองซื้อหุ้นและเอกสารประกอบการจองซื้อ จะลงนามโดย Custodian และจะต้องมีหนังสือของ Custodian ที่ระบุชื่อผู้มีอำนาจลงนาม พร้อมสำเนาบัตรประจำตัวที่ยังไม่หมดอายุ หรือเอกสารประกอบการแสดงตนของผู้มีอำนาจลงนามนั้นอีก 1 ฉบับ พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง (สิ่งที่ส่งมาด้วย 8)

4.1.8. หนังสือมอบอำนาจให้กระทำการแทน (สิ่งที่ส่งมาด้วย 8) พร้อมติดอากรแสตมป์ 30 บาท (กรณีที่มาอบหมายให้ผู้รับมอบอำนาจมากระทำการแทน) พร้อมสำเนาบัตรประชาชนของผู้จองซื้อและผู้รับมอบอำนาจซึ่งลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง

4.1.9. แบบแจ้งสถานะความเป็นบุคคลอเมริกันและผู้มีถิ่นที่อยู่ทางภาษีในประเทศอื่น (บุคคลและนิติบุคคล) เฉพาะผู้ประสงค์นำหลักทรัพย์ฝากเข้าบัญชีผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) และแบบสอบถามสำหรับตรวจสอบสถานะ FATCA (FATCA STATUS) (สำหรับผู้จองซื้อที่ประสงค์จะฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) เท่านั้น) (สิ่งที่ส่งมาด้วย 7)

ในกรณีที่ผู้จองซื้อประสงค์จะฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 จะต้องกรอกข้อมูลในเอกสารประกอบการจองซื้อ “แบบแจ้งสถานะความเป็นบุคคลอเมริกันและผู้มีถิ่นที่อยู่ทางภาษีในประเทศอื่น (บุคคลและ นิติบุคคล) เฉพาะผู้ประสงค์นำหลักทรัพย์ฝากเข้าบัญชีผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) และแบบสอบถาม สำหรับตรวจสอบสถานะ FATCA (FATCA STATUS) (สำหรับผู้จองซื้อที่ประสงค์จะฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) เท่านั้น)” (สิ่งที่ส่งมาด้วย 7) พร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูลเพื่อนำส่งให้แก่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ

เมื่อผู้จองซื้อลงลายมือชื่อและส่งมอบเอกสารประกอบการจองซื้อให้แก่ บล.ลิเบอเรเตอร์แล้ว บริษัท และ บล.ลิเบอเรเตอร์จะถือว่า ผู้จองซื้อได้ให้คำรับรองว่า ข้อมูล รายละเอียด รวมทั้งลายมือชื่อที่ได้ลงไว้แล้วในเอกสารนั้นๆ (ไม่ว่าผู้จองซื้อเป็นผู้กรอกข้อมูลรายละเอียด และลงลายมือชื่อในใบจองซื้อตนเอง หรือผู้รับมอบอำนาจหรือตัวแทนซึ่งรวมถึงบริษัทนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้จองซื้อเป็นผู้กรอกให้) ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นจริง หากปรากฏว่าข้อมูล รายละเอียด หรือลายมือชื่อดังกล่าวผิดพลาด ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน หรือไม่เป็นจริง บริษัท และ บล.ลิเบอเรเตอร์ จะไม่รับผิดชอบ และขอสงวนสิทธิที่จะใช้ดุลยพินิจในการปฏิเสธการจองซื้อไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการดำเนินการใด ๆ โดยผิดพลาดจากการใช้ข้อมูลดังกล่าว ผู้จองซื้อตกลงจะไม่เรียกร้องค่าเสียหายหรือ เรียกให้บริษัท หรือ บล.ลิเบอเรเตอร์ รับผิดชอบในความเสียหายหรือสูญเสียใดๆ ทั้งสิ้น และบริษัท และ บล.ลิเบอเรเตอร์ จะไม่รับผิดชอบต่อความเสียหายหรือความสูญเสียที่เกิดขึ้นไม่ว่ากรณีใดๆ

ทั้งนี้ หากผู้จองซื้อไม่ส่งมอบเอกสารประกอบการจองซื้อตามที่กล่าวข้างต้นหรือส่งมอบเอกสารไม่ครบถ้วน บริษัท หรือ บล.ลิเบอเรเตอร์ ขอสงวนสิทธิที่จะถือว่า ผู้จองซื้อไม่ประสงค์ที่จะใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัท หรือ บล.ลิเบอเรเตอร์ อาจใช้ดุลยพินิจในการพิจารณายกเลิกการรับเอกสารประกอบการจองซื้อบางประการ ให้แก่ผู้จองซื้อรายใด ๆ หรือเรียกเอกสารหลักฐานอื่นๆ ทดแทนหรือเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้ บริษัท และ บล.ลิเบอเรเตอร์ ขอสงวนสิทธิที่จะไม่จัดส่งเอกสารเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อรายใด ที่ไม่เป็นไปตามวิธีการ หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่กำหนดในการจัดสรรตามรายละเอียดที่ระบุในหนังสือแจ้งการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมนี้

4.2. สำหรับผู้ถือหุ้นที่จองซื้อผ่านระบบ E-RO

4.2.1. กรอกข้อมูลในระบบ E-RO ผ่านเว็บไซต์ <https://ero.liberator.co.th> ให้ครบถ้วน

4.2.2. แนบหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อผ่านระบบ E-RO

4.2.3. แนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรก (รับเฉพาะ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) ธนาคารยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เท่านั้น) ประเภทออมทรัพย์ หรือกระแสรายวัน เท่านั้น โดยชื่อบัญชีเงินฝากธนาคารต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น

สำหรับการคืนเงินค่าจองซื้อหลักทรัพย์ส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรไม่ครบตามจำนวนที่จองซื้อเกิน ผ่านระบบการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร โดยซื้อบัญชีเงินฝากธนาคารต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น

5. เงื่อนไขในการจองซื้อ

5.1. กรณีผู้ถือหุ้นจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสิทธิหรือน้อยกว่าสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสิทธิโดยเฉพาะให้ปัดทิ้ง หรือจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนน้อยกว่าสิทธิที่ได้รับการจัดสรรจะได้รับการจัดสรรหุ้นทั้งจำนวนที่จองซื้อ

5.2. กรณีผู้ถือหุ้นจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิ ผู้ถือหุ้นจะต้องแสดงความจำนงในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสิทธิของตนให้ครบจำนวนก่อน จึงจะมีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิ โดยกรอกรายละเอียดการจองใน “ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน” (สิ่งที่ส่งมาด้วย 4) ให้ครบถ้วน ชัดเจน และจะต้องทำการจองซื้อและชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งเดียวเต็มจำนวนที่จองซื้อ ทั้งในส่วนที่จองซื้อตามสิทธิที่ได้รับ และในส่วนที่ประสงค์จะจองซื้อเกินกว่าสิทธิที่ได้รับ

ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในรอบแรกแล้ว จะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ประสงค์จะจองซื้อเกินกว่าสิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในราคาเดียวกันกับหุ้นที่ได้รับการจัดสรรตามสิทธิ ดังนี้

1. ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในรอบแรกมากกว่าหรือเท่ากับหุ้นที่ผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อเกินกว่าสิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทจะจัดสรรหุ้นที่เหลือดังกล่าวให้แก่ผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิและชำระค่าจองซื้อหุ้นดังกล่าวทั้งหมดทุกรายตามจำนวนที่แสดงความจำนงจองซื้อเกินกว่าสิทธิ
2. ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในรอบแรกน้อยกว่าหุ้นที่ผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อเกินกว่าสิทธิตามสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทจะจัดสรรหุ้นที่เหลือดังกล่าวให้แก่ผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ ตามขั้นตอนดังต่อไปนี้
 - ก. จัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละราย โดยนำสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละราย คูณด้วยจำนวนหุ้นที่เหลือ จะได้เป็นจำนวนหุ้นที่ผู้จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายมีสิทธิที่จะได้รับจัดสรร ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง ทั้งนี้ จำนวนหุ้นที่ได้รับการจัดสรรจะไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจองซื้อและชำระค่าจองซื้อแล้ว
 - ข. ในกรณีที่ยังมีหุ้นคงเหลือหลังจากการจัดสรรตามข้อ 2. ก ให้ทำการจัดสรรให้แก่ผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายและยังได้รับการจัดสรรไม่ครบตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายนั้น โดยนำสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายนั้นคูณด้วย จำนวนหุ้นที่เหลือจะได้เป็นจำนวนหุ้นที่ผู้จองซื้อเกินกว่าสิทธิแต่ละรายมีสิทธิที่จะได้รับจัดสรร ในกรณีที่มีเศษของหุ้นให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง โดยจำนวนหุ้นที่จะได้รับการจัดสรรจะไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจองซื้อและชำระค่าจองซื้อแล้ว ทั้งนี้ ให้ดำเนินการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิตามวิธีการในข้อนี้ จนกระทั่งไม่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรร

ทั้งนี้ การจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) ไม่ว่ากรณีใดจะต้องไม่ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใด (รวมถึงบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) หรือบุคคลตามมาตรา 258 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ของผู้ถือหุ้นรายดังกล่าว หรือบุคคลตามมาตรา 258 ของบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party) ถือหุ้นของบริษัทในลักษณะที่เพิ่มขึ้นจนถึงหรือข้ามจุดที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศที่ ทจ.12/2554”) (เว้นแต่ผู้ถือหุ้นรายดังกล่าว ได้รับยกเว้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่ ทจ.12/2554)

อนึ่ง หากยังมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) บริษัทจะต้องดำเนินการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่คงเหลือจากการเสนอขายทิ้ง ทั้งนี้ บริษัทต้องขออนุมัติในเรื่องดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

5.3. บริษัท จะจัดสรรหุ้นใหม่เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นใหม่ (Record Date) ตามสัดส่วนการถือหุ้น

5.4. ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อแล้ว ไม่มีสิทธิยกเลิกการจองซื้อ

5.5. ในกรณีชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนด้วยเช็คธนาคาร การชำระเงินค่าจองซื้อ และการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะสมบูรณ์ก็ต่อเมื่อบริษัท หรือ บล.ลีโอเรเตอร์ สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อได้ภายในเวลาที่กำหนดเท่านั้น

5.6. หาก (1) ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อไม่สามารถจ่ายเงินค่าจองซื้อหุ้น หรือ บล.ลีโอเรเตอร์ ไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อได้ไม่ว่าในกรณีใดๆ ก็ตามที่มีใช้ความผิดของบริษัท หรือ บล.ลีโอเรเตอร์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนภายในกำหนดระยะเวลาการจองซื้อและการชำระเงินค่าหุ้นตามที่กำหนด หรือ (2) ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อกรอกข้อมูลในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่ครบถ้วนหรือชัดเจน บริษัท หรือ บล.ลีโอเรเตอร์ ขอสงวนสิทธิที่จะไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวต่อไป หรือให้เป็นไปตามดุลยพินิจของ บล.ลีโอเรเตอร์

อนึ่ง ในการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ผู้ถือหุ้นควรตรวจสอบวิธีการชำระเงินค่าจองซื้อ และดำเนินการให้เป็นไปตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนด หากผู้ถือหุ้นมิได้ปฏิบัติตามวิธีการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และดำเนินการให้เป็นไปตามเงื่อนไข และวิธีการที่กำหนดเพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อได้ทันตามกำหนดระยะเวลาจองซื้อ บริษัท หรือ บล.ลีโอเรเตอร์ มีสิทธิจะถือว่าผู้ถือหุ้นละสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว โดยบริษัท หรือ บล.ลีโอเรเตอร์ ขอสงวนสิทธิที่จะไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวต่อไป

5.7. บริษัท และ บล.ลีโอเรเตอร์ ขอสงวนสิทธิในการปรับเปลี่ยนรายละเอียดวิธีการชำระเงินค่าหุ้น เงื่อนไขในการจองซื้อ หรือข้อมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับวิธีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามความเหมาะสม ในกรณีที่เกิดปัญหาอุปสรรค หรือข้อจำกัดในการดำเนินงาน

6. การคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (ถ้ามี)

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่ได้รับการจัดสรรหุ้น หรือผู้ถือหุ้นจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิที่ได้รับ การจัดสรร แต่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนน้อยกว่าจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ประสงค์จะจองซื้อเกินสิทธิ บริษัท หรือ บล.ลโบเรเตอร์ จะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรไม่ครบโดยไม่มีดอกเบี้ย และ/หรือ ค่าเสียหายใด ๆ ภายใน 10 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อโดยวิธีใดวิธีหนึ่ง ดังนี้

6.1 กรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับ บล.ลโบเรเตอร์ การคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นจะดำเนินการโดยการโอนเงินผ่านระบบการโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) เข้าบัญชีธนาคารในนามของผู้จองซื้อตามข้อมูลเปิดบัญชีที่ให้ไว้ กับ บล.ลโบเรเตอร์ ภายใน 5 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ

6.2 กรณีจองซื้อผ่านระบบ E-RO การคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นจะดำเนินการโดยโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ โดยผู้จองซื้อสามารถระบุบัญชีธนาคารที่กำหนด 7 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) ธนาคารยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยจะโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในระบบ E-RO ภายใน 7 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ

6.3 กรณีจองซื้อด้วยใบจองซื้อ การคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นตามที่ผู้ถือหุ้นระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

- โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ โดยผู้จองซื้อสามารถระบุบัญชีธนาคาร ที่กำหนด 7 ธนาคาร ได้แก่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) ธนาคารยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยจะโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อตามรายละเอียดที่ได้แนบมาพร้อมใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ภายใน 7 วันทำการนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ หรือ
- จ่ายเป็นเช็คธนาคาร ชัดคร่อมสั่งจ่ายเฉพาะในนามของผู้จองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรากฏ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 ภายใน 10 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรไม่ครบ โดยวิธีการโอนเงินผ่านระบบการโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) เข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อได้ ตามที่ระบุไว้ในเงื่อนไขข้างต้น ไม่ว่าด้วยสาเหตุใดก็ตาม ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท หรือ บล.ลโบเรเตอร์ แล้วนั้น บริษัท หรือ ลโบเรเตอร์ จะดำเนินการให้มีการคืนเงินค่าจองซื้อในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรร หรือได้รับการจัดสรรไม่ครบเป็น เช็คธนาคาร ชัดคร่อมสั่งจ่ายเฉพาะในนามของผู้จองซื้อและส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรากฏ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 ภายใน 10 วัน ทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ

กรณีการรับคืนเงินเป็นเช็คนั้น ผู้จองซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บต่างสำ นักหักบัญชีหรือเช็คธนาคาร (ถ้ามี)

ทั้งนี้ กรณีไม่สามารถคืนเงินให้แก่ผู้จองซื้อได้ในกำหนดเวลาดังกล่าว บล.ลิเบอเรเตอร์ จะต้องชำระดอกเบี้ยให้แก่ผู้จองซื้อในอัตรา ร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้นที่ไม่ได้รับการจัดสรรคืน นับจากวันพ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าวจนถึงวันที่สามารถจัดส่งได้ อย่างไรก็ดี ไม่ว่ากรณีใด ๆ หากได้มีการโอนเงินค่าจองซื้อในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรไม่ครบผ่านระบบการโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) เข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อตามที่ระบุไว้ในเงื่อนไขข้างต้น หรือส่งเช็คธนาคารเงินค่าจองซื้อหุ้นคืนทางไปรษณีย์ลงทะเบียนให้ผู้จองซื้อตามที่ระบุไว้ในสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรากฏ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 แล้ว ให้ถือว่า ผู้จองซื้อได้รับเงินค่าจองซื้อในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรไม่ครบคืนโดยชอบ และผู้จองซื้อไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ย และ/หรือ ค่าเสียหายใด ๆ จากบริษัท หรือ บล.ลิเบอเรเตอร์ อีกต่อไป

ทั้งนี้ หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือการสูญหายในการจัดส่งเช็ค หรือความผิดพลาดในการส่งตามวิธีอื่นตามที่บริษัท หรือ บล.ลิเบอเรเตอร์ เห็นว่าเหมาะสม ซึ่งไม่ใช่ความผิดของบริษัท หรือ บล.ลิเบอเรเตอร์ เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจน หรือไม่ตรงตามที่ระบุไว้ในสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรากฏ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนบริษัท และ บล.ลิเบอเรเตอร์ จะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

7. วิธีการส่งมอบหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้จองซื้อ

ผู้จองซื้อสามารถเลือกให้บริษัท ดำเนินการในกรณีใดกรณีหนึ่ง ดังต่อไปนี้

7.1 ในกรณีที่ผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะขอรับใบหุ้น แต่ประสงค์จะใช้บริการของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (Scripless System) โดยผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นไว้ในบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ซึ่งผู้จองซื้อต้องมีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์อยู่

ในกรณีนี้ บริษัทจะดำเนินการนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับจัดสรรฝากไว้กับ “บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก” และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทหลักทรัพย์นั้นฝากหุ้นอยู่ และ ออกหลักฐานการฝากให้แก่ผู้จองซื้อภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ

ในขณะเดียวกันบริษัทหลักทรัพย์นั้นก็จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ผู้จองซื้อฝากไว้ ในกรณีนี้ ผู้ที่ได้รับการจัดสรรจะสามารถขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ได้ทันทีที่ตลาดหลักทรัพย์ อนุญาตให้หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ทำการซื้อขายได้ในตลาดหลักทรัพย์

ในกรณีที่ผู้จองซื้อเลือกให้บริษัท ดำเนินการตามข้อ 7.1 นี้ ชื่อของผู้จองซื้อจะต้องตรงกับชื่อเจ้าของบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผู้จองซื้อประสงค์ จะฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้ในบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าว มิฉะนั้นแล้วบริษัท ขอสงวนสิทธิในการออกใบหุ้นในนามของผู้จองซื้อ ตามข้อ 7.3 ให้แก่ผู้จองซื้อแทน

7.2 ในกรณีที่ผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะขอรับใบหุ้น แต่ประสงค์จะใช้บริการของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (Scripless System) โดยผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์สมาชิกเลขที่ 600

กรณีนี้บริษัท จะดำเนินการนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับจัดสรรฝากไว้กับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามจำนวนที่ผู้จองซื้อได้รับการจัดสรรไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 และออกหลักฐานการฝากให้แก่ผู้จองซื้อภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ หากผู้จองซื้อต้องการถอนหุ้นสามัญเพิ่มทุนออกจากบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์สมาชิกเลขที่ 600 ผู้จองซื้อสามารถติดต่อได้ที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจะมีค่าธรรมเนียมการถอนหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามอัตราที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ กำหนด ในกรณีนี้ผู้จองซื้อหุ้นจะต้องกรอกข้อมูลในเอกสารประกอบการจองซื้อ ได้แก่ “แบบแจ้งสถานะความเป็นบุคคลอเมริกันและผู้มีถิ่นที่อยู่ทางภาษีในประเทศอื่น (บุคคลและนิติบุคคล) เฉพาะผู้ประสงค์นำหลักทรัพย์ฝากเข้าบัญชีผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) และแบบสอบถามสำหรับตรวจสอบสถานะ FATCA (FATCA STATUS) พร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และนำเสนอให้บล.ลีโอเรเตอร์ พร้อมเอกสารจองซื้ออื่น ๆ (สำหรับผู้จองซื้อที่ประสงค์จะฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) เท่านั้น) ” (สิ่งที่ส่งมาด้วย 7)

หากผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะกรอกหรือนำส่งแบบสอบถามสำหรับตรวจสอบสถานะ FATCA หรือกรอกข้อมูลไม่ครบถ้วน บริษัท ขอสงวนสิทธิในการออกใบหุ้นในนามผู้จองซื้อตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในข้อ 7.3

ทั้งนี้ การถอนหลักทรัพย์ที่ฝากไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 จะต้องใช้เวลาในการดำเนินการ ดังนั้นผู้จองซื้อที่นำฝากในบัญชีดังกล่าว อาจไม่สามารถถอนหลักทรัพย์ได้ทันภายในวันที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

7.3 ในกรณีที่ผู้จองซื้อประสงค์จะขอรับใบหุ้น โดยให้ออกใบหุ้นในนามของผู้จองซื้อ

บริษัทโดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์จะส่งมอบใบหุ้นตามจำนวนที่ได้รับการจัดสรรให้แก่ผู้จองซื้อทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามชื่อและที่อยู่ที่ระบุไว้ในสมุดทะเบียน รายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรากฏ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 ภายใน 15 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อในกรณีนี้ ผู้จองซื้อที่ได้รับการจัดสรรจะไม่สามารถขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้จนกว่าจะได้รับใบหุ้น ซึ่งอาจจะได้รับภายหลังจากที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ทั้งนี้ หากผู้จองซื้อไม่ระบุเลือกกรณีใดกรณีหนึ่งในใบจองซื้อ บริษัท ขอสงวนสิทธิในการออกใบหุ้น ตามข้อ 7.3 ให้แก่ผู้จองซื้อแทน

8. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

- 8.1 ชื่อผู้จองซื้อและชื่อเจ้าของบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์จะต้องเป็นชื่อเดียวกัน หากเป็นเลขที่บัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลอื่นจะไม่สามารถฝากหุ้นเข้าบัญชีได้และผู้จองซื้อจะไม่สามารถขายหุ้นได้ทันทีในวันแรกของการซื้อขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ บริษัท ขอสงวนสิทธิที่จะดำเนินการออกใบหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อ

- 8.2** โปรดระบุหมายเลขสมาชิกศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ (รหัสโบรกเกอร์) ที่ประสงค์จะนำหุ้นเข้าบัญชีซื้อหลักทรัพย์ของตนเองให้ถูกต้อง หากระบุหมายเลขสมาชิกศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ผิด หุ้นที่ได้รับการจัดสรรจะถูกส่งไปที่อื่นซึ่งบริษัท หรือ บล.ลีโอเรเตอร์ จะไม่รับผิดชอบต่อการสูญหายหรือความล่าช้าในการติดตามหุ้น
- 8.3** หากบริษัท ไม่สามารถโอนเงินค่าจองซื้อหุ้นคืนให้แก่ผู้จองซื้อภายในระยะเวลาที่กำหนด อันเป็นเหตุอื่นใดซึ่งเกินกว่าวิสัย ที่บริษัท หรือ บล.ลีโอเรเตอร์ จะดำเนินการได้ บริษัท และ บล.ลีโอเรเตอร์ จะไม่รับผิดชอบต่อค่าดอกเบี้ย และ/หรือ ค่าเสียหายอื่นใด และจะคืนเฉพาะเงินค่าจองซื้อหุ้นที่จะต้องชำระคืนให้แก่ผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรไม่ครบเท่านั้น ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 5 “เงื่อนไขในการจองซื้อ”
- 8.4** หากจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นระบุในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่ตรงกับจำนวนเงินที่บริษัท ได้รับชำระ บริษัทหรือ บล.ลีโอเรเตอร์ ขอสงวนสิทธิ์ที่จะถือตามจำนวนเงินที่ได้รับจากการจองซื้อหุ้นเป็นหลัก
- 8.5** สำหรับผู้จองซื้อที่ประสงค์จะฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ในนามผู้จองซื้อ โปรดกรอกรายละเอียดใน “แบบแจ้งสถานะความเป็นบุคคลอเมริกันและผู้มีถิ่นที่อยู่ทางภาษีในประเทศอื่น (บุคคลและนิติบุคคล) เฉพาะผู้ประสงค์นำหลักทรัพย์ฝากเข้าบัญชีผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) และแบบสอบถามสำหรับตรวจสอบสถานะ FATCA (FATCA STATUS) (สำหรับผู้จองซื้อที่ประสงค์จะฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) เท่านั้น) เพื่อนำส่งให้แก่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ หากผู้จองซื้อไม่แนบเอกสารเพิ่มเติมประกอบการจองซื้อ บริษัท ขอสงวนสิทธิ์ที่จะขอให้ออกเป็นใบหุ้นในนามของผู้จองซื้อ

8.6 หากท่านมีข้อสงสัยประการใด กรุณาติดต่อสอบถามได้ที่

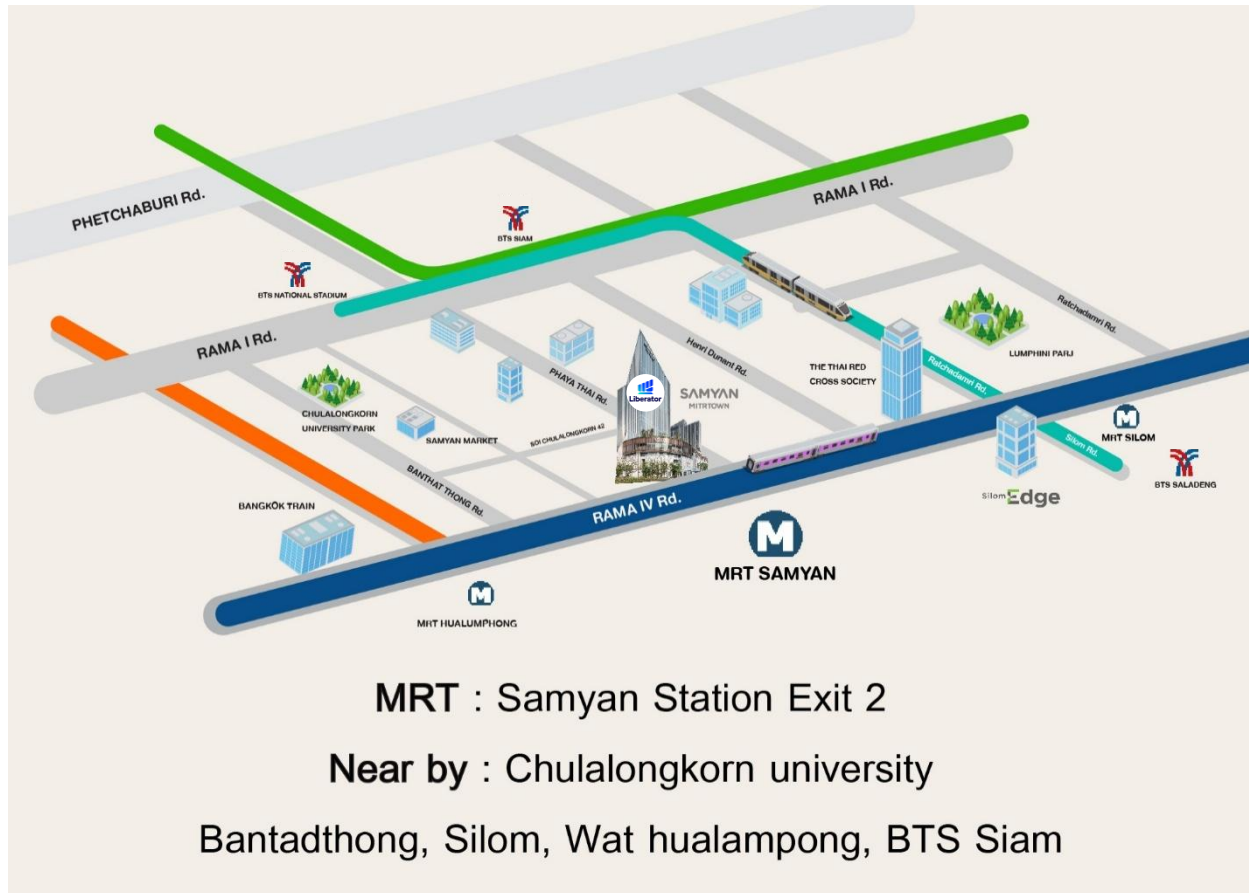
ชื่อ บริษัท หลักทรัพย์ ลีโอเรเตอร์ จำกัด

ที่อยู่ เลขที่ 944 โครงการสามย่าน มิตรทาวน์ ชั้นที่ 17 (ห้องเลขที่ 1702 - 1705 และ 1710)
ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : 02-028-7441 ต่อ 9078 (คุณ ณัฐกานต์) และ 02-028-7441 ต่อ 9144 (คุณ วิษณุ)

Email: operation@liberator.co.th

แผนที่บริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)





เลขที่ใบจอง

ใบจองซื้อ 1 ใบต่อ 1 เลขทะเบียนผู้ถือหุ้นเท่านั้น / One Subscription Form per one Shareholder Register No.

ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)

Subscription Form for Newly Issued Ordinary Shares of NR Instant Produce Public Company Limited (“Company”)

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 94,510,486 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท ในอัตราส่วน 15 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน

Offering of Newly Issued Ordinary Shares (the “Shares”) in the amount of 94,510,486 shares

with a par value of THB 1.00 per share at the offering price of THB 1.00 per share to existing shareholders at a ratio of 15 existing ordinary shares for 1 newly issued ordinary share

วันจองซื้อ ☐ 11 กันยายน 2568 (11 September 2025) ☐ 12 กันยายน 2568 (12 September 2025)

Subscription Date ☐ 15 กันยายน 2568 (15 September 2025) ☐ 16 กันยายน 2568 (16 September 2025)

☐ 17 กันยายน 2568 (17 September 2025)

ข้อมูลผู้จองซื้อหุ้น โปรดกรอกข้อความในช่องด้านล่างนี้ให้ครบถ้วน ชัดเจน ตัวบรรจง
(Subscriber's details – please fill in the completed information)

ชื่อ/Name ☐ นาย/Mr. ☐ นาง/Mrs. ☐ นางสาว/Miss ☐ นิติบุคคล/Corporate

เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น/Shareholder Register No.

☐ บุคคลธรรมดาสัญชาติไทย เลขประจำตัวประชาชน
 Natural Person of Thai Nationality ID Card No.

☐ บุคคลธรรมดาที่ไม่ใช่สัญชาติไทย (สัญชาติ) เลขที่ใบต่างตัว/หนังสือเดินทาง
 Natural Person of Foreign Nationality (Nationality) Foreign Card/Passport No.

☐ นิติบุคคลสัญชาติไทย เลขทะเบียนนิติบุคคล
 Juristic Person of Thai Nationality Company Registration No.

☐ นิติบุคคลสัญชาติต่างตัว เลขทะเบียนนิติบุคคล
 Juristic Person of Foreign Nationality Company Registration No.

ที่อยู่ให้เป็นไปตามที่ปรากฏในฐานข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) วันที่ 4 สิงหาคม 2568 ซึ่งบริษัทได้รับจาก
 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เบอร์โทรศัพท์ที่ติดต่อได้ อีเมล

Shareholders database in accordance with the record date as of 4 August 2025 that the Company has received from Thailand
 Securities Depository Co., Ltd. Telephone No. E-mail

ข้าพเจ้าเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 4 สิงหาคม 2568
 จำนวนหุ้นที่มี หุ้น และมีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในอัตราการจองซื้อ 15 หุ้นสามัญเดิม
 ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน หุ้น

According to Company's Share Register Book as of the date to determine the list of existing shareholders (Record Date) on
 4 August 2025, I/We own shares, and have the entitlement to subscribe at a ratio of
 15 existing ordinary share to 1 newly issued ordinary share for shares

มีความประสงค์ขอจองซื้อและขอให้จัดสรรหุ้นสามัญของ บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ดังนี้
Hereby subscribe for and request allotment of new ordinary shares of NR Instant Produce Public Company Limited

ประเภทการจองซื้อ Subscription type	จำนวนหุ้นที่จองซื้อ (หุ้น) No. of shares subscribed (shares)	จำนวนเงินที่ต้องชำระ (บาท) Amount to be Paid (THB)
☐ จองซื้อตามสิทธิทั้งจำนวน / Subscription for full entitlement		
☐ จองซื้อเกินสิทธิ (เฉพาะส่วนเพิ่ม) / Subscription in excess of the rights (only excess portion)		
☐ จองซื้อน้อยกว่าสิทธิ / Subscription for less than the entitlement		
รวม / Total		

ข้าพเจ้าได้ชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยวิธีดังต่อไปนี้ (โปรดเลือกข้อใดข้อหนึ่ง)

I/We have made a payment for Shares subscribed by means of (Please choose only one method)

ผู้ชำระค่าจองซื้อต้องเป็นชื่อเดียวกับชื่อผู้จองซื้อเท่านั้น /

The payer of the subscription fee must be the same as the subscriber's name

1. ชำระผ่านเคาน์เตอร์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) / Payment through the counters of Bangkok Bank PLC.
- ☐ นำฝากเงินผ่านระบบ Bill Payment ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ทุกสาขา / Deposit money through Bill Payment System at all branch of Bangkok Bank PLC.
- ☐ นำฝากเช็ค / แคชเชียร์เช็ค / ผ่านระบบ Bill Payment ของ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ทุกสาขา Cheque / Cashier Cheque through Bill Payment System Payable at All Branch of Bangkok Bank PLC.
- เลขที่เช็ค / Cheque No. วันที่ / Date
- ธนาคาร/Bank สาขา/Branch
- โดยส่งจ่าย “บริษัท หลักรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด เพื่อจองซื้อ” ทั้งนี้ เช็ค/แคชเชียร์เช็ค จะต้องลงวันที่วันเดียวกับวันที่จองซื้อ โดยลงวันที่ไม่เกินวันที่ 15 กันยายน 2568 และสามารถเรียกเก็บเงินได้จากสำนักหักบัญชีในเขตกรุงเทพมหานครภายในวันถัดไปภายในระยะเวลาการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่กำหนดเท่านั้น / Payable to “Liberator Securities Co., Ltd. For Subscription” The date specified in the Cheque / Cashier cheque must be during subscription period but no later than 15 September 2025 and can be collected from clearing house in Bangkok within the next business day and within subscription period only.,
2. สำหรับผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายกับบริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด / For subscribers who have a trading account with Liberator Securities Company Limited ชำระโดย / Payment by
- ☐ โอนเงินเข้าหรือหักบัญชีอัตโนมัติผ่านระบบ ATS เลขที่ / by Automatic Transfer System (ATS) No.
- ☐ หักเงินจากบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์เลขที่ / Payment by debiting from trading account No.

ข้อมูลการรับหลักทรัพย์ (Details of Allotment)

หากข้าพเจ้าได้รับการจัดสรรหุ้นดังกล่าวแล้ว ข้าพเจ้าตกลงให้ดำเนินการดังต่อไปนี้ : (ผู้จองซื้อหุ้นโปรดเลือกวิธีใดวิธีหนึ่งเท่านั้น)

If the shares are allotted to me, I hereby agree and instruct the Company to proceed as follows (Please choose only one method)

- ☐ ให้นำหุ้นเข้าฝากบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของตนเองโดยให้ออกหุ้นสำหรับหุ้นที่ได้รับการจัดสรรในนามของ “บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก” และดำเนินการให้บริษัทหลักทรัพย์ สมาชิกผู้ฝากเลขที่ (โปรดระบุชื่อและหมายเลขสมาชิกผู้ฝากตามที่มีรายชื่อปรากฏด้านหลังใบจอง) นำหุ้นสามัญเข้าฝากไว้กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเข้าบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของข้าพเจ้าซึ่งข้าพเจ้ามีอยู่กับบริษัทนั้น บัญชีเลขที่..... (ชื่อผู้จองซื้อต้องตรงกับชื่อบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ มิฉะนั้นจะดำเนินการนำหุ้นเข้าบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์สมาชิกเลขที่ 600)

Issue a share for the allotted shares in the name of “Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors” and have (name of broker)..... Participant No..... (Please specify name and participant number from the list as shown on the back of this form), deposit the said shares with for Thailand Securities Depository Company Limited for my/our securities trading account No..... (The subscriber's name must correspond with the trading a/c name, must correspond with the trading a/c name, otherwise the securities will be deposited into the account of Securities Issuer Member No. 600)

- ☐ นำหุ้นเข้าฝากบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ โดยให้ออกหุ้นสำหรับหุ้นที่ได้รับการจัดสรรในนามของ “บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก” และนำหุ้นเข้าฝากไว้กับ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยเข้าบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกผู้ฝากเลขที่ 600 เพื่อข้าพเจ้า ทั้งนี้ ผู้จองซื้อต้องกรอกเอกสารเพิ่มเติมประกอบการจองหลักทรัพย์เฉพาะผู้ที่ประสงค์นำหลักทรัพย์ฝากเข้าบัญชีบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) และเอกสารตรวจสอบสถานะ FATCA ให้ครบถ้วนและยื่นพร้อมใบจองซื้อหุ้นฉบับนี้ (การถอนเป็นใบหุ้นในภายหลัง ผู้จองซื้อต้องเสียค่าธรรมเนียมตามที่ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนด) ทั้งนี้ หากปรากฏข้อบ่งชี้ว่าผู้จองซื้อเป็นบุคคลอเมริกันตามกฎหมาย FATCA ผู้จองซื้อยินยอมที่จะรับการจัดสรรหุ้นสามัญเป็นใบหุ้น และได้รับทราบเงื่อนไขการรับใบหุ้นตามที่ระบุไว้ด้านล่าง / Issue a share for the allotted shares in the name of “Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors” and deposit the said shares with Thailand Securities Company Limited under the issuer account number 600 for my/our name. The subscriber must fill in additional details for depositing shares in Issuer's Account No. 60 and FATCA documents and submit together with this subscription form (For issuing a share certificate later, subscriber will be subject to a fee specified by Thailand Securities Depository Company Limited) If the subscriber have any indicia of U.S. status, the Company reserves the right no to deposit shares under account. The subscriber agrees to obtain the share certificate and agree to be binding with such condition of Issue a share certificate as shown below.

- ☐ แบบรับใบหุ้น (Scrip) ให้ออกใบหุ้นสำหรับหุ้นที่ได้รับการจัดสรรในนามของข้าพเจ้า และส่งใบหุ้นให้กับข้าพเจ้าตามชื่อและที่อยู่ระบุไว้ในทะเบียนผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียน โดยข้าพเจ้าอาจได้รับใบหุ้นหลังจากที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและขออนุญาตให้ทำการซื้อขายได้ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / Issue a share certificate in my/our name and deliver it to me/us whereby, I/we agree that I/we may obtain the share certificate after the Stock Exchange of Thailand has approved the listing of the said shares and the trading thereof in the Stock Exchange of Thailand.

การคืนเงินค่าจองหุ้น (ถ้ามี) ในกรณีที่ข้าพเจ้าได้รับการจัดสรรน้อยกว่าจำนวนที่จองซื้อทั้งหมดหรือไม่ได้รับการจัดสรรไม่ว่าด้วยเหตุผลใดๆ ตามที่ได้อธิบายไว้ในหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติม ข้าพเจ้าตกลงให้ดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อ หรือเงินส่วนต่างค่าจองซื้อ โดย / Refund of the money (if any), in case that I / We entitled to less than the subscription amount or did not receive the allotted portion given any reasons that have already explained in the Notification of Rights to Subscribe for Newly Issued Ordinary Shares. I / We have agreed for the refund to be returned by

☐ กรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์และมีรายละเอียดบัญชีธนาคารที่ให้ไว้กับบริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด ในฐานะตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมของบริษัท (“ตัวแทนการรับจองซื้อหุ้น”) ตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นจะคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นโดยวิธีการโอนเงิน ATS เพื่อเข้าบัญชีธนาคารที่ได้ให้ข้อมูลไว้ / In case the subscriber has securities trading account and details of bank account with Liberator Securities Company Limited, **as the agent to subscribe for newly issued ordinary shares of the Company (the “Subscription Agent”), the Subscription Agent** will refund the subscription payment to the said bank account by Automatic Transfer System.

☐ โอนเงินเข้าบัญชีของข้าพเจ้า / Payment to my/our account of ธนาคาร / bank สาขา / branch เลขที่บัญชี / Account No. (โปรดแนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรกประเภทออมทรัพย์หรือกระแสรายวันของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) ธนาคารยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เท่านั้น / (Please enclose the copy of the front page of saving or current bank account book, and the name of the book must be the subscriber's name) The subscriber's type of account must be the category of savings account or current account of Bangkok Bank PLC. Bank of Ayudhya PLC. KASIKORNBANK PLC. Siam Commercial Bank PLC. Krung Thai Bank PLC. TMBThanachart Bank PLC. United Overseas Bank (Thai) PLC. Only

☐ จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมสั่งจ่ายเฉพาะในนามข้าพเจ้าและจัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 4 สิงหาคม 2568 / Pay by cheque crossed “Account Payee Only” and sent to me/us by registered mail at the mane and address appearing on the Share Register Book as of the date to determine the list of existing shareholders (Record Date on 4 August 2025)

ข้าพเจ้าขอรับรองและตกลงว่าจะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าวและจะไม่ยกเลิกการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนนี้ แต่หากข้าพเจ้าไม่ส่งใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้กรอรายละเอียดครบถ้วนและเอกสารประกอบการจองซื้อที่ถูกต้องเรียบร้อยพร้อมหลักฐานการชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนมาถึงตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นภายในระยะเวลาการจองซื้อ หรือหากเช็ค/แคชเชียร์เช็คที่ส่งจ่ายแล้วนั้นไม่ผ่านการเรียกเก็บนับแต่วันที่ชำระเงินหรือส่งมอบให้ถือว่าข้าพเจ้าสละสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวโดยไม่มีเงื่อนไขและไม่สามารถเพิกถอนได้ และหากจำนวนหุ้นที่ระบุในใบจองนี้ไม่ตรงตามจำนวนที่ข้าพเจ้าชำระ ข้าพเจ้าถือตามจำนวนที่ได้รับชำระเป็นหลัก

I/We undertake and agree to subscription the said shares in the aforementioned number and shall not revoke this subscription. If I/We do not return this duly completed subscription form and the supporting documents for shares subscription together with the evidence of shares subscription payment to the Subscription Agent or if Cheque/Cashier cheque has not been honored within that subscription period. I/We may be deemed to have irrevocably and unconditionally waived my/our subscription rights. In case the specified number of shared subscription is not accordance with the payment amount, I/We shall prefer the number of Shares subscription per an amount of payment

ข้าพเจ้าได้ศึกษาข้อมูลทั้งหมดเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนรวมทั้งสารสนเทศและเอกสารแนบแล้ว และยินยอมผูกพันตามข้อตกลงและเงื่อนไขดังกล่าว และที่จะได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมในภายหลังอีกด้วย ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้นเดิมและได้รับจัดสรรการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นของข้าพเจ้าเป็นผู้รับผลประโยชน์ที่แท้จริงในการถือหุ้นดังกล่าว

I/We have thoroughly studied all information in relation to this offering increased capital shares specified in the Notification of Rights to Subscribe for Newly Issued Ordinary Shares including information memorandum and attachments. I/We agree to be binding with such terms and conditions and their further amendments. I/We undertake that I/We be the true beneficiary for obtaining the allotment of Shares as an existing shareholder of the Company.

ข้าพเจ้าอนุญาตและรับทราบ ว่า ตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นจะเก็บรวบรวมและใช้ข้อมูลส่วนบุคคลที่ข้าพเจ้าได้ให้ไว้เพื่อการใช้สิทธิจะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามนโยบายความเป็นส่วนตัวส่วนตัวของตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นที่ <https://www.liberator.co.th/policy> และรับทราบว่าตัวแทนการรับจองซื้อหุ้นอาจมีความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว เมื่อมีการร้องขอจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานอื่นใดที่เกี่ยวข้อง เท่านั้น

I hereby allow and acknowledge the Subscription Agent will be collection and/or using I given personal data to exercise of the right to purchase the Company's ordinary shares above, according to the privacy of the Subscription Agent at <https://www.liberator.co.th/policy> and may disclose such information if inquired by The Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and/or the Stock Exchange of Thailand (SET) and/or other related institution only.

การลงทุนในหุ้นย่อมมีความเสี่ยง ผู้จองซื้อควรศึกษาข้อมูลในหนังสือแจ้งสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนอย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจจองซื้อหุ้น / Please be aware that there is a risk involved in securities investment and make sure that you have thoroughly studied all information in the Notification of Rights to Subscribe for Newly Issued Ordinary Shares before deciding on the Shares Subscription

ลงชื่อ / Signed ผู้จองซื้อ / Subscriber
()

หลักฐานการรับฝากการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)
(โปรดกรอกข้อความในส่วนนี้ด้วย)

Receipt for Subscription of Newly Issued Ordinary Shares of NR Instant Produce Public Company Limited
(Please complete this part as well)

เลขที่ใบจอง / Subscription No.

วันจองซื้อ ☐ 11 กันยายน 2568 (11 September 2025) ☐ 12 กันยายน 2568 (12 September 2025)
Subscription Date ☐ 15 กันยายน 2568 (15 September 2025) ☐ 16 กันยายน 2568 (16 September 2025)
☐ 17 กันยายน 2568 (17 September 2025)

บริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด ได้รับเงินจอง (ชื่อตามใบจอง) / Liberator Securities Company Limited has received subscription payment (The subscriber's name) เพื่อจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ
บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) / for Subscription of Shares of NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED
จำนวน / No. of shares subscribed หุ้น / shares รวมเป็นเงิน/Total amount บาท/THB

โดยชำระเป็น / by

- ชำระผ่านเคาน์เตอร์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) / Payment through the counters of Bangkok Bank PLC.
☐ นำฝากเงินผ่านระบบ Bill Payment / Deposit money through Bill Payment System
☐ นำฝากเช็ค / แคชเชียร์เช็ค Cheque / Cashier cheque เลขที่เช็ค / Cheque No.
วันที่/Date ธนาคาร/Bank สาขา/Branch
- สำหรับผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด / For subscribers who have a trading account with Liberator Securities Co., Ltd. ชำระโดย / Payment by
☐ โอนเงินเข้า / หักบัญชีอัตโนมัติผ่านระบบ ATS เลขที่ / by Automatic Transfer System (ATS) No.
☐ หักเงินจากบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์เลขที่ / Payment by debiting from trading account No.

โดยหากผู้จองซื้อได้รับการจัดสรรหุ้นดังกล่าว ผู้จองซื้อให้ดำเนินการดังนี้ : (ผู้จองซื้อหุ้นโปรดเลือกวิธีใดวิธีหนึ่งเท่านั้น) / If the shares are allotted to me, I hereby agree to proceed as follows: (Please choose only one method)

- ☐ นำหุ้นเข้าบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของตนเอง โดยออกใบหุ้นในนาม บจ.ศูนย์รับฝากฯ เพื่อผู้ฝาก / Issue a share certificate in the name of TSD for Depositors เลขที่สมาชิกผู้ฝาก / Participant No. เลขที่บัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ / Securities trading account number
- ☐ นำหุ้นเข้าฝากบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สามชิกผู้ฝากเลขที่ 600 ในนาม บจ.ศูนย์รับฝากฯ เพื่อข้าพเจ้าฯ / Issue a share certificate in the name of TSD and deposit the shares with TSD in the issuer account No. 600
- ☐ แบบรับใบหุ้น (Script) ออกเป็นใบหุ้นในนามผู้จองซื้อ / Issue the share certificate in the name of subscriber.

ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้รับจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรไม่ครบตามจำนวนที่จองซื้อ ข้าพเจ้าตกลงให้ดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อ หรือเงินส่วนต่างค่าจองซื้อ โดย / If I/We have not been allotted the shares or have been allotted lower than subscription amount, I/we agree to have the payment or excess payment returned to my/our account of

- ☐ โอนเงินผ่านระบบโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) (เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด) / (In case the subscriber has a securities trading account with Liberator Securities Company Limited)
- ☐ โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของข้าพเจ้า / Payment to my/our account of Bank
สาขา / Branch เลขที่บัญชี / Account No.
- ☐ จ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมสั่งจ่ายเฉพาะในนามข้าพเจ้าและจัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น / Pay by cheque crossed "Account Payee Only" and sent to me/us by registered mail at the name and address appearing on the Share Register Book

เจ้าหน้าที่ผู้รับมอบอำนาจ / Authorized Officer

หมายเหตุ : หากผู้จองซื้อประสงค์จะเปลี่ยนแปลงที่อยู่ให้ไว้ โปรดแจ้งการแก้ไขต่อนายทะเบียนโดยตรง และจัดส่งไปที่ฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร 0-2009-9000

Remark : If the subscriber wishes to change his provided address, please notify such change to the registrar directly and send the document to Securities Operation Department, Thailand Securities Depository Company Limited No. 93 Ratchadaphisek Road, Din Daeng, Din Daeng, Bangkok 10400 Tel.0-2009-9000

รายชื่อสมาชิกผู้ฝากหลักทรัพย์กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

NAME OF THE MEMBERS OF DEPOSITORS WITH THAILAND DEPOSITORY COMPANY LIMITED

ผู้ฝากเลขที่ Participant No.	ชื่อบริษัท Company Name	ผู้ฝากเลขที่ Participant No.	ชื่อบริษัท Company Name
BROKER			
002	บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด TISCO SECURITIES COMPANY LIMITED	034	บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) PHILLIP SECURITIES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED
003	บริษัทหลักทรัพย์ พาย จำกัด (มหาชน) PI SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED	038	บริษัทหลักทรัพย์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน) BEYOND SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED
004	บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด DBS VICKERS SECURITIES (THAILAND) COMPANY LIMITED	048	บริษัทหลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) AIRA SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED
005	บริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) LAND AND HOUSE SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED	050	บริษัทหลักทรัพย์ เอเอสแอล จำกัด ASL SECURITIES COMPANY LIMITED
006	บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) KIATNAKIN PHATRA SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED	051	บริษัทหลักทรัพย์ เอสบีไอ ไทย ออนไลน์ จำกัด SBI THAI ONLINE SECURITIES CO., LTD.
007	บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด CGS INTERNATIONAL SECURITIES (THAILAND) CO., LTD.	052	บริษัทหลักทรัพย์ จีเอ็มโอ-แซด คอม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) GMO-Z COM SECURITIES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED
008	บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด ASIA PLUS SECURITIES COMPANY LIMITED	053	บริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด LIBERATOR SECURITIES CO., LTD.
010	บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริล ลินช์ (ประเทศไทย) จำกัด MERRILL LYNCH SECURITIES (THAILAND) LIMITED	200	บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) MAYBANK SECURITIES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED
011	บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) KASIKORN SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED	211	บริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส (ประเทศไทย) จำกัด UBS SECURITIES (THAILAND) LIMITED
013	บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) KGI SECURITIES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED	221	บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชันทน์ พาร์เนอร์ จำกัด (มหาชน) MERCHANT PARTNERS SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED
015	บริษัทหลักทรัพย์ คิงส์ฟอร์ด จำกัด (มหาชน) KINGSFORD SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED	224	บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) BUALUANG SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED
016	บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน) THANACHART SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED	225	บริษัทหลักทรัพย์ ซี แอล เอส เอ (ประเทศไทย) จำกัด CLSA SECURITIES (THAILAND) LIMITED
019	บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด YUANTA SECURITIES (THAILAND) COMPANY LIMITED	229	บริษัทหลักทรัพย์ เจพีมอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด JPMORGAN SECURITIES (THAILAND) LIMITED
022	บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด TRINITY SECURITIES COMPANY LIMITED	230	บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด GLOBLEX SECURITIES COMPANY LIMITED
023	บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์เอกซ์ จำกัด INNOVESTX SECURITIES COMPANY LIMITED	242	บริษัทหลักทรัพย์ ซิตี้คอร์ป (ประเทศไทย) จำกัด CITICORP SECURITIES (THAILAND) LIMITED
026	บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์ฮิอัน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) UOB KAY HIAN SECURITIES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED	244	บริษัทหลักทรัพย์ แมคควารี (ประเทศไทย) จำกัด MACQUARIE SECURITIES (THAILAND) LIMITED
029	บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) KRUNGSRI SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED	247	บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด CREDIT SUISSE SECURITIES (THAILAND) LIMITED
030	บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน) I V GLOBAL SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED	248	บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย เอ็กซ์สปริง จำกัด KRUNGTHAI XSPRING SECURITIES COMPANY LIMITED
032	บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) DAOL SECURITIES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED	924	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไชรัส จำกัด (มหาชน) FINANSIA SYRUS SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED

ผู้ฝากเลขที่ Participant No.	ชื่อบริษัท Company Name	ผู้ฝากเลขที่ Participant No.	ชื่อบริษัท Company Name
SUB-BROKER			
258	บริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด KKP DIME SECURITIES COMPANY LIMITED		

ผู้ฝากเลขที่ Participant No.	ชื่อบริษัท Company Name	ผู้ฝากเลขที่ Participant No.	ชื่อบริษัท Company Name
CUSTODIAN			
236	ธนาคารทีสโก จำกัด (มหาชน) TISCO BANK PUBLIC COMPANY LIMITED	329	ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) TMBTHANACHART BANK PUBLIC COMPANY LIMITED
245	ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) TMBTHANACHART BANK PUBLIC COMPANY LIMITED	330	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เพื่อตราสารหนี้) THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORP., LTD. BKK. -BOND
301	ธนาคารซิตีแบงก์ เอ็น.เอ. (CUSTODY SERVICES) CITIBANK N.A. –CUSTODY SERVICES	334	บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน) (คัสโตเดียน) TSFC SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED - CUSTODIAN
302	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) THE SIAM COMMERCIAL BANK PUBLIC COMPANY LIMITED	336	ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) KIATNAKIN PHATRA BANK PUBLIC COMPANY LIMITED
303	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ผู้รับฝากทรัพย์สิน) BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED – CUSTODY	337	ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) TMBTHANACHART BANK PUBLIC COMPANY LIMITED
304	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้ แบงกิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORP., LTD. BKK	339	ธนาคารทีสโก จำกัด (เพื่อรับฝากทรัพย์สิน) TISCO BANK PUBLIC COMPANY LIMITED (CUSTODIAN)
305	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) THE KRUNG THAI BANK PUBLIC COMPANY LIMITED	340	ธนาคารเจฟฟ์มอร์แกน เชส (เพื่อค้าตราสารหนี้) JP MORGAN CHASE BANK (BOND TRADING)
308	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) KASIKORN BANK PUBLIC COMPANY LIMITED	343	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) CIMB THAI BANK PUBLIC COMPANY LIMITED
312	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) STANDARD CHARTERED BANK (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED	350	บริษัทหลักทรัพย์ สยามเวลธ์ จำกัด SIAM WEALTH SECURITIES COMPANY LIMITED
316	ธนาคารไชน่าบิซ (ไทย) จำกัด (มหาชน) INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED	320	ธนาคารดอยช์แบงก์ เอจี สาขากรุงเทพฯ - เพื่อรับฝากทรัพย์สิน DEUTSCHE BANK AKTIENGESELLSCHAFT BANGKOK BRANCH –CUSTODY SERVICES
328	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) BANK OF AYUDHYA PUBLIC COMPANY LIMITED	351	บริษัทหลักทรัพย์ เวลธ์ แมจิก จำกัด WEALTH MAGIK SECURITIES CO., LTD
352	บริษัทหลักทรัพย์ บลูเวลล์ จำกัด BULEBELL SECURITIES COMPANY LIMITED	412	บริษัท ศรีสวัสดิ์ แคปิตอล 1969 จำกัด (มหาชน) SRISAWAD CAPITAL 1969 PUBLIC COMPANY LIMITED
425	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (เพื่อลูกค้า) KRUNG THAI BANK PUBLIC COMPANY LIMITED (FOR CUSTOMER)	432	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)-เพื่อพันธบัตร BANK OF AYUDHYA PUBLIC COMPANY LIMITED-FOR BOND

ใบแจ้งการชำระเงิน / Bill Payment Form



บริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด
944 โครงการสามย่านมิตรทาวน์ ชั้นที่ 17 ห้องเลขที่ 1702-1705
และ 1710 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร, 10330 โทรศัพท์ : 02-028-7441

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0105564058690

เพื่อเข้าบัญชี **"บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด เพื่อจองซื้อ"**

For "Liberator Securities Co.,Ltd. For Subscription"

วันที่(Date) _____ สาขาผู้รับฝาก (BRANCH) _____

ชื่อผู้จองซื้อ (Name) : _____

Ref.1: _____
เลขที่บัตรประชาชนเลขที่หนังสือเดินทาง/เลขทะเบียนนิติบุคคล/ID or Passport Number or Juristic-ID

Ref.2: _____
เบอร์โทรศัพท์/เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น/Telephone No./Registration No.



บมจ. ธนาคารกรุงเทพ Service Code : LIBSIPO Comp Code : 58690
(ค่าธรรมเนียมไม่เกิน 5 บาทต่อรายการในช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และไม่เกิน 15 บาทต่อรายการ ในเขต หรือ ไม่เกิน 30 บาทต่อรายการ ข้ามเขต ในช่องทางสาขา)

ชำระด้วย / Payment Type	เลขที่เช็ค / Chq No.	ธนาคาร สาขา / Bank Branch	เช็คลงวันที่ / Chq Date	จำนวนเงิน / Amount
☐ เงินสด/Cash ☐ เช็ค/Cheque				
จำนวนเงินที่เป็นตัวอักษร/Amount in word				

หมายเหตุ : ท่านสามารถตรวจสอบรายชื่อธนาคารและผู้ให้บริการที่เข้าร่วมได้จากเว็บไซต์ของธนาคารแห่งประเทศไทย
ค่าธรรมเนียมเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของแต่ละธนาคาร / ผู้ให้บริการ

ชื่อผู้ฝาก/Deposit by _____ โทรศัพท์/ Telephone. _____ สำหรับเจ้าหน้าที่ธนาคาร ผู้รับเงิน _____

ธนาคารอื่นๆ ให้บริการเฉพาะช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (Biller ID : 010556405869052) 
(ค่าธรรมเนียมไม่เกิน 5 บาทต่อรายการในช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และ ไม่เกิน 20 บาทต่อรายการ ในช่องทางสาขา)

กรุณาคัดตามรอยปฏี

ใบแจ้งการชำระเงิน / Bill Payment Form



บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด
944 โครงการสามย่านมิตรทาวน์ ชั้นที่ 17 ห้องเลขที่ 1702-1705
และ 1710 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร, 10330 โทรศัพท์ : 02-028-7441

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0105564058690

เพื่อเข้าบัญชี **"บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด เพื่อจองซื้อ"**

For "Liberator Securities Co.,Ltd. For Subscription"

วันที่(Date) _____ สาขาผู้รับฝาก (BRANCH) _____

ชื่อผู้จองซื้อ (Name) : _____

Ref.1: _____
เลขที่บัตรประชาชนเลขที่หนังสือเดินทาง/เลขทะเบียนนิติบุคคล/ID or Passport Number or Juristic-ID

Ref.2: _____
เบอร์โทรศัพท์/เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น/Telephone No./Registration No.



บมจ. ธนาคารกรุงเทพ Service Code : LIBSIPO Comp Code : 58690
(ค่าธรรมเนียมไม่เกิน 5 บาทต่อรายการในช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และไม่เกิน 15 บาทต่อรายการ ในเขต หรือ ไม่เกิน 30 บาทต่อรายการ ข้ามเขต ในช่องทางสาขา)

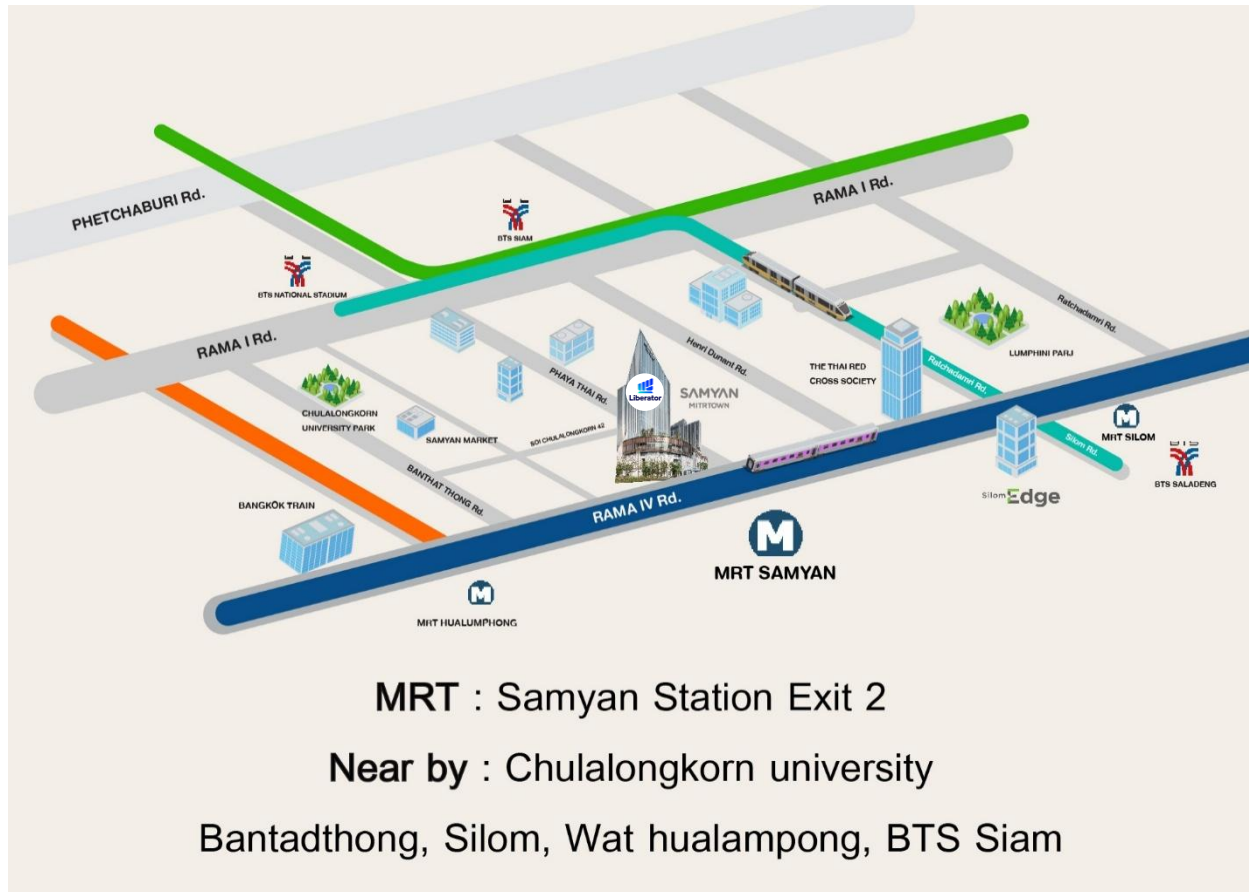
ชำระด้วย / Payment Type	เลขที่เช็ค / Chq No.	ธนาคาร สาขา / Bank Branch	เช็คลงวันที่ / Chq Date	จำนวนเงิน / Amount
☐ เงินสด/Cash ☐ เช็ค/Cheque				
จำนวนเงินที่เป็นตัวอักษร/Amount in word				

หมายเหตุ : ท่านสามารถตรวจสอบรายชื่อธนาคารและผู้ให้บริการที่เข้าร่วมได้จากเว็บไซต์ของธนาคารแห่งประเทศไทย
ค่าธรรมเนียมเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของแต่ละธนาคาร / ผู้ให้บริการ

ชื่อผู้ฝาก/Deposit by _____ โทรศัพท์/ Telephone. _____ สำหรับเจ้าหน้าที่ธนาคาร ผู้รับเงิน _____

ธนาคารอื่นๆ ให้บริการเฉพาะช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (Biller ID : 010556405869052) 
(ค่าธรรมเนียมไม่เกิน 5 บาทต่อรายการในช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ และ ไม่เกิน 20 บาทต่อรายการ ในช่องทางสาขา)

แผนที่บริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)



MRT : Samyan Station Exit 2

Near by : Chulalongkorn university

Bantadthong, Silom, Wat hualampong, BTS Siam

ที่อยู่ : เลขที่ 944 โครงการสามย่าน มิตรทาวน์ ชั้นที่ 17 (ห้องเลขที่ 1702-1705 และ 1710) ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

เบอร์โทรศัพท์ : 02-028-7441

ส่วนที่ 2

สถานะของนิติบุคคลภายใต้หลักเกณฑ์ของ CRS

Entity's status under the CRS

1. ผู้ถือหลักทรัพย์เป็นสถาบันการเงินภายใต้หลักเกณฑ์ของ CRS

☐ ใช่/Yes ☐ ไม่ใช่/No

The securities holder is a Financial Institution under the CRS

(หากตอบว่า "ใช่" โปรดเลือกตอบข้อ 1.1-1.2 ข้อใดข้อหนึ่งเพียงข้อเดียว)

(If "Yes", please select 1.1-1.2 only one answer)

☐ **1.1 เป็นนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน ซึ่งอยู่ในรัฐคู่สัญญา หรือเป็นนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน ซึ่งไม่ได้อยู่ในรัฐคู่สัญญา และไม่ได้บริหารโดยสถาบันการเงินตามหลักเกณฑ์ของ CRS**

Is a juristic person which operates business related to investment and is located in a contracting state, or is a juristic person which operates business related to investment and is not located in a contracting state and is not managed by a financial institution pursuant to the rules of the CRS.

☐ **1.2 เป็นสถาบันการเงิน ประเภทสถาบันรับฝากเงิน สถาบันผู้รับฝากสินทรัพย์ หรือบริษัทประกัน ตามหลักเกณฑ์ของ CRS**

Is a financial institution categorized as a depository, custodian or insurance company pursuant to the rules of the CRS.

2. ผู้ถือหลักทรัพย์เป็นนิติบุคคลที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน โดยผู้ถือหลักทรัพย์เป็นแอคทีฟเอ็นเอฟอี (Active NFE)

☐ ใช่/Yes ☐ ไม่ใช่/No

The securities holder is an Active Non-Financial Entity "Active NFE"

(หากท่านตอบว่า "ใช่" โปรดเลือกตอบข้อ 2.1-2.4 ข้อใดข้อหนึ่งเพียงข้อเดียว)

(If "Yes", please select 2.1-2.4 only one answer)

☐ **2.1 Active NFE – เป็นนิติบุคคลที่หุ้นมีการซื้อขายตามปกติในตลาดหลักทรัพย์ที่จัดตั้ง หรือเป็นนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับนิติบุคคลที่หุ้นมีการซื้อขายตามปกติในตลาดหลักทรัพย์ที่จัดตั้ง**

Active NFE – is a juristic person the shares of which are ordinarily traded in the established stock exchange or is a juristic person with relationship with the juristic person the shares of which are ordinarily traded in the established stock exchange.

หากเลือกข้อ 2.1 โปรดระบุชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่ซื้อขายหุ้น

(If select 2.1, please provide the name of the established securities market on which the company is regularly traded)

หากผู้ถือหลักทรัพย์เป็นนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับนิติบุคคลที่หุ้นมีการซื้อขายตามปกติในตลาดหลักทรัพย์ที่จัดตั้ง โปรดระบุชื่อนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์ที่หุ้นมีการซื้อขายตามปกติในตลาดหลักทรัพย์ที่จัดตั้ง

In case the securities holder is a juristic person with relationship with the juristic person the shares of which are ordinarily traded in the stock exchange established, please specify the name of such juristic person the shares of which are ordinarily traded in the established stock exchange

☐ **2.2 Active NFE – เป็นหน่วยงานของรัฐบาล หรือธนาคารกลาง (Government Entity or Central Bank)**

☐ **2.3 Active NFE – เป็นองค์การระหว่างประเทศ (International Organization)**

☐ **2.4 Active NFE – เป็นหน่วยงานอื่นนอกเหนือจากข้อ 2.1 - 2.3 (Active NFE-other than 2.1-2.3)**

เช่น นิติบุคคลใหม่ที่ตั้งตั้งไม่เกิน 24 เดือน, นิติบุคคลที่อยู่ในกระบวนการขายทรัพย์สินเพื่อชำระบัญชีหรือฟื้นฟูกิจการ โดยมีเจตนาจะดำเนินธุรกิจอย่างอื่น นอกจากการเป็นสถาบันการเงิน และนิติบุคคลที่สัดส่วนของรายได้และทรัพย์สินไม่เข้าลักษณะเป็นพาสซีฟเอ็นเอฟอี ทั้งนี้ นิติบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเงื่อนไขที่ CRS กำหนด

Such as a juristic person newly established for a period not exceeding 24 months, a juristic person which is in the process of selling its assets for the purpose of liquidation or rehabilitation with the intention to operate business other than as a financial institution, and a juristic person the proportion of revenue and assets of which does not fit the characteristics of a passive NFE. In this regard, such juristic person shall possess all the qualifications pursuant to the conditions prescribed by CRS



Highly Confidential

3. ผู้ถือหลักทรัพย์เป็นนิติบุคคลที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน โดยผู้ถือหลักทรัพย์เป็นพาสซีฟเอ็นเอฟอี (Passive NFE) ☐ ใช่/Yes ☐ ไม่ใช่/No

The securities holder is a Passive Non-Financial Entity "Passive NFE"

(หากท่านตอบว่า "ใช่" โปรดเลือกตอบข้อ 3.1 หรือ 3.2 เพียงข้อเดียว และโปรดระบุจำนวนบุคคลผู้มีอำนาจควบคุมทั้งหมดของนิติบุคคล และถิ่นที่อยู่ทางภาษีของผู้มีอำนาจควบคุม ในส่วนที่ 4 ด้วย)

(If "Yes", please select 3.1-3.2 only one answer, please also indicate the number of all Controlling Person(s) of the Entity and Tax Residency of Controlling Person(s) in Part 4)

หมายเหตุ หากผู้ถือหลักทรัพย์ที่เป็น Active NFE ตามข้อ 2 แล้ว ผู้ถือหลักทรัพย์จะไม่เป็น Passive NFE ตามข้อ 3. อีก

Remark If the securities holders is an Active NFE in 2, then the securities holders is not a Passive NFE in 3

☐ 3.1 เป็นนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุน ซึ่งไม่ได้อยู่ในรัฐคู่สัญญา และบริหารโดยสถาบันการเงินตามข้อกำหนดของ CRS

Investment Entity located in a Non-Participating Jurisdiction and managed by Financial Institution under the definition of CRS

☐ 3.2 เป็นนิติบุคคลที่มีรายได้ที่ไม่ได้มาจากการประกอบกิจการโดยตรง เช่น เงินปันผล ดอกเบี้ย ค่าเช่า และค่าสิทธิ (Loyalty) (โดยที่ค่าเช่า และค่าสิทธิดังกล่าว

ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยตรง) ตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไปของรายได้ทั้งหมด หรือมีสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดหรือถือไว้เพื่อให้เกิดรายได้ในลักษณะดังกล่าว (เช่น เงินฝาก ทรัพย์สินทางการเงิน และทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดค่าเช่า) ตั้งแต่ร้อยละ 50 ขึ้นไปของสินทรัพย์ทั้งหมดในระหว่างปีปฏิทินก่อนหน้า

Is a juristic person with revenue not derived from direct business operation such as dividend, interest, rental and royalty (and such rental and royalty do not arise from direct business operation) in an amount of at least 50 percent of the total revenue or with assets which generate or which are held to generate revenue of such characteristics (such as deposit, financial assets and assets which generate rental) in an amount of at least 50 percent of the total assets during the previous calendar year.

หมายเหตุ : หากผู้ถือหลักทรัพย์ที่เป็น Active NFE แล้ว ผู้ถือหลักทรัพย์จะไม่เป็น Passive NFE ตามข้อ 3.

Remark : If the securities holder is an Active NFE, the securities holder are not a Passive NFE in 3

ส่วนที่ 3

ข้อมูลถิ่นที่อยู่ทางภาษีในประเทศอื่นนอกจากสหรัฐอเมริกา

CRS: Declaration of Tax Residency (other than the U.S.)

"ถิ่นที่อยู่ทางภาษี" หมายถึง ประเทศที่ผู้ถือหลักทรัพย์มีหน้าที่ต้องเสียภาษีเงินได้ สำหรับเงินได้ที่ผู้ถือหลักทรัพย์ได้รับจากประเทศนั้น และ/หรือประเทศอื่น ๆ เนื่องจากการมีภูมิลำเนาถิ่นที่อยู่ ที่ตั้งอันเป็นศูนย์กลางจัดการและควบคุมนิติบุคคล ที่นิติบุคคลจดทะเบียนจัดตั้ง หรือโดยการพิจารณาจากหลักเกณฑ์อื่น ๆ

"Tax Residence" means the country in which the securities holders have the duty to pay income tax for the income received by the securities holders in such country and/or other countries as a result of having domicile or location for the management and control of juristic person where the juristic person is incorporated or other criteria

ประเทศถิ่นที่อยู่ทางภาษี Country of Tax Residence	เลขประจำตัวผู้เสียภาษี (Tax Identification Number: "TIN")	หากไม่มีเลขประจำตัวผู้เสียภาษี โปรดระบุเหตุผล ก, ข หรือ ค If TIN is unavailable, please indicate reason A, B or C stipulated in the bottom	หากเลือกเหตุผล ข โปรดระบุเหตุผล ที่ผู้ถือหลักทรัพย์ไม่สามารถขอเลข ประจำตัวผู้เสียภาษีได้ Please explain why you are unable to obtain a TIN if you select Reason B

หากผู้ถือหลักทรัพย์ไม่มีเลขประจำตัวผู้เสียภาษี (TIN) กรุณาระบุเหตุผลดังต่อไปนี้

If a TIN is unavailable, indicate which of the following reason is applicable :

เหตุผล (A) – ประเทศที่ผู้ถือหลักทรัพย์มีถิ่นที่อยู่ทางภาษี ไม่ได้ออกเลขประจำตัวผู้เสียภาษีให้กับผู้อยู่อาศัยในประเทศนั้น

Reason (A) – The jurisdiction where the securities holder is a tax resident does not issue TINs to its residents.

เหตุผล (B) – ผู้ถือหลักทรัพย์ไม่สามารถขอเลขประจำตัวผู้เสียภาษีที่ออกโดยประเทศนั้นได้

Reason (B) – The securities holder is otherwise unable to obtain a TIN.

เหตุผล (C) – ไม่จำเป็นต้องให้หรือเปิดเผยเลขประจำตัวผู้เสียภาษี (หมายเหตุ : โปรดเลือกเหตุผลนี้เฉพาะในกรณีที่กฎหมายภายในประเทศนั้น ไม่ได้บังคับจัดเก็บเลขประจำตัวผู้เสียภาษี)

Reason (C) – TIN is not required. (Remark : Please select this reason only if the domestic law of the relevant jurisdiction does not require the collection of TIN issued by such jurisdiction.)

หมายเหตุ : หากผู้ถือหลักทรัพย์เป็นผู้อยู่ที่มีถิ่นที่อยู่ที่ต้องชำระภาษีมากกว่าสี่ประเทศ โปรดระบุในเอกสารแยกต่างหาก

Remark : If the securities holder is a tax resident in more than four countries, please use a separate sheet.



ส่วนที่ 4

ข้อมูลถิ่นที่อยู่ทางภาษีและเลขประจำตัวผู้เสียภาษีของผู้มีอำนาจควบคุม

Tax Residency and Taxpayer Identification Number (TIN) of Controlling Person(s)

โปรดตอบคำถามในส่วนนี้ หากท่านเป็น **Passive NFE** ตามข้อ 4.1 หรือ 4.2

Please answer in this part, if you are Passive NFE in 4.1 or 4.2

4.1 จำนวนบุคคลผู้มีอำนาจควบคุมของนิติบุคคล (Number of controlling person(s) of the securities holder) _____ คน (person(s))
 “ผู้มีอำนาจควบคุม” หมายถึง (1) บุคคลธรรมดาที่มีอำนาจควบคุมเหนือนิติบุคคล (2) ผู้ก่อตั้งทรัสต์ ทรัสต์ ผู้คุ้มครอง ผู้ได้รับผลประโยชน์ที่แท้จริง หรือผู้ได้รับผลประโยชน์ที่แท้จริงที่จำแนกตามประเภท และบุคคลธรรมดาอื่นใดที่มีอำนาจควบคุมสูงสุดเหนือกองทรัสต์ ในกรณีของกองทรัสต์ หรือ (3) บุคคลที่มีฐานะเทียบเท่าหรือคล้ายกัน ในกรณีของหน่วยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายอื่น ๆ นอกเหนือจากกองทรัสต์ ทั้งนี้ ตามรายละเอียดและเงื่อนไขที่ CRS กำหนด

“Controlling Person” means (1) an individual with control over the juristic person, (2) a founder of the trust, trustee, custodian, true beneficial owner or true beneficiary with specific categorization and any other individuals with the ultimate control over the trust in case of a trust, or (3) a person with equivalent or analogous status in case of a department established under laws other than a trust pursuant to the details and conditions prescribed by CRS.

4.2 ข้อมูลของผู้มีอำนาจควบคุม (Details of Controlling Person(s))

	ผู้มีอำนาจควบคุมที่ 1 Controlling Person 1	ผู้มีอำนาจควบคุมที่ 2 Controlling Person 2	ผู้มีอำนาจควบคุมที่ 3 Controlling Person 3	ผู้มีอำนาจควบคุมที่ 4 Controlling Person 4
ชื่อ – นามสกุล Full Name (First and last name)				
ประเภทของผู้มีอำนาจควบคุม (Type of Controlling Person) 1) โดยการถือหุ้น (Control by Ownership) 2) โดยการเป็นผู้บริหารระดับสูง (Through Senior Management Position) 3) ควบคุมด้วยทางอื่น (Control by other means)	(1) ☐ (2) ☐ (3) ☐ ระบุ _____	(1) ☐ (2) ☐ (3) ☐ ระบุ _____	(1) ☐ (2) ☐ (3) ☐ ระบุ _____	(1) ☐ (2) ☐ (3) ☐ ระบุ _____
วันเดือนปีเกิด Date of Birth (DD/MM/YYYY)				
สัญชาติ Nationality				
สถานที่เกิด (เมืองและประเทศ) Place of Birth (City and Country)				
ที่อยู่ปัจจุบัน Current Address Full Address (House No., Street, City, Country, Post Code)				
(1) ประเทศของถิ่นที่อยู่เพื่อวัตถุประสงค์ในการเก็บภาษี Country of Tax Residence เลขประจำตัวเสียภาษี TIN หากไม่มีเลขประจำตัวเสียภาษี โปรดระบุ เหตุผล If no TIN available, please enter reason หากเลือกเหตุผลข้อ (B) โปรดระบุเหตุผลที่ท่านไม่สามารถรับ เลขประจำตัวเสียภาษี If select reason (B), please explain why you are unable to obtain a TIN	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)



	ผู้มีอำนาจควบคุมที่ 1 Controlling Person 1	ผู้มีอำนาจควบคุมที่ 2 Controlling Person 2	ผู้มีอำนาจควบคุมที่ 3 Controlling Person 3	ผู้มีอำนาจควบคุมที่ 4 Controlling Person 4
(2) ประเทศของถิ่นที่อยู่เพื่อวัตถุประสงค์ในการเก็บภาษี Country of Tax Residence เลขประจำตัวเสียภาษี TIN หากไม่มีเลขประจำตัวเสียภาษี โปรดระบุ เหตุผล If no TIN available, please enter reason หากเลือกเหตุผลข้อ (B) โปรดระบุเหตุผลที่ท่านไม่สามารถรับเลขประจำตัวเสียภาษี If select reason (B), please explain why you are unable to obtain a TIN	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)
(3) ประเทศของถิ่นที่อยู่เพื่อวัตถุประสงค์ในการเก็บภาษี Country of Tax Residence เลขประจำตัวเสียภาษี TIN หากไม่มีเลขประจำตัวเสียภาษี โปรดระบุ เหตุผล If no TIN available, please enter reason หากเลือกเหตุผลข้อ (B) โปรดระบุเหตุผลที่ท่านไม่สามารถรับเลขประจำตัวเสียภาษี If select reason (B), please explain why you are unable to obtain a TIN	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)
(4) ประเทศของถิ่นที่อยู่เพื่อวัตถุประสงค์ในการเก็บภาษี Country of Tax Residence เลขประจำตัวเสียภาษี TIN หากไม่มีเลขประจำตัวเสียภาษี โปรดระบุ เหตุผล If no TIN available, please enter reason หากเลือกเหตุผลข้อ (B) โปรดระบุเหตุผลที่ท่านไม่สามารถรับเลขประจำตัวเสียภาษี If select reason (B), please explain why you are unable to obtain a TIN	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)	 ☐ (A) ☐ (B) ☐ (C)

หากผู้มีอำนาจควบคุมไม่มีเลขประจำตัวเสียภาษี (TIN) กรุณาระบุเหตุผลดังต่อไปนี้

If a TIN is unavailable, indicate which of the following reason is applicable :

เหตุผล (A) – ประเทศที่ผู้มีอำนาจควบคุมมีถิ่นที่อยู่ทางภาษี ไม่ได้ออกเลขประจำตัวเสียภาษีให้กับผู้อยู่อาศัยในประเทศนั้น

Reason (A) – The jurisdiction where the controlling person is a tax resident does not issue TINs to its residents.

เหตุผล (B) – ผู้มีอำนาจควบคุมไม่สามารถขอเลขประจำตัวเสียภาษีที่ออกโดยประเทศนั้นได้

Reason (B) – The controlling person is otherwise unable to obtain a TIN.

เหตุผล (C) – ไม่จำเป็นต้องให้หรือเปิดเผยเลขประจำตัวเสียภาษี (หมายเหตุ : โปรดเลือกเหตุผลนี้เฉพาะในกรณีที่กฎหมายภายในประเทศนั้น ไม่ได้บังคับจัดเก็บเลขประจำตัวเสียภาษี)

Reason (C) – TIN is not required. (Remark : Please select this reason only if the domestic law of the relevant jurisdiction does not require the collection of TIN issued by such jurisdiction.)

หมายเหตุ : หากผู้มีอำนาจควบคุมเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ที่ต้องชำระภาษีมากกว่าสี่ประเทศ โปรดระบุในเอกสารแยกต่างหาก

Remark : If the controlling person is a tax resident in more than four countries, please use a separate sheet.



ส่วนที่ 5

การยืนยันและการเปลี่ยนแปลงสถานะ Confirmation and Change of Status

1. ผู้ถือหลักทรัพย์รับรองว่า ข้อมูลที่ผู้ถือหลักทรัพย์ได้ให้ไว้แก่บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ศูนย์รับฝากฯ”) ตามแบบแจ้งสถานะฯ ฉบับนี้ เป็นข้อมูลของผู้ถือหลักทรัพย์เอง และเป็นข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงและเป็นปัจจุบันทุกประการ
The securities holders represent that the information provided by the securities holders to Thailand Securities Depository Co., Ltd. (“TSD”) pursuant to this status declaration form belongs to the securities holders and is correct, complete, conforms to the truth and up-to-date in all respects.
2. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงว่า หากศูนย์รับฝากฯ ตรวจพบหรือมีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลของผู้ถือหลักทรัพย์ตามแบบแจ้งสถานะฯ ฉบับนี้, ในแบบฟอร์ม W-9 หรือในแบบฟอร์มอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ถือหลักทรัพย์ได้ให้ไว้แก่ศูนย์รับฝากฯ ไม่เป็นความจริง ไม่ถูกต้อง หรือไม่ครบถ้วน ศูนย์รับฝากฯ มีดุลยพินิจแต่เพียงฝ่ายเดียวในการยุติความสัมพันธ์ทางการเงินหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ถือหลักทรัพย์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ตามที่ศูนย์รับฝากฯ เห็นสมควร
The securities holders acknowledge and agree that in an event the TSD discovers or has reasonable cause to suspect that the information of the securities holders pursuant to this status declaration form, W-9 or other relevant forms provided by the securities holders to the TSD is not true, correct or complete, the TSD has the sole discretion to terminate any financial or business relationship with the securities holders, whether in whole or in part, as the TSD deems appropriate.
3. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงว่า ในกรณีที่มีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลงอันทำให้ข้อมูลของผู้ถือหลักทรัพย์ที่ระบุในแบบแจ้งสถานะฯ ฉบับนี้, ในแบบฟอร์ม W-9 หรือในแบบฟอร์มอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน หรือไม่ปัจจุบัน ผู้ถือหลักทรัพย์มีหน้าที่ในการแจ้งให้ศูนย์รับฝากฯ ทราบถึงรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว พร้อมทั้งนำเสนอเอกสารประกอบตามที่ศูนย์รับฝากฯ กำหนด ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงนั้น
The securities holders acknowledge and agree that in case of an event of change such that the information of the securities holders specified in this status declaration form, W-9 or other relevant forms becomes incorrect, incomplete or not up-to-date, the securities holders shall have the duty to inform the TSD of the details of such change and to submit any supporting documents as prescribed by the TSD within 30 days from the date of such change.
4. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงว่า ในกรณีที่ผู้ถือหลักทรัพย์ไม่ได้ดำเนินการตามข้อ 3. หรือผู้ถือหลักทรัพย์นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับสถานะของผู้ถือหลักทรัพย์ที่ไม่เป็นความจริง ไม่ถูกต้อง หรือไม่ครบถ้วน ศูนย์รับฝากฯ มีดุลยพินิจแต่เพียงฝ่ายเดียวในการยุติความสัมพันธ์ทางการเงินหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ถือหลักทรัพย์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ตามที่ศูนย์รับฝากฯ เห็นสมควร
The securities holders acknowledge and agree that in case the securities holders fail to proceed in accordance with 3. or submit information on their status which is untrue, incorrect or incomplete, the TSD has the sole discretion to terminate any financial or business relationship with the securities holders, whether in whole or in part, as the TSD deems appropriate.

ส่วนที่ 6

การเปิดเผยข้อมูลและความยินยอมในการหักเงินในบัญชี Disclosure of information and authorization for debiting funds in account

- ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงผูกพันตามการดำเนินการดังต่อไปนี้ โดยจะไม่เพิกถอนความตกลงยินยอมดังกล่าวไม่ว่าในเวลาใด ๆ
The securities holders acknowledge and agree to be bound by the following and will not revoke any consent to such agreement at any time:
1. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงให้ศูนย์รับฝากฯ เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของผู้ถือหลักทรัพย์ให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รวมเรียกว่า “กลุ่มตลาดหลักทรัพย์ฯ”) เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การแลกเปลี่ยนข้อมูลภาษีตามข้อตกลงระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลสหรัฐอเมริกา (The Foreign Account Tax Compliance Act: “**FATCA**”), มาตรฐานการแลกเปลี่ยนข้อมูลทางการเงินแบบอัตโนมัติ (The Common Reporting Standard: “**CRS**”) ตลอดจนกฎเกณฑ์ขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (The Organization for Economic Co-operation and Development: “**OECD**”) หน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในประเทศ หน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรของสหรัฐอเมริกา (Internal Revenue Service: “**IRS**”) โดยข้อมูลที่อาจมีการเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าวรวมถึงข้อมูลชื่อ ที่อยู่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี หมายเลขบัญชี สถานะตามหลักเกณฑ์ของ FATCA (เป็นผู้ปฏิบัติตามหรือไม่ให้ความร่วมมือ) จำนวนเงินหรือมูลค่าคงเหลือในบัญชี การจ่ายเงินเข้า-ออกจากบัญชี รายการเคลื่อนไหวทางบัญชี จำนวนเงิน ประเภทและมูลค่าของผลิตภัณฑ์ทางการเงิน และ/หรือทรัพย์สินอื่น ๆ ที่อยู่ในความครอบครองของศูนย์รับฝากฯ ตลอดจนจำนวนรายได้ และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางการเงินหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจของผู้ถือหลักทรัพย์ ที่อาจถูกร้องขอโดยกลุ่มตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในประเทศ และ/หรือหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง IRS ด้วย
The securities holders acknowledge and agree for the TSD to disclose any information of the securities holders to the Stock Exchange of Thailand and its subsidiaries (collectively as “**SET Group**”) for the purpose of complying with the The Foreign Account Tax Compliance Act (**FATCA**), Common Reporting Standards (**CRS**) as well as regulations of the Organization for Economic Co-operation and Development (**OECD**), and domestic and oversea taxation authorities which including Internal Revenue Service (**IRS**). In this regard, the information that may be disclosed for such purpose includes name, address, taxpayer identification number, account number, FATCA status, outstanding amount or value in the account, payment to-and-from the account, account movement statement, amount, type and value of financial products and/or other assets in the possession of the TSD as well as amount of income and other information on



the financial or business relationship of the securities holders which may be requested by the SET Group, the domestic taxation authorities and/or oversea taxation authorities which including IRS.

2. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงให้ศูนย์รับฝากฯ หักเงินจากบัญชีของผู้ถือหลักทรัพย์ และ/หรือเงินได้ที่ผู้ถือหลักทรัพย์ได้รับจากหรือผ่านศูนย์รับฝากฯ ในจำนวนที่กำหนดโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในประเทศ และ/หรือหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง IRS ภายใต้บังคับของกฎหมาย กฎเกณฑ์ รวมถึงข้อตกลงใด ๆ ระหว่างศูนย์รับฝากฯ กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรดังกล่าว

The securities holders acknowledge and agree for the TSD to deduct money from the account of the securities holders and/or income received by the securities holders from or via the TSD in an amount prescribed by the domestic taxation authorities and/or oversea taxation authorities which including IRS pursuant to the laws, rules and agreements between the TSD and such taxation authorities.

3. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงว่า หากผู้ถือหลักทรัพย์ไม่ให้หรือไม่ได้แจ้งให้ศูนย์รับฝากฯ ทราบถึงข้อมูลที่ต้องการพิจารณาสถานะความเป็นบุคคลอเมริกัน (U.S. Person) สถานะบัญชีที่ต้องรายงาน หรือสถานะผู้ถือบัญชีที่ต้องถูกรายงาน, หรือไม่ได้ให้ข้อมูลที่จำเป็นต้องใช้ในการรายงานข้อมูลต่อหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง, หรือผู้ถือหลักทรัพย์ไม่สามารถขอยกเว้นการบังคับใช้กฎหมายที่ห้ามการรายงานข้อมูลได้ ศูนย์รับฝากฯ มีดุลยพินิจแต่เพียงฝ่ายเดียวในการยุติความสัมพันธ์ทางการเงินหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ถือหลักทรัพย์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ตามที่ศูนย์รับฝากฯ เห็นสมควร

The securities holders acknowledge and agree that in case the securities holders fail to provide or notify the TSD about the information required for the consideration of U.S. Person Status, the status of account or account holder which must be reported, or fail to provide information required to be reported to the relevant taxation authorities, or the securities holders are unable to apply for exemption from compliance with the laws prohibiting the reporting of information, the TSD has the sole discretion to terminate any financial or business relationship with the securities holders, whether in whole or in part, as the TSD deems appropriate.

ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ในแบบแจ้งสถานะฯ ฉบับนี้ ซึ่งรวมถึงรับทราบและตกลงผูกพันตามเงื่อนไขการเปิดเผยข้อมูล และตกลงให้ศูนย์รับฝากฯ หักเงินในบัญชีตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ตามข้างต้นทุกประการ และได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

The securities holders acknowledge and agree to comply with the terms and conditions in this status declaration form and to be bound by the conditions on the disclosure of information, and agree for the TSD to deduct money in the account pursuant to the details prescribed above in all respects, and hereby affix signatures as evidence thereof.

ลงชื่อ _____ ผู้ถือหลักทรัพย์ / ผู้มีอำนาจลงนามแทนผู้ถือบัญชี

Signature

Securities holders / Person authorized to sign on behalf of the account holder

<u>สำหรับเจ้าหน้าที่</u> For official use only วันที่ _____ ผู้ตรวจรับ _____ Date Checker	ตรวจสอบหลักฐานแสดงตนฉบับจริงของผู้ถือหลักทรัพย์แล้ว I have already checked all original identification documents. ลงชื่อ _____ เจ้าหน้าที่ Signature Officer
---	--



สำหรับลูกค้าประเภทบุคคลธรรมดา
แบบแจ้งสถานะความเป็นบุคคลอเมริกันและผู้มีถิ่นที่อยู่ทางภาษีในประเทศอื่น
FATCA/CRS Self-Certification Form for Individual Customer

วันที่ _____
Date

เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น _____
Account ID

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน (คำนำหน้า/ชื่อ/สกุล) _____
Shareholder (Title / Name / Surname)

เลขประจำตัวประชาชน/เลขหนังสือเดินทาง _____ วัน/เดือน/ปีเกิด _____
Identification No. / Passport No. Birth Date

สถานที่เกิด (ประเทศ) _____ สัญชาติ _____
Place of Birth (Country) Nationality

ส่วนที่ 1

สถานะความเป็นบุคคลอเมริกันภายใต้หลักเกณฑ์ของ FATCA
FATCA : Self-Certification

(หากตอบ “ใช่” ในข้อใดข้อหนึ่ง แสดงว่าผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินเป็นบุคคลอเมริกันภายใต้หลักเกณฑ์ของ FATCA โปรดกรอกแบบฟอร์ม W-9)
(If you answer “Yes” for any of the questions, you are an American person pursuant to FATCA law, thus please fill in W-9)

1. เป็นพลเมืองอเมริกันหรือเกิดในสหรัฐอเมริกา ☐ ใช่/YES ☐ ไม่ใช่/No
Being a American citizen or born in the United States of America
2. มีถิ่นที่อยู่ถาวรในประเทศสหรัฐอเมริกา ☐ ใช่/Yes ☐ ไม่ใช่/No
Having permanent residence in the United States of America



ส่วนที่ 2

ข้อมูลถิ่นที่อยู่ทางภาษีในประเทศอื่นนอกจากสหรัฐอเมริกา CRS: Declaration of Tax Residency (other than the U.S.)

“ถิ่นที่อยู่ทางภาษี” หมายถึง ประเทศที่ผู้ถือหลักทรัพย์มีหน้าที่ต้องเสียภาษีเงินได้ สำหรับเงินได้ที่ผู้ถือหลักทรัพย์ได้รับจากประเทศนั้น และ/หรือประเทศอื่น ๆ เนื่องจากการมีภูมิลำเนาถิ่นที่อยู่ โดยพิจารณาจากจำนวนวันที่ผู้ถือหลักทรัพย์อยู่ในประเทศนั้นในแต่ละปี หรือโดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์อื่น ๆ

“Tax Residence” means the country in which the securities holders have the duty to pay income tax for the income received by the securities holders in such country and/or other countries as a result of having domicile there taking into consideration the number of days the securities holders reside in such country in each year or other criteria.

ประเทศถิ่นที่อยู่ทางภาษี Country of Tax Residence	เลขประจำตัวผู้เสียภาษี (Tax Identification Number “TIN”)	หากไม่มีเลขประจำตัวผู้เสียภาษี โปรดระบุเหตุผล ก, ข หรือ ค If no TIN is unavailable, please indicate reason A, B or C stipulated in the bottom	หากเลือกเหตุผล ข โปรดระบุเหตุผล ที่ผู้ถือหลักทรัพย์ไม่สามารถขอเลข ประจำตัวผู้เสียภาษีได้ Please explain why you are unable to obtain a TIN if you select Reason B

หากผู้ถือหลักทรัพย์ไม่มีเลขประจำตัวผู้เสียภาษี (TIN) กรุณาระบุเหตุผลดังต่อไปนี้ :

If a TIN is unavailable, indicate which of the following reason is applicable :

เหตุผล (A) – ประเทศที่ผู้ถือหลักทรัพย์มีถิ่นที่อยู่ทางภาษี ไม่ได้ออกเลขประจำตัวผู้เสียภาษีให้กับผู้อยู่อาศัยในประเทศนั้น

Reason (A) – The jurisdiction where the securities holder is a tax resident does not issue TINs to its residents.

เหตุผล (B) – ผู้ถือหลักทรัพย์ไม่สามารถขอเลขประจำตัวผู้เสียภาษีที่ออกโดยประเทศนั้นได้

Reason (B) – The securities holder is otherwise unable to obtain a TIN.

เหตุผล (C) – ไม่จำเป็นต้องให้หรือเปิดเผยเลขประจำตัวผู้เสียภาษี (หมายเหตุ : โปรดเลือกเหตุผลนี้เฉพาะในกรณีที่กฎหมายภายในประเทศนั้น ไม่ได้บังคับจัดเก็บเลขประจำตัวผู้เสียภาษี)

Reason (C) – TIN is not required. (Remark : Please select this reason only if the domestic law of the relevant jurisdiction does not require the collection of TIN issued by such jurisdiction.)

ส่วนที่ 3

การยืนยันและการเปลี่ยนแปลงสถานะ Confirmation and Change of Status

1. ผู้ถือหลักทรัพย์รับรองว่า ข้อมูลที่ผู้ถือหลักทรัพย์ได้ให้ไว้แก่บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ศูนย์รับฝากฯ”) ตามแบบแจ้งสถานะฯ ฉบับนี้ เป็นข้อมูลของผู้ถือหลักทรัพย์เอง และเป็นข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงและเป็นปัจจุบันทุกประการ

The securities holders represent that the information provided by the securities holders to Thailand Securities Depository Co., Ltd. (“TSD”) pursuant to this status declaration form belongs to the securities holders and is correct, complete, conforms to the truth and up-to-date in all respects.

2. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงว่า หากศูนย์รับฝากฯ ตรวจพบหรือมีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลของผู้ถือหลักทรัพย์ตามแบบแจ้งสถานะฯ ฉบับนี้, ในแบบฟอร์ม W-9 หรือในแบบฟอร์มอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ถือหลักทรัพย์ได้ให้ไว้แก่ศูนย์รับฝากฯ ไม่เป็นความจริง ไม่ถูกต้อง หรือไม่ครบถ้วน ศูนย์รับฝากฯ มีดุลยพินิจแต่เพียงฝ่ายเดียวในการยุติความสัมพันธ์ทางการเงินหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ถือหลักทรัพย์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ตามที่ศูนย์รับฝากฯ เห็นสมควร

The securities holders acknowledge and agree that in an event the TSD discovers or has reasonable cause to suspect that the information of the securities holders pursuant to this status declaration form, W-9 or other relevant forms provided by the securities holders to the TSD is not true, correct or complete, the TSD has the sole discretion to terminate any financial or business relationship with the securities holders, whether in whole or in part, as the TSD deems appropriate.

3. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงว่า ในกรณีที่เหตุการณ์เปลี่ยนแปลงอันทำให้ข้อมูลของผู้ถือหลักทรัพย์ที่ระบุในแบบแจ้งสถานะฯ ฉบับนี้, ในแบบฟอร์ม W-9 หรือในแบบฟอร์มอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน หรือไม่ปัจจุบัน ผู้ถือหลักทรัพย์มีหน้าที่ในการแจ้งให้ศูนย์รับฝากฯ ทราบถึงรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว พร้อมทั้งนำส่งเอกสารประกอบตามที่ศูนย์รับฝากฯ กำหนด ภายใน 30 วันนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงนั้น

The securities holders acknowledge and agree that in case of an event of change such that the information of the securities holders specified in this status declaration form, W-9 or other relevant forms becomes incorrect, incomplete or not up-to-date, the securities holders shall have the duty to inform the TSD of the details of such change and to submit any supporting documents as prescribed by the TSD within 30 days from the date of such change.



4. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงว่า ในกรณีที่ผู้ถือหลักทรัพย์ไม่ได้ดำเนินการตามข้อ 3. หรือผู้ถือหลักทรัพย์นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับสถานะของผู้ถือหลักทรัพย์ที่ไม่เป็นความจริง ไม่ถูกต้องหรือไม่ครบถ้วน ศูนย์รับฝากฯ มีดุลยพินิจแต่เพียงฝ่ายเดียวในการยุติความสัมพันธ์ทางการเงินหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ถือหลักทรัพย์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ตามที่ศูนย์รับฝากฯ เห็นสมควร

The securities holders acknowledge and agree that in case the securities holders fail to proceed in accordance with 3. or submit information on their status which is untrue, incorrect or incomplete, the TSD has the sole discretion to terminate any financial or business relationship with the securities holders, whether in whole or in part, as the TSD deems appropriate.

ส่วนที่ 4

การเปิดเผยข้อมูลและความยินยอมในการหักเงินในบัญชี

Disclosure of information and authorization for debiting funds in account

ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงผูกพันตามการดำเนินการดังต่อไปนี้ โดยจะไม่เพิกถอนความตกลงยินยอมดังกล่าวไม่ว่าในเวลาใด ๆ

The securities holders acknowledge and agree to be bound by the following and will not revoke any consent to such agreement at any time:

1. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงให้ศูนย์รับฝากฯ เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของผู้ถือหลักทรัพย์ให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รวมเรียกว่า "กลุ่มตลาดหลักทรัพย์ฯ") เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การแลกเปลี่ยนข้อมูลภาษีตามข้อตกลงระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลสหรัฐอเมริกา (The Foreign Account Tax Compliance Act: "FATCA"), มาตรฐานการแลกเปลี่ยนข้อมูลทางการเงินแบบอัตโนมัติ (The Common Reporting Standard: "CRS") ตลอดจนกฎเกณฑ์ขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (The Organization for Economic Co-operation and Development: "OECD") หน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในประเทศ หน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรของสหรัฐอเมริกา (Internal Revenue Service: "IRS") โดยข้อมูลที่สามารถมีการเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว รวมถึงข้อมูลชื่อ ที่อยู่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี หมายเลขบัญชี สถานะตามหลักเกณฑ์ของ FATCA (เป็นผู้ปฏิบัติตาม หรือผู้ไม่ให้ความร่วมมือ) จำนวนเงินหรือมูลค่าคงเหลือในบัญชี การจ่ายเงินเข้า-ออกจากรายบัญชี รายการเคลื่อนไหวทางบัญชี จำนวนเงิน ประเภทและมูลค่าของผลิตภัณฑ์ทางการเงิน และ/หรือทรัพย์สินอื่น ๆ ที่อยู่ในความครอบครองของศูนย์รับฝากฯ ตลอดจนจำนวนรายได้ และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางการเงินหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจของผู้ถือหลักทรัพย์ ที่อาจถูกร้องขอโดยกลุ่มตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในประเทศ และ/หรือหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง IRS ด้วย

The securities holders acknowledge and agree for the TSD to disclose any information of the securities holders to the Stock Exchange of Thailand and its subsidiaries (collectively as "SET Group") for the purpose of complying with the The Foreign Account Tax Compliance Act (FATCA), Common Reporting Standards (CRS) as well as regulations of the Organization for Economic Co-operation and Development (OECD), and domestic and overseas taxation authorities which including Internal Revenue Service (IRS). In this regard, the information that may be disclosed for such purpose includes name, address, taxpayer identification number, account number, FATCA status, outstanding amount or value in the account, payment to-and-from the account, account movement statement, amount, type and value of financial products and/or other assets in the possession of the TSD as well as amount of income and other information on the financial or business relationship of the securities holders which may be requested by the SET Group, the domestic taxation authorities and/or overseas taxation authorities which including IRS.

2. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงให้ศูนย์รับฝากฯ หักเงินจากบัญชีของผู้ถือหลักทรัพย์ และ/หรือเงินได้ของผู้ถือหลักทรัพย์ที่ได้รับจากหรือผ่านศูนย์รับฝากฯ ในจำนวนที่กำหนดโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในประเทศ และ/หรือหรือหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง IRS ภายใต้บังคับของกฎหมาย กฎเกณฑ์ รวมถึงข้อตกลงใด ๆ ระหว่างศูนย์รับฝากฯ กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรดังกล่าว

The securities holders acknowledge and agree for the TSD to deduct money from the account of the securities holders and/or income received by the securities holders from or via the TSD in an amount prescribed by the domestic taxation authorities and/or overseas taxation authorities which including IRS pursuant to the laws, rules and agreements between the TSD and such taxation authorities.

3. ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงว่า หากผู้ถือหลักทรัพย์ไม่ให้หรือไม่ได้แจ้งให้ศูนย์รับฝากฯ ทราบถึงข้อมูลที่ต้องการพิจารณาสถานะความเป็นบุคคลอเมริกัน (U.S. Person) สถานะบัญชีที่ต้องรายงาน หรือสถานะผู้ถือบัญชีที่ต้องถูกรายงาน, หรือไม่ได้นำข้อมูลที่จำเป็นต่อการใช้ในการรายงานข้อมูลต่อหน่วยงานจัดเก็บภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง, หรือผู้ถือหลักทรัพย์ไม่สามารถขอยกเว้นการบังคับใช้กฎหมายที่ห้ามการรายงานข้อมูลได้ ศูนย์รับฝากฯ มีดุลยพินิจแต่เพียงฝ่ายเดียวในการยุติความสัมพันธ์ทางการเงินหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ถือหลักทรัพย์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ตามที่ศูนย์รับฝากฯ เห็นสมควร

The securities holders acknowledge and agree that in case the securities holders fail to provide or notify the TSD about the information required for the consideration of U.S. Person Status, the status of account or account holder which must be reported, or fail to provide information required to be reported to the relevant taxation authorities, or the securities holders are unable to apply for exemption from compliance with the laws prohibiting the reporting of information, the TSD has the sole discretion to terminate any financial or business relationship with the securities holders, whether in whole or in part, as the TSD deems appropriate.



ผู้ถือหลักทรัพย์รับทราบและตกลงปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ในแบบแจ้งสถานะฯ ฉบับนี้ ซึ่งรวมถึงรับทราบและตกลงผูกพันตามเงื่อนไขการเปิดเผยข้อมูล และตกลงให้ศูนย์รับฝากฯ หักเงินในบัญชีตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ตามข้างต้นทุกประการ และได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

The securities holders acknowledge and agree to comply with the terms and conditions in this status declaration form and to be bound by the conditions on the disclosure of information, and agree for the TSD to deduct money in the account pursuant to the details prescribed above in all respects, and hereby affix signatures as evidence thereof.

ลงชื่อ _____ ผู้ถือหลักทรัพย์ / ผู้มีอำนาจลงนามแทนผู้ถือบัญชี

Signature

Securities holders / Person authorized to sign on behalf of the account holder

<u>สำหรับเจ้าหน้าที่</u> For official use only		ตรวจสอบหลักฐานแสดงตนฉบับจริงของผู้ถือหลักทรัพย์แล้ว I have already checked all original identification documents.	
วันที่ _____ Date	ผู้ตรวจรับ _____ Checker	ลงชื่อ _____ Signature	เจ้าหน้าที่ _____ Officer



อากรแสตมป์
30 บาท

หนังสือมอบอำนาจ
สำหรับการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ
บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

วันที่

ข้าพเจ้า ☐ นาย ☐ นาง ☐ นางสาว ☐ นิติบุคคล

☐ เลขประจำตัวประชาชน / เลขที่หนังสือเดินทาง หรือ ☐ ใบต่างตัว ☐ หนังสือเดินทาง

☐ เลขทะเบียนนิติบุคคล

ที่อยู่ให้เป็นไปตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Record Date) ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 (“การเสนอขายหุ้น Rights Offering”) หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ สัญชาติ (“ผู้มอบอำนาจ”)

ข้าพเจ้ามีหุ้นสามัญเดิมตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Record Date) ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 จำนวน หุ้น มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน หุ้น และมีความประสงค์ขอมอบอำนาจให้บริษัท ชื่อ หรือ

☐ นาย ☐ นาง ☐ นางสาว สัญชาติ อายุ ปี

เลขประจำตัวประชาชน / เลขที่หนังสือเดินทาง ที่อยู่เลขที่

หมู่บ้าน/อาคาร ตรอก/ซอย ถนน

แขวง/ตำบล เขต/อำเภอ จังหวัด

รหัสไปรษณีย์ (“ผู้รับมอบอำนาจ”) เป็นผู้รับมอบอำนาจโดยชอบด้วยกฎหมายของข้าพเจ้าโดยให้มีอำนาจในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ในการเสนอขายหุ้น Rights Offering (“การจองซื้อ”) จำนวน หุ้น รวมถึงมีอำนาจในการลงนาม รับรอง และแก้ไขเพิ่มเติมข้อความในใบจองซื้อที่เกี่ยวกับการจองซื้อ ในการชำระเงินใดๆ เกี่ยวกับการจองซื้อ การให้ข้อมูล และการลงนาม รับรอง แก้ไขเพิ่มเติม และยื่นเอกสารใดๆ เกี่ยวกับการจองซื้อในการติดต่อกับบริษัท และตัวแทนของบริษัท เกี่ยวกับการจองซื้อ การตกลงยอมรับข้อกำหนดและเงื่อนไขใดๆ เกี่ยวกับการจองซื้อ ตลอดจนการดำเนินการใดๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการจองซื้อ แทนข้าพเจ้าผู้มอบอำนาจได้จนเสร็จการ

ทั้งนี้กิจการ และบรรดาการกระทำใดๆ ที่ผู้รับมอบอำนาจได้กระทำลงไปภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามความในหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้แล้ว ให้ถือเสมือนหนึ่งว่าข้าพเจ้าได้กระทำลงไปด้วยตนเอง และให้มีผลผูกพันกับข้าพเจ้าทั้งสิ้น

ลงชื่อ ผู้มอบอำนาจ
(.....)

ลงชื่อ ผู้รับมอบอำนาจ
(.....)

ลงชื่อ พยาน
(.....)

ลงชื่อ พยาน
(.....)